



UNIVERSIDAD AUTÓNOMA DEL ESTADO DE MÉXICO
FACULTAD DE CIENCIAS AGRÍCOLAS
LICENCIATURA DE INGENIERO AGRÓNOMO INDUSTRIAL

APUNTES
UNIDAD DE APRENDIZAJE:
ADMINISTRACIÓN AGROPECUARIA
(PLAN DE ESTUDIOS 2015)



ELABORADO POR :
M. EN A. EDUARDO JENARO ARCHUNDIA MERCADO

FEBRERO-AGOSTO DE 2018

- Índice:

- I. Antecedentes de la Administración
 - Antecedentes Administración
 - La empresa
- II. El Administrador Agropecuario
- III. Toma de decisiones
- IV. El Proceso Administrativo
 - Planeación
 - Planeación A
 - Planeación B
 - Organización
 - Integración



- 
- Dirección
 - Control
 - Principios y conceptos contables
 - Tasa de interés
 - Amortización
 - Depreciación
 - VI. Estados financieros
 - Flujo de efectivo
 - Balance general
 - Estado de resultados
 - VII. Razones financieras

• **Introducción:**

- Licenciatura de Ingeniero Agrónomo Industrial tiene como finalidad, promover el desarrollo de competencias y aprendizajes que permitan al egresado ejercer su profesión con un alto sentido de responsabilidad ética y servicio
- El perfil de egreso de los futuros profesionistas del sector, deberá ser congruente en su intervención profesional en los ámbitos:
 - Producción
 - Transformación
 - Investigación, y
 - Comercialización
- Los cuales, frecuentemente son interdependientes y se concatenan en un espacio físico (una agroindustria, una unidad de producción agrícola, una empresa, granja, entre otras),



- **Funciones y tareas en las que participará como profesional:**
 - Organiza explotaciones agropecuarias, haciendo énfasis en la calidad de los productos, su potencial agroindustrial y optimizando el uso de los insumos a través de las siguientes actividades:
 - Planificar la producción agrícola sustentable en función de sus características agroclimáticas y demanda del mercado
 - Impulsar la productividad de las unidades de producción familiar en localidades rurales marginadas
 - Proveer de asistencia técnica a productores agropecuarios y empresarios agroindustriales
 - Participar en la integración y organización de pequeños y medianos productores para hacer eficiente el abasto de insumos y para incrementar la competitividad en la venta de los productos generados



- Fomentar el autoempleo
- Diagnostica y evalúa proyectos de inversión productiva agroindustrial con modelos que integren a pequeños y medianos productores
- Evalúa el potencial agroindustrial de recursos y regiones agropecuarias
- Implementa la reconversión productiva y tecnológica hacia cultivos con menores requerimientos hídricos y mayor demanda.



- Impulsar políticas comerciales con enfoque de agronegocios y planeación del balance demanda oferta para garantizar un abasto oportuno
- Desarrollar proyectos de inversión productiva que integren a pequeños y medianos productores
- Mayor uso de información: inteligencia tecnológica y de negocios para identificar soluciones técnicas y mantener actualidad sobre comportamiento de mercados
- Instrumentar agronegocios que generen mayor valor agregado en la cadena productiva a través de la promoción de una cultura empresarial de los pequeños y medianos productores
- Incrementar la productividad de las unidades de producción familiar y seguridad alimentaria en localidades rurales marginadas



- En consideración al perfil de egreso del Ingeniero Agrónomo Industrial las funciones y competencias para su desarrollo profesional y el objetivo de la Unidad de Aprendizaje, el cual establece:
 - **Analizar el proceso administrativo como herramienta para el uso eficiente y eficaz de los recursos en los sistemas de producción agrícola**
 - **Con base al objetivo citado, se plantea desarrollar los temas:**
 - Antecedentes de la Administración
 - Características y cualidades de un administrador agropecuario
 - Toma de decisiones
 - El procesos administrativo



- Contabilidad
 - Tasas de interés
 - Amortización
 - Depreciación
 - Estados financieros
- Estados financieros
 - Balance general
 - Flujo de efectivo
 - Estado de resultados
 - Razones financieras





- **Presentación:**

- La administración agropecuaria, tiene importancia significativa en la formación del estudiante ya que fomenta su capacidad para diseñar e implementar una organización agroindustrial, con una cultura empresarial específica, lo que le lleva a adquirir cierta competitividad, dicha organización de cristalizarse, permitirá generar autoempleo y fuentes de empleo indirectas, además de generar riqueza en las regiones del estado o del país en que se desarrollen, significándose como motor del desarrollo económico.
- Con base en lo anterior, Los temas que forman parte de la unidad de aprendizaje Administración Agropecuaria, se plantea sean desarrollados en la modalidad de curso-taller, por lo que con base en ello, se utilizarán recursos y estrategias didácticas que permitan al alumno construir sus propios conocimientos, comentarlos con sus compañeros de clase, subsanar las dudas y aportar sugerencias y/o nuevos conocimiento sobre las actividades de compras, producción, ventas, recursos humanos en las áreas funcionales respectivas, permitiendo con ello, alcanzar la eficiencia y eficacia en el logro de las metas organizacionales

• Bibliografía:

- Aguilar V. et al. 1989. Administración Agropecuaria, Ed. Noriega Editores, México
- **Aguilar Valdés A. et al, 2009, Administración de Empresas Agropecuarias, Ed. Alfredo**
- **Agroindustria Mexicana, 2000** Agro Revista Industrial del Campo, 6 de octubre de 2016 www.2000agro.com.mx/agroindustria/agroindustria-mexicana
- Benavides Pañeda J., 2014, Administración, Mac Graw Hill, 2° ed.
- Castellanos Cruz R., Valores-Misión-Visión, en Contribuciones a la economía, octubre de 2007, <http://www.eumed.net/ce/2007b/rcc-0710.htm>
- [Fortalezas de México para el Mundo en 2017 | Presidencia de la ...](https://www.gob.mx/presidencia/.../fortalezas-de-mexico-para-el-mundo-en-2017), <https://www.gob.mx/presidencia/.../fortalezas-de-mexico-para-el-mundo-en-2017>
- Fred R. David, 2014, Conceptos de Administración Estratégica, 14° ed., Ed. Pearson, México.
- Guajardo Cantú G. 2014, Contabilidad Financiera, Ed. Mc. Graw Hill, 6° ed.
- **Hernández y Rodríguez S., 2011, Introducción a la Administración, 5° ed., Ed. Mc Graw Hill, México**
- Hurtado Cuartas D., 2008, Principios de Administración, Ed. Instituto Tecnológico Metropolitano (ITM), 1° ed., México
- Imágenes Google, noviembre 2017
- **La agroindustria en México, <https://chapingo.mx/revistas/revistas/articulos/doc/rga-1775.pd>, P. 25**