

FACULTAD DE CIENCIAS AGRÍCOLAS

LICENCIATURA DE INGENIERO AGRÓNOMO INDUSTRIAL

UNIDAD DE APRENDIZAJE:
ADMINISTRACIÓN AGRÍCOLA
PLAN DE ESTUDIOS 2015

1

M. EN A. EDUARDO JENARO ARCHUNDIA MERCADO

FEBRERO-AGOSTO DE 2018

- Índice:

- I. Antecedentes de la Administración
 - Antecedentes
- II. El Administrador Agropecuario
- III. Toma de decisiones
- IV. El Proceso Administrativo
- V. Principios y conceptos contables
- VI. Estados financieros
- VII. Razones financieras



- **UNIDAD DE COMPETENCIA I**

- **Antecedentes administración (Antecedentes)**

- **Introducción:**

- La presente unidad de competencia desarrollará temas relacionados con la empresa agroindustrial, importancia y problemática como preámbulo al análisis del Proceso Administrativo Agropecuario, los cuales servirán para contextualizar al estudiante sobre la importancia de estudiar la unidad de aprendizaje Administración Agropecuaria, la cual tiene como objetivo:
- Identifica los antecedentes, teorías de la administración, concepto de la empresa y elementos que la conforman, con el fin de dimensionar su importancia de aplicación en el sector agroindustrial



- **Contextualización:**

- Al inicio del desarrollo de cualquier tema, es importante ubicar en el tema a los estudiantes, con la finalidad de despertar el interés y mostrar su importancia en el desarrollo de las actividades profesionales como Ingeniero Agrónomo Industrial en el área administrativa.
- Para la unidad de aprendizaje Administración agropecuaria se tocan temas como: Antecedentes, teorías de la administración, interrogantes sobre la importancia de la Administración, definiciones de Administración y campo de la administración, entre otros, para cimentar temas de las unidades subsecuentes para el análisis del Proceso Administrativo Agropecuario.

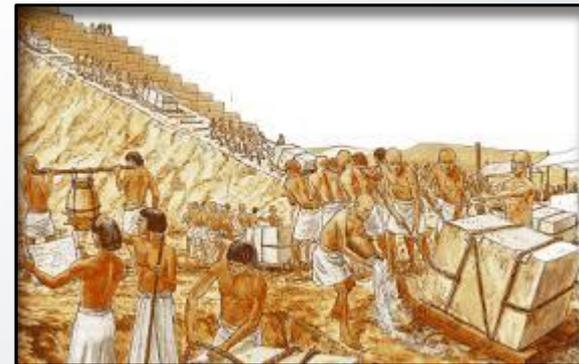




Desde la antigüedad, existió la necesidad de:

- Organización
- Administrar los recursos materiales y humanos

- El antecedente más antiguo se ubica en la cultura egipcia en el año 4000 a. de c.
 - Planeación
 - Organización, y
 - Control
 - Políticos
 - Económicos, y
 - Sociales



PROYECTO PARA OBTENER LA CERTIFICACIÓN DE COMPETENCIAS DOCENTES PARA LA EDUCACIÓN MEDIA SUPERIOR

Creación, uso en la práctica docente y evaluación
de un material educativo

*Opción 2: Desarrollo de un material educativo
(variante 3)*

*"Secuencia de video del origen y evolución de
la administración"*

L.A. ROCIO ROMÁN LARA

Video: en noviembre de 2017

Origen y evolución de la administración,
https://www.youtube.com/channel/UCnbK_iOsAebk0y9tijtEuGQ

Consultado en agosto de 2018

Con el desarrollo de la civilización:

- Sistemas de registro para controlar y administrar sus intercambios de productos en el comercio
- Poco a poco evolucionaron los sistemas administrativos y mejoró la productividad
- El hombre se percató que **la gestión comercial y la producción de bienes y servicios** constituyen un factor estratégico y son la base del desarrollo económico y social



- Con base en lo anterior, se podría aseverar que la administración nace con la aparición del hombre y evoluciona a través del tiempo de acuerdo a sus avances tecnológicos y necesidades sociales, políticas y culturales
- Durante la primera década del siglo xx

- Frederik W. Taylor
- Henry Fayol



- Establecen las bases de la verdadera sistematización de la administración
 - Administración científica

Taylor propone:

- Nuevas técnicas de racionalización del trabajo del operario
 - Estudio de tiempos y movimientos
 - Establece los principios de la supervisión

**Fayol, establece:**

- Principios para obtener una organización racional
- Dirección eficiente

“Función administrativa no es cargo personal ni privilegio exclusivo del jefe o de los dirigentes de la empresa, sino una función que se reparte y distribuye proporcionalmente con las otras funciones esenciales entre la cabeza y los miembros del cuerpo social de la empresa”

Teorías administrativas:

Teoría neoclásica

- Aspectos prácticos de la administración
 - Resultados concretos y palpables, sin apartarse de los conceptos teóricos de la administración
 - Consiste en orientar, dirigir y controlar los esfuerzos de un grupo de individuos para lograr un fin común



Teoría de las relaciones humanas

- Organización informal
- Dinámica de grupos,
- Comunicación y liderazgo
- Apertura democrática
- Forma en que se coordina el grupo humano

Teoría de transición:

Considera a la organización como sistema social

- Eficacia-eficiencia
- Liderazgo
- Organización, y
- Psicología de la organización



Teoría burocrática:

- Está basada en la eficacia de la autoridad
- La administración
- Normas jurídicas a cada uno de los casos
- De manera impersonal o institucional, es decir, burocrática

Teoría estructuralista:

- Efectúa un análisis de las variables formales e informales
- Dimensión de los grupos informales
- Combina la estructura formal, el comportamiento humano y la conexión de la organización con el sistema social
- Analiza los conflictos que se generan como parte de su estructura
- Se caracteriza por el análisis de los objetivos institucionales



Teoría behaviorista:

- Motivación humana
- Estilos de la administración
- Conflictos
- Equilibrio, etc.



• Teoría de sistemas:

- Estudia las organizaciones como sistemas sociales inmersos en otros sistemas que se interrelacionan y se afectan entre sí. Las organizaciones no son islas
- Insumo(s) . Abastecen al sistema (capital, personal, materia prima)
- Proceso(s). Transformación de los insumos, de acuerdo con métodos propios
- Producto(s). Es el resultado del proceso y, que a su vez, es un insumo de otros sistemas (empresas, clientes, etcétera)
- Retroalimentación
 - Recibir la evaluación o aceptación de los productos o servicios por el medio ambiente para corregir procesos
 - Análisis de los resultados en relación con la aceptación del usuario, cliente o consumidor respecto de lo que produce la empresa
 - Auditorías externas
 - Encuestas
 - Análisis de quejas, etcétera.





- ¿Por qué debo estudiar administración si voy a ser Ingeniero Agrónomo?
- ¿Por qué debo estudiar administración, si todo es sentido común?
- ¿Por qué debo estudiar administración, si la experiencia es la mejor maestra?



¿Qué tan generalizada es la necesidad de la administración en las organizaciones?



Considerando los párrafos anteriores, se puede afirmar que las empresas del sector primario de la economía agrícolas, ganaderas o agroindustriales deberían ser guiadas por gerentes, directores o administradores, independientemente su tamaño debido a que estos, planean, organizan, dirigen y controlan en función del nivel jerárquico que ocupan en la organización y su entorno.



Las diferencias entre lo que hace un jefe de departamento y el gerente de una empresa agroindustrial son cuestión de grado y de énfasis, pero no de función, debido a que ambos:

Planean

Organizan

Dirigen

Controlan

Aunque de un modo
diferente



¿Por qué?

- ¿Por qué es conveniente mejorar la administración de las organizaciones?
- Porque de manera cotidiana tratamos con organizaciones todos los días de la vida como:
 - Empresarios
 - Trabajadores
 - Clientes



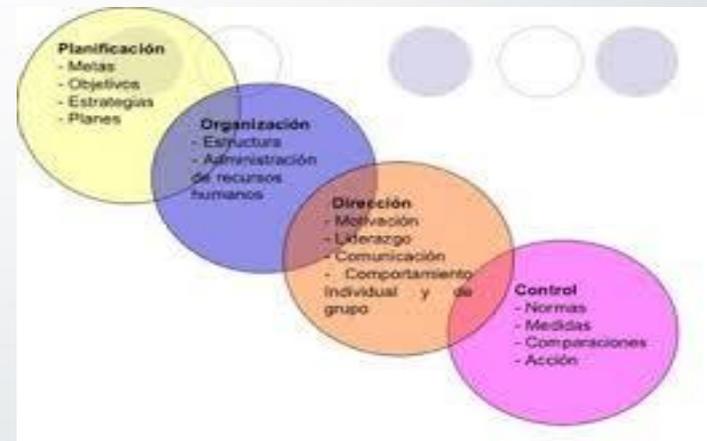
• Definición de administración:

La administración es la ciencia que estudia la eficiencia de la dirección social.



Es un proceso que lleva consigo la responsabilidad de planear y regular en forma eficiente las operaciones de una empresa para un propósito dado.

Administración es prever, organizar, mandar, coordinar y controlar.



Conjunto sistemático de reglas para lograr la máxima eficiencia en las formas de estructurar y manejar un organismo social.



Sistema de funciones coordinadas, que contiene las decisiones adoptadas, para lograr con máxima eficiencia los objetivos de un organismo social

Administrar es el acto de combinar ideas, procesos, materiales y recursos con las personas que producen o venden bienes y servicios.



- **Si bien las definiciones citadas son distintas pero coinciden en algunos puntos como:**
 - **Grupo social.** Caracterizado por una amplia diversidad cultural
 - **Logro de objetivos y metas** organizacionales
 - **Eficacia y eficiencia.** La administración no sólo busca obtener resultados, sino optimizarlos mediante el aprovechamiento de todos los recursos
 - **Coordinación de recursos.** Combinar, sistematizar y analizar los diferentes recursos
 - **Toma de decisiones.** Uso de los distintos recursos en tiempo y cantidad para elaborar productos de manera cotidiana



- **Entonces, en cualquier organización existen dos formas de considerar la administración para lograr los objetivos y metas:**
 - Las funciones necesarias para operar una empresa
 - Las personas involucradas en el funcionamiento de un negocio



Panorama de la administración



Administración



- Actividad de los administradores:
 - Es miembro de la organización que planea, organiza, integra, dirige y controla el trabajo de otros
 - Coordinar las actividades de un equipo de trabajo de un departamento o de diferentes o incluso personas de otras organizaciones
 - Podrían tener actividades diferentes de la integración del trabajo de otros, por ejemplo, un supervisor de reclamaciones, ello le lleva a atender las reclamaciones y a coordinar las actividades del personal de su departamento



- **Definición de administrador:**
 - Persona que ocupa un puesto de mando dentro de una organización, dirige personas y toma decisiones que afectan los resultados de la propia organización
 - Coordinador de todos los recursos a través del proceso de planeación, organización, integración, dirección y control, a fin de lograr objetivos establecidos
 - Persona que ocupa una posición de mando dentro de una organización formal y es responsable por el trabajo de por lo menos una persona más, y tiene autoridad formal sobre esa persona



- **Administración agropecuaria:**

Disciplina que trata de lograr el mejor uso y combinación de los factores de la producción existentes en un negocio (agropecuario), en forma tal que el resultado del manejo de la unidad productiva esté de acuerdo con los objetivos del administrador, generalmente representados en máximos ingresos netos continuos.



La administración agrícola y ganadera constituye un proceso de toma de decisiones mediante el cual recursos limitados son asignados a diversas alternativas de producción para organizar y operar el negocio de tal manera que se alcance algún objetivo.

La administración agrícola concierne a las decisiones que afectan la rentabilidad del negocio agrícola



La administración agropecuaria es:

- Ciencia pura, y
- Ciencia aplicada



Las definiciones anteriores tienen en común alguno (s) de los puntos que se citan a continuación:

- Mejor uso y combinación de los factores de la producción que convenientemente utilizados y combinados en el proceso productivo dan origen al llamado producto.



• Imágenes google, agosto de 2018

- Producir máximos ingresos netos y ganancias
 - Minimización de pérdidas
 - Reducción de costos de producción
 - La administración trata de maximizar una función que tiene relación directa con el bienestar del empresario rural ($\text{Ingreso neto} = \text{Ingresos total} - \text{Costo total}$)

- **Resumen:**

Una vez terminados los temas de la unidad de competencia, hagamos un breve recuento de los temas vistos:

- Generalidades de Administración
- Teorías de Administrativas
- Definiciones de Administración
- Concepto de Administración Agropecuaria
- Campo de Administración Agropecuaria
- Importancia de sus estudio para los Ingenieros Agrónomos
- Recordemos que un buen administrador debe basarse en la comunicación, motivación y liderazgo para coordinar al elemento humano en una empresa.



“Tienes alguna duda”

- **Glosario:**

- **Administración:** Es un proceso que lleva consigo la responsabilidad de planear y regular en forma eficiente las operaciones de una empresa para un propósito dado
- **Administrador.** Persona que ocupa un puesto de mando dentro de una organización, dirige personas y toma decisiones que afectan los resultados de la propia organización
- **Administración Agropecuaria.** Disciplina que trata de lograr el mejor uso y combinación de los factores de la producción existentes en un negocio (agropecuario), en forma tal que el resultado del manejo de la unidad productiva esté de acuerdo con los objetivos del administrador, generalmente representados



- Actividades de apoyo:
 - Conformación de equipos de trabajo
 - Se asignarán temas para exposición en clase
 - Análisis del perfil de egreso del Ingeniero Agrónomo Industrial, antecedentes de la administración
 - Se organizará un foro para el análisis, discusión y conclusión de los temas considerando los siguientes puntos:
 - Tema
 - Fecha del reporte y/o conclusiones
 - Integrantes del equipo
 - Planteamiento del tema
 - Desarrollo del tema
 - Conclusiones
 - Bibliografía
- Por equipo de trabajo, se solicitará el diseño de una empresa agroindustrial, a través de la cual, se aplicará el Proceso Administrativo Agropecuario



- **Bibliografía:**

1. **Aguilar Valdés A. et al, 2009, Administración de Empresas Agropecuarias, Ed. Alfredo**
2. **Agroindustria Mexicana, 2000** Agro Revista Industrial del Campo, 6 de octubre de 2016 www.2000agro.com.mx/agroindustria/agroindustria-mexicana
3. **Benavides Pañeda J., 2014, Administración, Mac Graw Hill, 2° ed.**
4. [Fortalezas de México para el Mundo en 2017 | Presidencia de la ...](https://www.gob.mx/presidencia/.../fortalezas-de-mexico-para-el-mundo-en-2017), <https://www.gob.mx/presidencia/.../fortalezas-de-mexico-para-el-mundo-en-2017>
5. **Hernández y Rodríguez S., 2011, Introducción a la Administración, 5° ed., Ed. Mc Graw Hill, México**
6. **Imágenes google, consultadas en noviembre de 2018**
7. [La agroindustria en México, https://chapingo.mx/revistas/revistas/articulos/doc/rga-1775.pd](https://chapingo.mx/revistas/revistas/articulos/doc/rga-1775.pd), **P. 25**
8. **Robbins/ Coulter, 2005, Administración, 8° ed., Ed. Pearson Prentice Hall, México**
9. [Ventajas comparativas de México en la agroindustria \(I\) | El Economista](http://eleconomista.com.mx/columnas/agro.../ventajas-comparativas-mexico-agroindustria-2015), eleconomista.com.mx/columnas/agro.../ventajas-comparativas-mexico-agroindustria-2015
10. **Videos google, consultados en noviembre de 2018**