



***Universidad Autónoma del Estado de México***

---

***Facultad de Ciencias de la Conducta***



**ESTRATEGIAS DE REPRODUCCIÓN SOCIAL PARA LA REINSERCIÓN  
LABORAL DE LA POBLACIÓN MIGRANTE DEPORTADA EN  
TENANCINGO DE DEGOLLADO, DURANTE EL PERIODO 2017-2020**

**TESIS**

**QUE PARA OBTENER EL TITULO DE:  
LICENCIADO EN TRABAJO SOCIAL**

**PRESENTA:  
ARMANDO RAZO SANCHEZ  
NO. DE CUENTA 1623118**

**ASESOR:  
DRA. ANA ELIZABETH JARDÓN HERNÁNDEZ**

**TOLUCA, ESTADO DE MÉXICO, SEPTIEMBRE DE 2020**

## INDICE

<b>Resumen</b>	10
<b>Presentación</b>	11
<b>Introducción</b>	12
<b>Capítulo 1: Consideraciones teóricas sobre la migración de retorno</b>	14
1.1 Aproximación teórico-conceptual a la migración de retorno	15
1.1.1 Definiciones y supuestos asociados con el retorno	15
1.1.2 Teorías sobre la migración de retorno	21
1.1.3 Tipologías sobre la migración de retorno	28
1.2 Procesos de reinserción laboral	30
1.2.1 Conceptos sobre la reinserción laboral en población migrante retornada	30
1.2.2 Factores que influyen en la reinserción laboral	32
1.3 Estrategias de Reproducción social	37
1.3.1 Identificación conceptual de las estrategias de reproducción social	37
1.3.2 Generación de estrategias de reproducción social	40
1.4 Trabajo Social: Modelos de identificación de necesidades e intervención	42
1.4.1 Trabajo Social y su abordaje en los estudios sobre migración y trabajo	42
1.4.2 Modelo biopsicosocial en Trabajo Social	46
1.4.3 Modelo de Readaptación Social-Riesgo, Necesidad y Capacidad de respuesta	48
1.4.4 Gestión de Redes	50
<b>Capítulo 2: Método de la investigación</b>	54
2.1 Planteamiento del Problema y Pregunta de investigación	54
2.2 Objetivos	61
2.3 Método y Tipo de Estudio	62
2.4 Categorías de Análisis	63
2.5 Participantes	65
2.6 Técnicas de recolección de información	66
2.7 Obtención de la Información	67
2.8 Análisis de la información	69
Conclusiones	69
<b>Capítulo 3: Contexto de análisis: caracterización migratoria</b>	71

3.1 Dinámica de la deportación de migrantes mexiquenses	71
3.2 Dinámica socioeconómica del municipio de Tenancingo	76
3.3 Antecedentes migratorios de Tenancingo de Degollado	82
Conclusiones	90
<b>Capítulo 4: Análisis de resultados sobre las estrategias de reproducción social de migrantes deportados a Tenancingo de Degollado.</b>	92
4.1 Descripción de los estudios de caso individualizados: historia migratoria y retorno	92
4.2 Perspectivas y dificultades sobre el proceso de reinserción laboral	99
4.3 Análisis de riesgos, necesidades y respuestas	105
4.4 Estrategias de reproducción social generadas por migrantes deportados: el papel de la familia, las instituciones y la comunidad	110
4.5 Conclusión: El quehacer de Trabajo Social en la atención de necesidades de las y los migrantes retornados	116
Reflexiones finales	120
<b>Referencias Bibliográficas</b>	122
<b>Anexos</b>	131

## Índice

### Diagramas

1. Perspectiva de la migración de retorno	17
2. Proceso migratorio internacional	22
3. Generación de estrategias de reproducción social	40
4. Áreas y sectores de intervención de Trabajo Social	43
5. Niveles de Gestión de Redes	51
6. Niveles de Gestión de Redes Institucionales	52
7. Deportaciones de población migrante según periodos presidenciales en Estados Unidos	55
8. Gestión de redes para la reinserción de los y las migrantes retornados	58
9. Análisis de riesgo, necesidad y capacidad de respuesta de la población entrevistada	109
10. Interacción de esferas sociales de los participantes para la reinserción laboral	116
11. Modelo de intervención atención riesgo-necesidad de personas migrantes	119

### Gráficas

1. Número de repatriados a México durante el periodo de Trump	72
2. Número de repatriados por sexo a México durante el periodo de Trump	73
3. Migrantes Repatriados por Estado durante 2019	74
4. Número de repatriados en el Estado de México por sexo	75
5. Pirámide poblacional de Tenancingo de Degollado	78
6. Carencia de Acceso a Servicios básicos, comparados a nivel nacional, estatal y municipal	79

7. Ocupaciones de personas encuestadas que laboran	84
8. Actividades económicas con ingresos extras de las personas encuestadas	86
9. Motivos de la migración a Estados Unidos	87
10. Años de partida a Estados Unidos	88
11. Destino de llegada de las personas migrantes	89
12. Motivos de Retorno	90

### **Mapas**

1. Índice de intensidad migratoria, Estado de México, 2010	60
--	----

### **Tablas**

1. Elementos necesarios para la comprensión de la migración de retorno	18
2. Descripción del proceso migratorio de retorno	22
3. Teorías de la migración de retorno	25
4. Tipologías sobre la migración de retorno	28
5. Factores que inciden en la (re) inserción laboral de las personas retornadas	33
6. Cuadro de análisis de diferencias de los factores externos	36
7. Principios del modelo de readaptación social-riesgo, necesidad y capacidad de respuesta	48
8. Actividades económicas de Tenancingo	79
9. Datos de participantes	93
10. Factores de los participantes en los procesos de reinserción laboral	103

## Resumen

La presente investigación tiene como punto central identificar las estrategias de reproducción social que utilizan las y los migrantes deportados de Estados Unidos para la (re)inserción laboral en el municipio de Tenancingo de Degollado del año 2017 a la fecha, con la finalidad de proponer alternativas de atención sustentadas en sus necesidades individuales y la gestión de redes comunitarias. La investigación recupera una aproximación cualitativa, específicamente con estudios de caso de tres personas migrantes que retornaron después de permanecer y trabajar de manera no documentada en Estados Unidos por más de 3 años. Las perspectivas de esta población se complementan con la información proporcionada por dos participantes que fueron funcionarias públicas, que tuvieron contacto directo en la atención de este grupo vulnerable a nivel estatal y municipal, así como con las opiniones vertidas por un líder comunitario de Tenancingo, quien aporta su perspectiva sobre los procesos de llegada de las y los deportados. La información se obtuvo con entrevistas semiestructuradas, las cuales se aplicaron de forma digital derivado de la contingencia sanitaria que se vive por el COVID-19. La transcripción y análisis de los resultados obtenidos se utilizó como base para establecer una propuesta de atención de necesidades para migrantes retornados desde un enfoque de Trabajo Social.

## **Presentación**

El tema central de la investigación se alinea con los objetivos y alcances del proyecto de investigación financiado por la Universidad Autónoma del Estado de México “Análisis de los procesos de (re)inserción laboral de población migrante retornada voluntaria e involuntariamente de Estados Unidos en municipios del Estado de México” a cargo de la investigadora Dra. Ana Elizabeth Jardón Hernández.

El principal aporte de esta investigación tiene que ver con su abordaje y perspectiva sustentada en el quehacer de Trabajo Social, por lo que se destaca su importancia en los procesos de atención de este grupo (migrantes) en situación de vulnerabilidad. El documento se compone de cuatro capítulos. El primero se centra en una revisión teórico conceptual de los principales elementos contemplados en la investigación; el segundo capítulo hace referencia al método aplicado en este trabajo. En un tercer capítulo se presenta un acercamiento y descripción contextual del municipio de Tenancingo, recuperando aspectos que permiten entender la dinámica migratoria y la situación socioeconómica del lugar. A partir de lo anterior, se finaliza con un el análisis y conclusiones referente a los resultados y la propuesta de intervención.

## Introducción

*“Si fuera la patria como una madre cariñosa que da abrigo y sustento a sus hijos, si se les diera tierras y herramientas para sembrar, nadie abandonaría su patria para ir a mendigar el pan a otros países en donde se les desprecia y se les humilla”*

*Librado Rivera*

La situación de la migración en el mundo ha sido un tema que data de tiempo atrás, y aún más en el continente americano, dentro de éste, Estados Unidos se ha declarado vigorosamente en contra de ella, motivo por el cual se acrecentó en los últimos años el fenómeno de retorno, de la mano de fuertes declaraciones de Donald Trump, presidente actual de la unión americana, que se ha caracterizado por sus mensajes xenofóbicos y sexistas, además del rechazo total hacia las y los migrantes mexicanos, lo que ha repercutido en las cifras de deportación como lo fue en 2018 con 256,085 personas deportadas (Jardón, 2020).

Situación que ha llevado a retornar a migrantes, que ya habían permanecido en el país norteamericano durante varios años y que en sus planes no se encontraba la posibilidad de regresar, debido a que ya tenían una vida formada en Estados Unidos, sin embargo, a raíz de las decisiones y el endurecimiento de las políticas antiinmigrantes se han visto forzados a regresar, y enfrentar una de las situaciones sociales, culturales, políticas y económicas más difíciles de México. Aunque reconocemos que esta situación no corresponde al de la población migrante en su conjunto, dada la heterogeneidad en sus perfiles, es preciso acotar que esta investigación se centra en el contexto expuesto en este párrafo.

En la presente investigación se reconoce que las y los migrantes retornados tienen diversas necesidades (individuales y sociales) a su regreso, siendo la necesidad de reinsertarse laboralmente en la que se centra particularmente este trabajo, reconociendo el proceso como el sustento para satisfacer otras necesidades que requieren forzosamente de un recurso monetario, y en el que las redes de apoyo son un medio que pueden facilitar el proceso.

Al retornar y buscar un empleo las y los migrantes han generado una serie de estrategias de reproducción social que aportan a facilitar la satisfacción de sus necesidades, y estas estrategias se desarrollan en función de las relaciones con el entorno en que se desenvuelven llámese familia, amigos, sociedad, autoridades e instituciones gubernamentales.

Derivado de ello, el objetivo de la investigación es Identificar las estrategias de reproducción social que utilizan las y los migrantes deportados de Estados Unidos para la (re)inserción laboral en el municipio de Tenancingo de Degollado del año 2017 a la fecha, con la finalidad de proponer alternativas de atención sustentadas en sus necesidades individuales y la gestión de redes comunitarias.

Para ello se retoma un modelo ya propuesto centrado en la atención de las necesidades de las y los migrantes retornados, con el propósito de analizar e identificar desde la perspectiva de Trabajo Social su aportación para la intervención con esta población que regresa en situación de vulnerabilidad. La investigación toma como contexto de análisis comunidades del municipio Tenancingo de Degollado del Estado de México.

## **Capítulo 1: Consideraciones teóricas sobre la migración de retorno**

### **Introducción**

La migración se ha estudiado desde enfoques diferentes que responden al mismo fin, la generación de respuestas para la comprensión de la complejidad asociada con estos movimientos poblacionales. A partir de lo establecido en diversos estudios, el presente capítulo se compone de cuatro apartados vinculados con los objetivos de la investigación, presentados en el capítulo 2. En el primer apartado se exponen un conjunto de elementos teórico-conceptuales que tienen como referente a la migración de retorno, las teorías que lo explican y los tipos de migración de retorno, dando cierre con la definición que en esta investigación se retoma sobre este tipo de migración.

Una vez precisado el concepto de retorno forzado, específicamente el que se mira bajo la modalidad de deportación, dentro del segundo apartado se analizan dos aspectos; de primer momento, se hace una revisión conceptual sobre lo que implica hablar de reinserción, y como es que se posicionan los autores respecto a la vivencia del proceso, la idea principal es obtener un concepto que permita entender la reinserción laboral en población migrante retornada, bajo las condiciones mencionadas. Posteriormente, en la segunda sección se realiza un acercamiento teórico a los factores tanto internos como externos que forman parte de los procesos de reinserción, a fin de entender cómo se vincula el proceso con las condiciones de las personas que retornan bajo la modalidad de deportación.

En el tercer apartado del capítulo se realiza una revisión conceptual sobre las estrategias de reproducción social y su relación con otros términos como estrategias de supervivencia social, con la finalidad de precisar el referente conceptual que será adoptado en la presente investigación, para explicar los procesos de reinserción laboral de las y los migrantes deportados a partir de las estrategias que construyen y de las herramientas de las que se valen para satisfacer sus necesidades, y cómo es que el medio influye en dicho proceso.

En la segunda sección de este capítulo se presenta un análisis acerca de ¿cómo se generan las estrategias de reproducción social? ¿Quiénes son los actores que intervienen? y, con fundamento en ello se establece ¿cuáles serán esos actores que se retoman en el estudio a realizar con nuestros participantes? dando respuesta a cada una de las interrogantes, esclareciendo los fines y perspectiva de la investigación.

Para finalizar, se presenta un acercamiento desde Trabajo Social con el fin de identificar el papel que tiene la profesión respecto al tema, así como los antecedentes de interacción que se tienen y las funciones que se le han atribuido para realizar intervención con población migrante. En el desarrollo de este apartado se presentan tres modelos, desde los cuales se tiene contemplado debe ser la intervención desde Trabajo Social, modelos que se anticipa responden a los valores y ética de la profesión.

## **1.1 Aproximación teórico-conceptual a la migración de retorno**

### **1.1.1 Definiciones y supuestos asociados con el retorno**

La investigación que se tiene sobre la migración de retorno es amplia, no solo en México, sino a nivel internacional se tienen numerosas contribuciones científicas, sin embargo, por la complejidad que suponen estos tipos de movimientos es que difícilmente se ha logrado establecer una generalización al hablar de la misma. De acuerdo con Gandini, Lozano y Gaspar (2015), en algunos estudios la complejidad del retorno ha sido abordada de manera tangencial, mientras que en otros incluso se construye como una categoría residual, en la medida en que no es abordada y explicada de manera directa, y aunque parece sencillo y casi una obviedad saber de qué estamos hablando cuando nos referimos a la migración internacional de retorno, las definiciones –más o menos explícitas– que pueden rastrearse en la bibliografía especializada dejan un amplio margen que torna difusa su delimitación (p.24).

Considerado entonces como una categoría residual, aunque Castillo (1997) argumentó lo siguiente desde hace ya varios años, pareciera que actualmente se sostiene dicho planteamiento:

*la migración de retorno no posee unos límites precisos: son de muy variada índole los movimientos migratorios que podrían caer bajo esta denominación genérica. De aquí, la usual vaguedad conceptual con que se suelen emplear los muchos sinónimos existentes al respecto: lo mismo se hace uso de la expresión migración de retorno, que de la de reemigración, contracorriente, reflujo, que de otras más o menos parecidas, siendo así una generalización conceptual la que se tiene.*

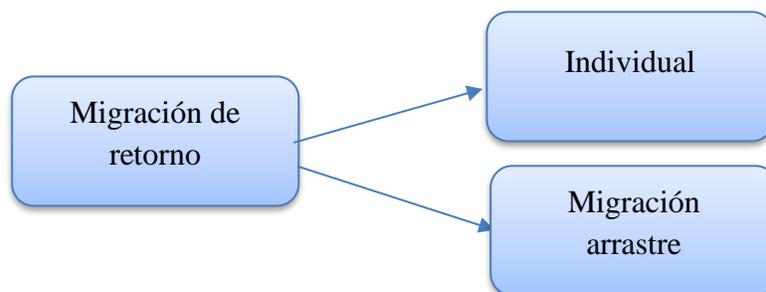
Considerando esto, antes de analizar las diferentes concepciones que se tienen sobre el tema, puede señalarse la dificultad que los estudios de migración tienen para establecer una definición uniforme e incluyente de todo lo que implica hablar de migración de retorno.

Partiendo de una definición internacional cito a la Organización Internacional para las Migraciones (OIM, 2006), desde la que se considera que la migración de retorno es un movimiento de personas que regresan a su país de origen o a su residencia habitual, generalmente después de haber pasado por lo menos un año en otro país. Concepto que señala con obviedad que el proceso se da bajo una modalidad de voluntariedad, al igual señala que el retorno puede ocurrir a diferentes ámbitos territoriales, pues, aunque se regresa al país de origen, ese volver puede ser a el lugar de dónde se es nativo o a otra localidad o inclusive estado.

Peris-Mencheta Barrio et al. (2011) describen el retorno como una decisión que “tomada con mayor o menor grado de voluntariedad por la persona migrante [consiste] en poner fin a su actual proyecto migratorio, con el fin de regresar al país de origen e instalarse en él” (como se citó en Cataño y Morales, 2015 p. 100). Otras definiciones establecen que las personas que han emigrado del municipio donde nacieron o donde residen habitualmente, regresarán al punto de partida, en un sentido amplio, porque

los intereses de todo tipo que les vinculan allí han resultado, a pesar del tiempo, más fuertes que los que les indujeron a partir (familia, amigos, vivienda, tierra-propiedades) (Pascual de Sans, 1982, p. 65 citado en Larios S/A). En un análisis más profundo, Recaño afirma que la migración de retorno se puede entender desde dos perspectivas (ver diagrama 1).

Diagrama 1: Perspectiva de la migración de retorno



Fuente: Elaboración propia con información de Recaño (2008).

Como se puede ver las dos perspectivas giran alrededor de la persona que retorna, la primera vista desde un posicionamiento individual, en la que el autor refiere que el retorno tendrá como destino la región de nacimiento del sujeto, mientras que la migración de arrastre incluye a “todo aquel hogar donde la persona principal y/o su cónyuge efectúan una migración de retorno a la región de nacimiento de uno de los dos”. Siendo así las dos perspectivas que considera Recaño para hablar del lugar al que puede darse la migración de retorno.

Por su parte, Cassarino (2004) distingue los niveles de planificación del retorno. El primer nivel, según el autor, se refiere a los retornados cuyo *alto nivel de preparación* les permite organizar su propio retorno de forma autónoma, a la vez que movilizan los recursos necesarios para asegurar su regreso. Esta categoría se refiere a las y los migrantes que se aseguran de reunir suficientes recursos tangibles e intangibles para llevar a cabo sus proyectos en sus países de origen. El segundo nivel incluye a los retornados que tienen un *bajo nivel de preparación*, esta categoría se refiere a las y los migrantes cuya duración de la estancia en el extranjero era demasiado corta como para permitir generar y movilizar recursos tangibles e intangibles, debido a los grandes

acontecimientos que interrumpieron abruptamente sus experiencias migratorias, por ejemplo, eventos familiares inesperados. Por último, el tercer nivel se refiere a los retornados cuyo *nivel de preparación es inexistente*. Estos retornados no contemplaron el retorno ni planificaron el regreso. Las circunstancias en los países de acogida los llevaron a salir de ese país, por ejemplo, como resultado de una solicitud de asilo rechazada o después de una repatriación forzada, este tercer nivel es en el cual se ubican los participantes de la investigación, aquellos migrantes que retornan de manera forzada bajo la modalidad de deportación.

Las definiciones recuperadas datan de investigaciones y años de estudio, y aun con ello, los sesgos o categorías residuales siguen estando presentes en cada definición. Gandini, Lozano y Gaspar (2015) mencionan cuatro dimensiones que deberían considerarse para analizar la complejidad del retorno y definir ¿quién es un migrante de retorno? (ver tabla 1)

Tabla 1: Elementos necesarios para la comprensión de la migración de retorno

Elemento	Descripción	Análisis
Ideología Nacionalista	Desde esta dimensión se asume una relación de “pertenencia” entre los individuos y los lugares de origen, lo que implica supuestos en relación con las “obligaciones” que las personas deben tener con su pueblo, su tierra, su país natal (Pascual de Sans, 1982, como se citó en Gandini, Lozano y Gaspar, 2015). Esto hace que en muchas ocasiones el retorno migratorio esté excesivamente cargado de optimismo y esperanza, en gran medida por el entendido de que se está “regresando a casa (home)” (Bocana, 2011, como se citó en Gandini, Lozano y Gaspar, 2015).	A las y los migrantes que retornan se les adjudican las obligaciones que tiene al formar parte de ese grupo, enmarcado por la sociedad, el regresar a su país de origen implica entonces tener pertenencia con los suyos, por lo que retornar a sus raíces implica también adaptarse a la situación de su pueblo, que puede ser muy diferente a la del tiempo en la que la persona salió de ese lugar. Específicamente en esta investigación a desarrollar en zonas rurales, este supuesto tiene que ver con la idea de que: se fue de “mojado” pero va a regresar después de un tiempo, y

		esa obligación social se ve reflejada en ocasiones al momento que retornan.
Territorialidad	Aunque por zona de origen pueden interpretarse distintas escalas territoriales, que suponen límites político-administrativos a distintos niveles (local, regional, nacional, supranacional), el lugar de origen en la migración de retorno internacional se suele equiparar a los límites nacionales, sin distinciones en su interior.	Si bien el retorno de las personas migrantes a su país de origen es un fenómeno ya comentado, no significa que este retorno se realizara al lugar de origen, pues bajo la modalidad de deportación, lo que se busca es satisfacer las necesidades, que fueron interrumpidas, como lo es el sustento económico, y en muchas ocasiones, las zonas rurales no ofrecen esa cercanía con industrias del ramo en el que se desempeñó el migrante durante su estancia en Estados Unidos, es por ello que pueden optar por la opción de buscar un empleo que se adapte a su experiencia adquirida, pese a que no sea cerca de donde se es oriundo.
Temporalidad	Asociada con el tiempo de estancia fuera del país natal, así como con el tiempo de permanencia tras el retorno. En relación con el primero, suele preguntarse ¿a partir del transcurso de cuánto tiempo se puede considerar a una persona como migrante de retorno?	No se tiene claro, un parámetro que defina el tiempo de estancia en Estados Unidos, para que se le considere un migrante retornado, pues puede tener años o solo días, y eso no implica que se le asigne el descriptor o no, además de recalcar que una de las situaciones más latentes, es la reemigración, pues las y los migrantes buscan de nuevo irse hacia el extranjero, incluso pese a que su retorno fuese bajo la deportación, no es una condicionante para que se establezcan de forma definitiva en su lugar de llegada.
Población y motivos	La complejidad de las movilizaciones y migraciones contemporáneas es	Cada uno de las y los migrantes tiene un motivo diferente de retorno, y cada

	<p>concomitante con la variedad de causas o motivos de la migración y, por ende, de retorno. Es más, de acuerdo con algunas investigaciones, la decisión de retornar a menudo se relaciona más con cuestiones familiares u otras consideraciones no económicas, como lo son problemas generados a raíz de su partida, nacimientos o fallecimientos de familiares, inestabilidad emocional, problemas de salud, y ello se puede ver en diferente medida dependiendo de las características poblacionales de las y los migrantes.</p>	<p>experiencia migratoria es diferente, las condiciones sociales en las que se desenvolvía, la edad, la ideología, son solo algunos elementos que hacen diferente cada proceso, e incluso la población a la que se pertenece, las personas que retornan a poblaciones rurales son diferentes a quienes llegan a zonas urbanas o áreas metropolitanas. Como se mencionó con anterioridad, los motivos son diferentes, englobados en los niveles de planificación, para esta investigación se retoma a aquellos cuyo motivo es la deportación, y lo que ya se explicó implica.</p>
--	---	--

Fuente: Elaboración propia con información de Gandini, Lozano y Gaspar (2015)

Estos supuestos analizados desde la experiencia de población migrante retornada en zonas rurales por Jardón y Baca (2018), les permiten señalar lo siguiente en relación con la ideología nacionalista y la territorialidad:

*“Las expresiones positivas en torno al regreso tienen que ver con el hecho de “volver a su país” “al pueblo” o “al lugar de nacimiento” donde está su familia, sus raíces, sus costumbres y sus tradiciones. De tal suerte que en el propio discurso de esta población parece no haber una separación entre la idea de un retorno que sin lugar a duda significa “volver a casa” (p. 252)*

Como se puede ver, ellas reconocen el supuesto de que, al ser una zona rural, la idea de territorialidad se limita a la opción de regresar a la comunidad de origen, sin embargo, la temporalidad y los motivos, se ven contrapuestos: “identificamos en el discurso de esta población una intención y esperanza siempre viva de regresar a Estados Unidos, debido a las carencias y necesidades que difícilmente pueden ser atendidas en los lugares de origen” (Ibíd. 253), y las autoras refuerzan lo expuesto

en la tabla anterior al señalar que la deportación no implica que no busquen la reemigración, por ende, la definitividad del retorno no es un hecho.

Otro de los hallazgos de la investigación de Jardón y Baca son que las y los migrantes evocan expresiones positivas en la mayor parte de los casos, así como posturas negativas (p.252), respecto al hecho de estar de regreso, dentro de las cuales destacan por un lado felicidad, satisfacción, orgullo, libertad, tranquilidad, y por otro, incomodidad, infelicidad, inconformidad, frustración, decepción, tristeza. Posicionamiento que permite ver la necesidad de incluir el sentir individual para comprender la magnitud y las implicaciones del proceso mismo, y con ello lograr que se puedan visualizar los diversos elementos individuales que juegan un papel importante en los procesos de deportación.

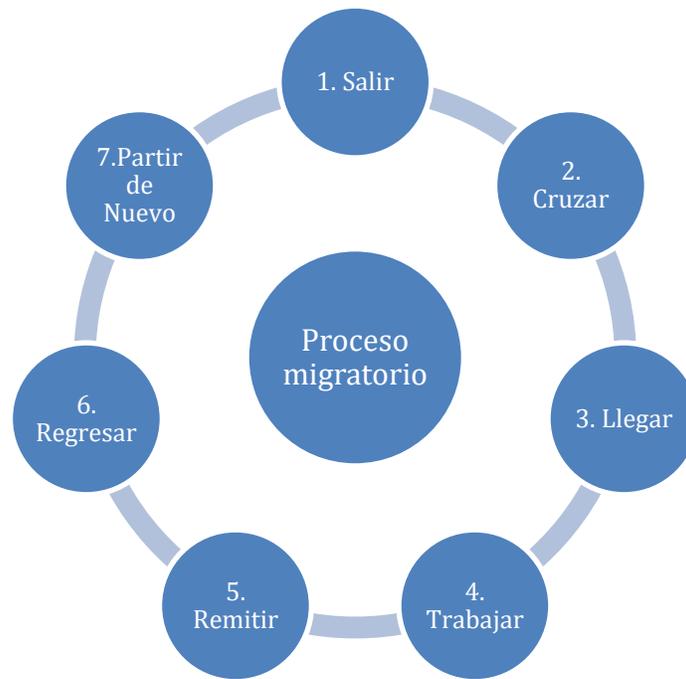
Finalmente, las mismas autoras señalan que el contar con apoyo de familiares o amigos en sus lugares de origen, es decir con el soporte de las redes sociales hace menos tensa la noción de “no tener otro lugar a donde ir” y “no tener otra opción”, particularmente ante situaciones en las que el retorno fue forzado.

De lo anterior, en mi investigación consideraré que las y los migrantes retornados son personas que no necesariamente planificaron regresar a su lugar de origen, sin una temporalidad definida, y con variantes de motivos que vinculan su regreso asociado con la deportación, por lo que presentan múltiples necesidades e intentan subsistir socioeconómicamente haciendo uso de diversas estrategias para adaptarse a la sociedad y entorno en el que se encuentran de regreso.

### **1.1.2 Teorías sobre la migración de retorno**

La migración como un proceso social comprende un conjunto de diferentes etapas que son experimentadas de forma muy diferente por la población migrante. Massey, Durand y Malone (2009) señalan que, si bien no es un proceso unificado, es muy acercado al proceso de migración descrito en el siguiente diagrama (2):

Diagrama 2: Proceso migratorio internacional



Fuente: Elaboración propia con información de Massey, Durand y Malone (2009)

Como se señala en la tabla 2, cada una de estas etapas dan cuenta no sólo de los diferentes momentos relacionados con la experiencia migratoria, sino que exponen la complejidad de este proceso social que no sólo responde a factores individuales, sino también a factores familiares, sociales y políticos que condicionan el proceso y le dan una temporalidad de vivencia indefinida.

Tabla 2: Descripción del proceso migratorio internacional	
Salir	<p>Las causas de la migración pueden ser evidentes, pero es importante señalar algunos aspectos teóricos para llevar a cabo este estudio; y estos son el enfoque micro y el enfoque macro, que se describirán a continuación:</p> <p>De acuerdo con Franco (2012), la perspectiva macro o agregada, sustentada particularmente en estimaciones y relaciones estadísticas de variables relacionadas con el entorno físico y socioeconómico de la población permite entender por ejemplo que las migraciones tienen que ver con factores como la pobreza,</p>

	<p>diferencias de ingreso o desempleo, entre otros factores. Lo macro se fundamenta en los argumentos de la economía neoclásica (p.15).</p> <p>Por su parte, la perspectiva micro intenta explicar la migración en el contexto del proceso psicológico individual (a veces familiar) de la toma de decisiones y de la selección de estrategias y destinos migratorios; por lo que son importantes conceptos como percepciones, evaluaciones individuales, transmisión de información personalizada, valores aspiraciones y otros que influyen de manera muy importante en el comportamiento del fenómeno migratorio individual y familiar (Franco, 2012, p. 16).</p>
Cruzar y Llegar	<p>Alude al cruce de alguna delimitación administrativa, y por tanto se excluyen traslados de residencia dentro de la misma unidad administrativa, los que quedan reducidos a cambios locales o residenciales. En una migración internacional intervienen dos áreas geográficas, aquella donde se inicia el desplazamiento que se le denomina “región de origen” y aquella donde finaliza que se le llama “región destino” (Welti, 1997:124, como se citó en Franco 2012).</p>
Trabajar	<p>Descrito como un acto individual, espontáneo y voluntario, basado en la comparación entre la situación actual del actor y la ganancia neta esperada que se deriva del desplazamiento, resultado de un cálculo coste–beneficio. Se infiere de ello que los migrantes, una vez estudiadas todas las alternativas disponibles, tenderán a dirigirse a aquellos lugares donde esperen obtener un rendimiento neto mayor. En la medida en que supone incurrir en ciertos costes con el fin de obtener mayores rendimientos del propio trabajo, la migración constituye una forma de inversión en capital humano (Sjaastad, 1962, como se citó en Arango, 2003, p.4).</p>
Remitir (Remesas)	<p>En términos generales las remesas se definen como la parte del ingreso que transfieren en forma monetaria las y los migrantes internacionales con residencia temporal o permanente en el país donde trabajan a sus familiares (Canales, 2002, como se citó en Franco, 2012).</p> <p>Tradicionalmente, el envío de remesas ha sido considerado como la prueba máxima del transnacionalismo; sin embargo, estas actividades no se pueden reducir únicamente a las transferencias económicas. Robert Smith (2001) ha rescatado la importancia de los intercambios entre uno y otro lado de la frontera, que no necesariamente son monetarios, sino también sociales y culturales, y ayudan a configurar las condiciones de vida del migrante fuera de su país (como se citó en Rivas y Gonzálves, 2011)</p>

Regresar	Díaz (2009) define el retorno como un proceso complejo en el que la decisión de quedarse en el país de destino o retornar a la comunidad de origen se entrelaza con fenómenos tan variados e intervinientes como las condiciones jurídicas, políticas, económicas, sociales y psicológicas que están insertas en este proceso y que en él intervienen distintos niveles de análisis, tanto micro como meso y macro social (como se citó en Cataño y Morales, 2015, p. 23). El retorno se caracteriza por ser un proceso con múltiples causas, donde la opción de volver es abierta para cada migrante, casi esperable por “su protagonista” y su red de apoyo (López Trigal, 2010 como se citó en Cataño y Morales, 2015); en ese sentido, para poder acercarse a la comprensión de cómo se ha concebido el retorno, se requiere más que modelos teóricos-explicativos, abarcando desde el aspecto económico hasta el de salud individual.
Volver a Partir	Dentro del volver a partir, Rivera (2013) dice que los factores situacionales y estructurales que condicionan el resultado del retorno y las motivaciones para tomar la decisión de regresar implican una readaptación a otro ambiente, que a su vez podrían conducir también a una re-emigración, en el caso de que tal ajuste a ese contexto no se consiguiera.

Fuente: Elaboración propia con fuentes citadas.

El proceso migratorio que presentan los autores refleja una constante dinámica, remarcado por la posibilidad de volver a partir, a su vez Rivera (2013) señala que en zonas rurales las y los migrantes consideran las posibilidades reales, tomando en cuenta que, por ejemplo, para facilitar su reinserción laboral hacen uso de las habilidades y destrezas adquiridas durante su experiencia migratoria.

Para comprender este proceso son diversas las disciplinas desde las que se establecen argumentos a fin de explicar ¿por qué la gente emigra? ¿Por qué envían remesas? ¿Cuáles son los impactos de la migración? ¿Por qué las y los migrantes regresan? entre otros aspectos de los que esta investigación se centra en el análisis de las teorías que permiten entender el retorno de las personas migrantes desde diferentes enfoques (ver tabla 3).

Tabla 3: Teorías de la migración de retorno

Enfoque de las teorías	Teoría	Argumentos principales
Explicaciones de la naturaleza económica	Teoría Neoclásica de la Migración	Sjaastad, (1962); Massey, et al. (1998) dicen que esta corriente sitúa a la migración como una decisión racional para minimizar los costos y aumentar al máximo los ingresos netos esperados o para incrementar la recompensa económica del capital humano. Para los neoclásicos, la migración es un hecho muy importante en la vida de las personas, que implica un desplazamiento definitivo. Por lo tanto, la migración de retorno sólo debería ocurrir si las expectativas de mejorar el ingreso no se cumplen, entre otros motivos por causa del desempleo o no acceder a un empleo bien remunerado en el país de destino (como se citó en Jauregui y Recaño, 2014 p.10), lo que los obliga a retornar.
	Teoría del Capital Humano	<p>Considera los desplazamientos de retorno como resultado de un proceso de selectividad negativa ante la incapacidad del migrante para prosperar en el país de destino y superar los obstáculos de la migración.</p> <p>Las habilidades y la educación adquiridas en el país de origen suelen ser difíciles de transferir y, por lo tanto, serán mejor recompensadas en el país de origen que en el país de destino, lo que implica una selección positiva de la migración de retorno con respecto a la escolaridad adquirida antes de la migración (Caldwell, 1969, como se citó en Jauregui y Recaño, 2014, p.10).</p>
	Teoría del Ingreso Objetivo	Una vez que el migrante regresa a su país de origen lo hace por dos motivos, para consumir o invertir. Debido a las ventajas preferentes en el consumo y el tipo de cambio favorable en el país de origen, por lo que el migrante que retorna tiene una mayor capacidad de compra en el país de origen. No hay consenso sobre el papel que desempeñan las y los migrantes que regresan a su país de origen y, especialmente, si son más propensos a ser consumidores o inversores (Djajic y Milboume, 1988; Berninghaus y Seifert-Vogt, 1993, Yang, 2004, como se citaron en Jauregui y Recaño, 2014, p.11)
	Teoría de la Decepción	Zeelenberg (2000) dice que, desde el punto de vista económico el retorno ocurre cuando el migrante se enfrenta a condiciones desfavorables peores a lo esperado en el país de destino y experimenta por lo tanto una sensación de desilusión, ocasionada por carecer de información

		suficiente que le permita insertarse de manera exitosa en el mercado laboral (como se citó en Jauregui y Recaño, 2014, p,11 )
	Teoría de la Nueva Economía de la Migración Laboral	Stark, 1991; Stark y Bloom, 1985; Taylor, 1986 establecen que al igual que la decisión de emigrar, la de retornar no sólo se toma en el ámbito individual, sino también en el contexto más amplio, generalmente en el hogar o la familia. Las personas actúan en forma colectiva para maximizar el ingreso, minimizar los riesgos y atenuar las restricciones derivadas de una serie de deficiencias del mercado en el país de origen, tales como la ausencia o la escasez de capital, de seguros y de mercados laborales, la migración se concibe como un elemento transitorio en la biografía personal, asociado a la búsqueda de metas u objetivos concretos que le permitan mejorar su situación financiera, es el logro de esos objetivos la condición previa para regresar a su país de origen. De esta manera, el retorno lejos de representar un fracaso es concebido como un símbolo de éxito migratorio (como se citó en Jauregui y Recaño, 2014, p,11-12)
La aportación de la teoría sociológica	Teoría Histórica – Estructuralista	La migración de retorno no depende sólo de la voluntad del migrante, porque existe una serie de macro-fuerzas sociales e institucionales asociadas al país de destino, país de origen o al propio migrante que determinan su decisión. El éxito o fracaso del regreso depende, tanto de la fortaleza económica y la cohesión política del país de origen como de las expectativas del migrante que está retornando (King, 1986; Cassarino, 2004, como se citaron en Jauregui y Recaño, 2014, p.13)
	Teoría del Transnacionalismo	Cassarino (2004) explica que la migración de retorno sería una parte integrante de un sistema circular de vínculos sociales, actividades económicas, redes de comunicación, información y afiliación. Un acto a través del cual el migrante mantiene la visibilidad social en su comunidad de origen -regreso continuo para cumplir con obligaciones familiares y comunitarias- donde es tratado como uno más. La migración de retorno temporal podría formar parte de una estrategia para preparar la reintegración a la comunidad de origen una vez que se produzca el retorno permanente (como se citó en Jauregui y Recaño, 2014, p.13)
	Teoría de las Redes Sociales	Constast y Massey (2002) señalan que reconoce la existencia de una serie de vínculos formales o informales del migrante en los países de origen, tránsito y destino, los cuales afectan de forma positiva o negativa a la decisión de

		retornar, y sirven de apoyo para readaptarse a la comunidad una vez que el migrante ha retornado (como se citó en Jauregui y Recaño, 2014, p.14).
La teoría demográfica	Teoría del Ciclo de Vida	Según Hareven y Adams (1982) el ciclo de vida implica la transición de los individuos por diferentes roles de familia y etapas individuales, considerando un contexto más amplio para los procesos sociales y económicos. Si bien, no existe un ciclo de vida único que tengan que seguir todos los individuos y las familias, investigaciones han demostrado que existen ciertas regularidades, tanto en la propensión a migrar según las diferentes edades como en el tipo de migración asociada a otros eventos demográficos.  Evidencias empíricas identifican un patrón de migración, compuesto por cuatro curvas que representan diferentes trayectorias del ciclo de vida del migrante. A estas etapas se les denomina como Reconcomerte de la fuerza de trabajo, Componente laboral, Componente de Retiro y Componente constante (como se citó en Jauregui y Recaño, 2014, p.16 ).
	Teoría de la circularidad migratoria	La migración es un hecho consciente, razonado, con riesgos calculados, una acción que persigue un fin. El retorno, lejos de ser el cierre del ciclo migratorio (ciclo que comienza en el país de origen, tránsito, destino y retorno) es considerado desde este enfoque como una etapa más de un proceso migratorio continuo entre dos países. Por lo tanto, el retorno puede ser el antecedente de nuevos episodios de re-emigración seguidos de retornos temporales al país de origen (Jauregui y Recaño, 2014, p.17).

Fuente: Elaboración propia con fuentes citadas

A partir de lo anterior el enfoque teórico que permite explicar nuestro objeto de estudio es la perspectiva teórica transnacional, que de acuerdo con Cassarino supone la presencia de “un sistema circular de vínculos sociales, actividades económicas, redes de comunicación, información y afiliación” p.256. Lo que nos permite comprender que se trata de un proceso continuo que se puede o no reiniciar una vez que se ha retornado por deportación, teniendo cabida dos situaciones: una en la que se ha retornado y se decide quedarse aquí, y reinsertarse de forma definitiva, o el segundo que nos supone que derivado de las condiciones laborales y sociales ocurra un retorno temporal como una estrategia para preparar la reintegración a la comunidad,

fundamentando entonces la importancia de la sociedad en los procesos de reinserción social y sus vertientes como lo es la laboral.

A su vez, la teoría de redes sociales cobra relevancia en el fenómeno que se presenta por parte de la investigación, ya que las redes con las que se tiene contacto son con las cuales se apoyan los migrantes deportados para lograr la generación positiva o negativa de estrategias que faciliten o dificulten el proceso de adaptarse al lugar de origen una vez que han sido deportados, es así como ambos posicionamientos teóricos permiten tener un acercamiento a la problemática presentada.

### 1.1.3 Tipologías sobre la migración de retorno

Dentro de la migración de retorno se han identificado diferentes modalidades que intentan agrupar los tipos y motivos por los que las personas migrantes regresan a su país. La clasificación de éstas son diversas y dependen de los contextos y los referentes temporales que dan lugar a la identificación de otras modalidades vinculadas con el retorno (ver tabla 4).

Tabla 4: Tipologías sobre la migración de retorno

FERNANDEZ (2017)	DURAND (2004) (2006) (CITADO EN GANDINI, LOZANO y GASPAR 2015)
<p>1. Retorno de Fracaso: El inmigrante súbitamente tiene que hacer lo que desconoce. Es un shock traumático. Aunado a ello, tiene que sobrellevar un clima de prejuicios y estereotipos el cual encuentra humillante y desconcertante</p> <p>2. Retorno de innovación: el inmigrante ve en su retorno la posibilidad de una más grande satisfacción de sus necesidades y aspiraciones. Las insatisfacciones en la nueva sociedad pueden causar un real sufrimiento, el</p>	<p>1. Voluntario: el migrante regresa después de una larga estancia, incluso después de haber vivido varias décadas en el extranjero o haber adoptado otra nacionalidad, se trata de un retorno con la idea o el proyecto de hacerse definitivo o que la experiencia migratoria se termine (migrantes económicos, muchos de ellos jubilados y pensionados, exiliados políticos o refugiados, muchos profesionistas).</p> <p>2. Transgeneracional: se trata del retorno de la descendencia del migrante: hijos, nietos,</p>

<p>cual sólo puede ser aliviado con el regreso al hogar.</p> <p>3. Retorno de Retiro: Piensa, ahora que está viejo, en su pueblo y recuerda sus aspiraciones originales que lo indujeron a salir.</p> <p>4. Retorno de Conservatismo: Estos son considerados como aquellos que en la nueva sociedad se mantienen extranjeros con sus mentes fijas en el retorno a su país, esperanzadamente con bastante dinero para comprar un terreno e invertir en la producción agrícola.</p> <p>5. El retorno meditado, pero no definitivo: inversores y jubilados que, por diversas circunstancias, que van desde la quiebra del negocio a la no readaptación del nuevo entorno, deciden nuevamente irse a Estados Unidos</p> <p>6. El retorno meditado y definitivo: inversores, líderes religiosos, jubilados, los que nunca se adaptaron al clima y cultura de aquel país, y los que retornaron por motivos ético-familiares.</p> <p>7. El retorno coyuntural: deportados, enfermos y muertos. En relación con deportados, es importante tener en cuenta la diferencia entre repatriación y deportación.</p>	<p>bisnietos, aduciendo a lazos sanguíneos y culturales.</p> <p>3. El retorno forzado: incluye a todos los migrantes nacidos en México y que por una situación adversa a su propia voluntad se vieron obligados a regresar a su comunidad de origen. Dentro de este tipo de retorno se encuentra la deportación por repatriación o remoción, por enfermedad propia o de un familiar, o por el sistema de usos y costumbres para ejercer un cargo o servicio a la comunidad.</p> <p>4. Fracasado: regresó después de haber tenido una experiencia negativa en la aventura migratoria, el desempleo en un país extraño como carga dura de llevar, la incapacidad de adaptarse al medio, racismo o discriminación.</p>
---	---

Fuente: Elaboración propia con información de autores citados.

Las clasificaciones que dan estos autores tienen ejes centrales muy semejantes, pese a que cada uno hace una división diferente, resultado del momento y contexto en que realizan su posicionamiento. No obstante, puede identificarse que los diferentes tipos giran en torno a dos perspectivas, la primera bajo la decisión del propio migrante

(voluntario, programado, mediato), o bien por las condiciones sociales, económicas y políticas (fracasado, forzado).

Para la investigación, el tipo de retorno de interés es el forzado, y específicamente el caso que menciona Durand (2006) que es mediante la deportación, comprendiendo que la deportación es el acto del Estado en el ejercicio de su soberanía mediante el cual envía a un extranjero fuera de su territorio, a otro lugar, después de rechazar su admisión o de habersele terminado el permiso de permanecer en dicho Estado (OIM, 2006, p. 16), y el proceso se puede dar bajo dos formas, de manera express o bajo un juicio de deportación.

Al ser sujeto de esta acción, las personas migrantes retornadas forzadas enfrentan un escenario nuevo al buscar la inserción a la sociedad de origen, por ello la investigación pretende tener como sujetos de estudio a personas que enfrentaron este proceso legal, y a su llegada buscaron reinsertarse laboral y socialmente.

## **1.2 Procesos de reinserción laboral**

### **1.2.1 Conceptos sobre la reinserción laboral en población migrante retornada**

De acuerdo con García y Gutiérrez (1996), en términos generales, la inserción laboral es el término utilizado habitualmente para referirse al proceso de incorporación a la actividad económica de los individuos. Este proceso suele coincidir, para la mayoría de los miembros de una sociedad, por lo que consiste en una transición social, debido a que forma parte de cada miembro de ésta, generando vínculos y tejidos entrelazados. En esta línea de definiciones, Figueroa, 1996 (como se citó en Pelayo, 2012) dice que la inserción laboral es el acceso al empleo y el desarrollo de trayectorias laborales, donde se adquiere un trabajo a tiempo total, estable y acorde con la formación adquirida.

Una vez comprendido el proceso de inserción de forma general, lo siguiente es especificar su definición para un grupo en específico, que en el caso particular de esta investigación son las personas migrantes que han retornado. Al respecto la OIM (2006) utiliza el término reintegración económica y la define como la reinserción del migrante en el sistema económico de su país de origen. El migrante deberá ser capaz de ganar su vida. En términos de desarrollo, la reintegración económica también tiene como objetivo el uso de los conocimientos adquiridos por el migrante en el país extranjero para promover el desarrollo de su país.

Por su parte, Schramm (como se citó en Navas, 2016) nos habla de la reintegración o reinserción como el proceso en el cual un individuo que se encontraba viviendo fuera de su comunidad vuelve a ella y durante este periodo enfrentará dificultades en los ámbitos familiar y laboral. Otra referencia de la reinserción laboral en personas migrantes que retornan es Anguiano *et al.*, 2013, quien establece que la dimensión de la reintegración está dada por el empleo, así la reinserción laboral se entiende como un proceso en que las y los migrantes de retorno buscan dar continuidad a su trayectoria laboral a través de actividades dirigidas a la búsqueda de empleo o la instalación de pequeños negocios en el lugar de origen (como se citó en Navas, 2016). Pese al dilema planteado sobre la denominación de la OIM como reintegración económica y de otros autores como inserción laboral, Mariscal y Torre (2018) dicen que para dar cuenta de la complejidad y diversidad que implica este proceso no se debe hablar solo de inserción, pues hay diferentes casos, no solo de los que un día emigraron y regresan al terruño, sino también los trabajos sobre cómo se insertan las y los migrantes en las sociedades de destino. Por tanto, lo ideal es usar el término (re)inserción.

Además de ello, Figueroa (1996) señala que la posibilidad de adquirir “un trabajo a tiempo total, estable y acorde con la formación adquirida” (como se citó en Pelayo, 2012) son elementos para considerar al tener una definición de (re)inserción laboral de personas migrantes retornadas, en función a ello Salas, Jardón y Murguía (2018) destacan un hallazgo de su investigación:

*“...se puede apreciar un efecto positivo de la migración porque antes apenas un tercio de las personas desempeñaba labores calificadas; y al volver son más quienes ocupan puestos como funcionarios, directores, comerciantes, agentes de ventas, trabajadores artesanales y prestan servicios personales, son profesionistas, son más los que hablan inglés, hay más cocineros y ayudantes de cocina, más trabajadores de construcción que manejan oficios nuevos...”*

En otras palabras, es importante resaltar que al retornar las personas migrantes poseen una mayor calificación para desempeñarse laboralmente, consecuencia de toda la interacción y los procesos de aprendizaje en el país receptor de la migración. Es importante aclarar que el aprendizaje y habilidades adquiridas en ese país no necesariamente implica que se desempeñen labores de mayor calificación y/o que se tenga cabida a esos trabajos en su lugar de retorno.

Si bien se han establecido en este apartado algunas definiciones generales, queda pendiente incluir dentro de la misma, las condiciones en que se reintegran laboralmente las personas que retornaron, por ello para la investigación se considera que la (re)inserción laboral de personas migrantes retornadas es el proceso en el cual logran la incorporación al ámbito laboral en los mercados de trabajo del país de origen con ayuda de las habilidades adquiridas en su estancia migratoria.

### **1.2.2 Factores que influyen en la reinserción laboral**

Como se mencionó con anterioridad, el proceso de (re)inserción laboral implica no solo de un factor, sino de diversos elementos que varían en función de la calificación, las habilidades, capacidades, niveles de educación, redes de apoyo y diversos aspectos de la población migrante de retorno. A manera de ejemplo, el estudio De la Fuente y Reglero (S/A) desarrollado con migrantes calificados establece que las redes sociales parecen ser un elemento clave a la hora de encontrar trabajo, pero los factores determinantes en opinión de estos autores son en especial, la formación complementaria a la universidad y las cualidades personales. La experiencia laboral es también un elemento importante, que sin embargo no es suficiente en sí misma.

Los factores identificados por estos autores en el caso de migrantes calificados en España, cabe resaltar que son diferentes para muchas de las personas que retornan de manera forzada de Estados Unidos, pues se trata de migrantes que en su mayoría no tienen estudios universitarios, y que al partir hacia el sueño americano, en la mayor parte de los casos, solo tenían un avance en educación básica, y al regresar su situación, es la misma, pues muchos de ellos no tuvieron el acceso a la educación, cuando el objetivo de irse solo era prosperar económicamente.

Desde otra perspectiva, Pineda, Agud, y Ciraso (2016) contribuyen y argumentan que a nivel personal la sobre cualificación genera insatisfacción laboral en los trabajadores, lo que tiene efectos negativos en su rendimiento de trabajo y en su salud psicológica. Situación que se anuncia desde el apartado anterior, ya que durante la estancia en el extranjero de las personas que ya han retornado, éstas adquirieron nuevos conocimientos que les brindan herramientas y que pueden no ser aprovechadas en los trabajos. Si bien los factores pueden ser desde el individuo mismo, como desde la sociedad, en la tabla 5 se muestra los factores y hallazgos detectados en una investigación en Tijuana y la Ciudad de México, respecto al proceso de reinserción laboral de migrantes retornados.

Tabla 5: Factores que inciden en la (re)inserción laboral de personas retornadas

Factor	Descripción
Educativo	En algunos estudios se ha planteado que la experiencia migratoria representa ganancias en capital físico y capital humano, dado que la población migrante adquiere nuevas competencias y habilidades por el hecho de haber trabajado en lugares con un mayor capital social y económico (Cobo, 2008, p.27 ), se señala también que las destrezas laborales que estos migrantes pudieron haber adquirido, podrían no representar siempre mayor capacidad productiva en los lugares de origen (Conway y Cohen, 1998, p.27), dado que puede tratarse de actividades que no están relacionadas o son poco desarrolladas en estos lugares.

	<p>El tiempo de desempleo es mayor entre las y los migrantes retornados con niveles de escolaridad más altos, por tratarse de un mercado laboral más estrecho según la calificación de estos recursos humanos, y probablemente también porque esta variable se asocia a un mayor nivel socioeconómico que permite resistir el desempleo por un periodo de tiempo mayor. No así entre la población de bajo nivel escolar, cuyas condiciones económicas no permiten resistir prolongados periodos de desempleo, por lo cual tienden a emplearse en trabajos precarios y temporales, de ahí que sus tasas de desempleo sean más bajas (Terán, 2013, p.25).</p>
<p><b>Sociopolítico</b></p>	<p>Identificar también la necesidad de no solo hablar de migración y empleo de quienes regresan, sino también sumar con los apoyos individuales o colectivos, debido por ejemplo a las iniciativas mostradas por esta población para formar “cooperativas de migrantes”, como una estructura que por un lado permita potenciar las habilidades de los retornados, y, por otro lado, contribuya a la creación y consolidación de una empresa que promueva la inserción laboral de las y los migrantes en condiciones de formalidad y seguridad laboral.</p> <p>Para facilitar sus procesos de reinserción al mercado laboral nacional se menciona al desarrollo de talleres y cursos que tengan entre otros los siguientes objetivos:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>i) promover la certificación de las habilidades y destrezas aprendidas a través de evaluaciones de conocimientos,</li> <li>ii) vinculación con fuentes de empleo que requieran de esas habilidades,</li> <li>iii) capacitación sobre administración y expansión de micro negocios en el mediano plazo</li> <li>iv) seguimiento y evaluación del funcionamiento de los negocios.</li> </ul> <p>Es decir que el factor sociopolítico se ve reflejado en el diseño de políticas públicas que permitan la dinámica de los objetivos mencionados con anterioridad.</p>
<p><b>Económico</b></p>	<p>Las condiciones del mercado laboral en las que se están insertando las y los migrantes de retorno son poco favorables, lo que constituye nuevos retos considerando el aumentado flujo de población retornada en los últimos años, pues al encontrarse la mayor parte de éstos en edades</p>

	<p>productivas será mayor la presión y demanda de trabajo, por lo que se requerirá de la adopción de medidas estratégicas orientadas a promover su reintegración laboral en condiciones adecuadas, que en el mejor de los casos permitan aprovechar sus capacidades y habilidades adquiridas en Estados Unidos.</p>
<p>Sociodemográfico</p>	<p>El perfil de las y los migrantes retornados en los últimos años es diferente del que venían registrando oleadas anteriores, de las que se sabía que en su mayoría se encontraban integradas por hombres, en edades laborales y que se dirigían a localidades rurales. Sin embargo, hoy en día se observa una mayor heterogeneidad en las características de esta población, así como en el destino de su retorno, que ya no necesariamente corresponde a sus localidades de origen, sino a otros lugares cuyas economías permitan aprovechar las habilidades aprendidas en Estados Unidos. Adicionalmente, es importante considerar que la mayor proporción de las y los migrantes retornados se inserta en actividades relativas con la agricultura, comercio y construcción.</p> <p>La reinserción laboral al mercado de trabajo nacional ocurre casi en el total de los entrevistados, aunque no en la mejor de las condiciones, ni de manera inmediata. Si bien, la mayoría trabaja actualmente en México, las habilidades aprendidas no siempre son del todo utilizadas.</p>

Fuente: Elaboración propia con citas e información de Padilla y Jardón (2015).

La información que se acaba de observar arroja una serie de motivos que influyen en el proceso de reinserción laboral, sin embargo, no se tiene la diferenciación de lo que corresponde a un nivel interno y externo, por ello, a partir de la información recuperada de dicho estudio, en la siguiente tabla se exponen algunos elementos que ayudan a diferenciar tales factores, particularmente entre la población que retorna a espacios rurales (ver tabla 6).

Tabla 6: Cuadro de análisis de diferenciación de los factores

Factor	Interno	Externo
Educativo	Los conocimientos que se adquirieron en la experiencia migratoria son amplios, y por tanto al buscar un trabajo, lo que se espera es que la remuneración sea equitativa a esas habilidades.	Algunos de los conocimientos que puede tener el migrante retornado son poco funcionales para la tarea que se solicita, o bien, no se tiene el recurso financiero para pagarle lo justo por esas habilidades.
	En algunos casos se cuenta solo con educación básica y con habilidades limitadas de tecnología.	El nivel mínimo actual de educación para un trabajo formal es la preparatoria, además de que muchas de las veces se requieren del manejo de tecnología.
Sociopolítico	<p>Hay escepticismo político por parte del migrante retornado respecto a los programas de apoyo.</p> <p>No hay conocimiento por parte del migrante retornado de los apoyos a los que califica por su situación.</p>	No hay programas de apoyo para las y los migrantes retornados para su reinserción laboral, y si los hay la difusión de estos es mínima o escasa.
Económico	<p>Son dos las posibilidades: 1) se cuenta con los recursos suficientes para subsistir un periodo previo a la búsqueda de empleo, para posteriormente conseguir un trabajo no siempre bien remunerado.</p> <p>El segundo es cuando no se tiene esta solvencia y se busca en automático la subsistencia económica a través de la incorporación en trabajos formales, o bien, en condiciones</p>	La situación del país respecto a los trabajos es precaria, y con condiciones de informalidad, además de sueldos mínimos al día, con excesivas jornadas laborales.

	de precariedad como ocurre en la mayor parte de los casos.	
Sociodemográfico	La edad de retorno supera los 40 años.  Se tienen enfermedades o secuelas laborales que limitan sus actividades.	Se retorna a una zona rural o marginada.  Los requisitos para la formalidad recaen en edades menores a los 35 años y sin presencia de algunas enfermedades.

Fuente: Elaboración propia.

Como se puede ver es importante retomar todos estos factores a sabiendas que este estudio se desarrolla en zonas rurales, donde sin dudas, está presente la informalidad laboral, la falta de seguros médicos, y la precariedad económica y social, tomando entonces como referente estos factores para la comprensión más clara de los procesos, dificultades y necesidades que vive el migrante deportado y que requieren de la intervención del estado, la federación y organismos que coadyuven en el fortalecimiento de la intervención con esta población.

### **1.3 Estrategias de Reproducción social**

#### **1.3.1 Identificación conceptual de las estrategias de reproducción social**

Tanto el termino de estrategias de reproducción social, como el de migración de retorno, han sido foco de una amplia discusión científica que intenta unificar un significado, sin embargo, sucede algo similar en ambos casos, al tratarse de procesos que están en constante redefinición ante los cambios que experimentan las dinámicas poblacionales. Aún con la diversidad conceptual que se tiene de las estrategias de reproducción social es importante mencionar que existen semejanzas, que también son coincidentes con los objetivos de esta investigación.

Para iniciar, Bourdieu (2011) enuncia que las estrategias son un conjunto de acciones ordenadas en la búsqueda de objetivos a largo plazo, y no necesariamente con consciencia de los agentes. Las acciones son producidas directamente por los miembros de una familia y contemplan esferas referidas a la fecundidad, los campos educacionales, matrimoniales, económicos, simbólicos y de sucesión (como se citó en Ruiz y Dos Anjos, 2015). Esta definición aborda por lo menos dos perspectivas de las estrategias de reproducción social, la primera nos habla de la posibilidad del agente para crear estrategias bajo objetivos o metas definidas, dando incluso un plazo a cumplir, mientras que la segunda es cuando el agente las crea de forma no consciente, en tanto responde y actúa influenciado por su entorno de contacto. Esta segunda situación muestra similitud con el proceso vívido y experimentado por nuestros sujetos de estudio, es decir, con aquellas personas migrantes que son retornadas bajo la modalidad de deportación, por lo que un retorno no planeado los lleva a enfrentarse con situaciones no esperadas, a las que buscarán responder creando estrategias que les permitan asegurar sus ingresos, su bienestar y su supervivencia en el medio social. Otra definición es la que Tonkonoff (2000) propone, señalando que las estrategias de reproducción social se encaminan a todos aquellos procedimientos mediante los cuales los sujetos sociales reproducen sus condiciones materiales y no materiales de vida, es una concepción que deja claro que el esqueleto social es complejo y ello da cuenta de un particular nexo entre las elecciones individuales y la estructura social (como se citó en Recepter, 2008). Esta definición es semejante a la planteada por Bourdieu y permite además comprender que las estrategias de reproducción social son aquellas acciones que se vinculan en respuesta a una decisión individual influida por la compleja estructura social, dando apertura a analizar los contextos sociales que existen, como puede ser en una zona rural o una zona urbana.

Una definición más es la de Massa (2012), autora que señala que las estrategias de reproducción social son:

*la satisfacción de necesidades con mayor o menor calidad y en mayor o menor cantidad, bien desde la autoconservación —reforzando la individualización tanto del*

*sistema de necesidades como la búsqueda de su satisfacción—, o bien creando formas colectivas de resolución. Y, en este sentido, siendo constitutivas de la sociedad capitalista, ponen en tensión su propia lógica, pues se erigen contra la deshumanización que genera, aunque no siempre supone la creación de prácticas, valores y sentidos emancipadores (p.103).*

Se resaltan dos elementos importantes de esta definición: el primero tiene que ver con la individualización del sistema de necesidades, entendiendo que cada individuo presenta una serie de diferentes necesidades, que pueden ser el común denominador de muchos de las personas migrantes deportadas, sin embargo, no son iguales. El segundo elemento va referido a las formas colectivas de resolución de estas necesidades, viendo entonces la relación que tienen las redes colectivas a satisfacer las necesidades en específico las económicas es decir la reinserción laboral de las y los migrantes deportados.

Por su parte, Barsotti (1981) establece que la reproducción de los agentes sociales debe considerarse en relación con las posiciones existentes en la sociedad y con los procesos de selección social a que están sometidos tanto los agentes como las posiciones en las que se encuentran inmersos, siendo diferenciados por las zonas donde habitan y clase socioeconómica a la que se pertenece, anticipando que nuestros participantes se ubican en clase media baja, y baja, lo que corresponde con los objetivos y perfil de la población del proyecto de investigación al que se vincula este trabajo.

Por otra parte, a través de su proceso de reproducción, los agentes sociales incorporan características individuales y sociales que les abren distintas probabilidades de acceder a uno u otro tipo de contextos, ejemplo de ello cuando un migrante que retornó y busca empleo, la familia es motivante a la par de su automotivación para buscar empleo, a diferencia de uno que retorna y no cuenta con este motivante y/o enfrenta situaciones negativas con la familia ante la dificultad para satisfacer las necesidades económicas del núcleo familiar. El proceso de reproducción de los agentes sociales es también un proceso de selección social (Barsotti, 1981, p. 168) y resulta importante



Giffin (1980) dice que la organización social de la reproducción de los agentes sociales queda planteada en términos de agolpamientos de agentes sociales en competencia, bajo condiciones políticas que varían en las distintas sociedades. Esto lleva a reconsiderar y a cuestionar todo el problema del poder en los diversos ámbitos en que se ejerce (la familia, la escuela, la alimentación, el vestuario, la vivienda, etc.) (como se citó en Barsotti, 1981), es decir que la generación de estrategias de reproducción social gira en torno a las formas en que cada uno de las y los migrantes deportados viven el proceso y el momento en que se lleva a cabo, es decir, el contexto. Para ejemplificar, se sitúa a un migrante que fue deportado en los años 80 después de seis años de estancia en Estados Unidos, y al llegar con un apoyo de la familia y sociedad se reincorporó laboral y socialmente, y en un segundo plano situamos a un migrante que fue deportado en años recientes con un mismo periodo de estancia en ese país. Aunque ambos retornaron a zonas rurales, las diferencias son amplias por diversos aspectos: socialmente se tienen estereotipos totalmente diferentes referente a un migrante que fue deportado, el acceso y las oportunidades son muy diferentes, desde la educación mínima para conseguir un empleo formal, hasta los sueldos y la nueva economía mundial, tomando ello como base para saber que derivado de la actualidad donde la vida es más acelerada, y más difícil económicamente el proceso de reinsertarse laboralmente ahora resulta un problema más complejo que hace 40 años. Es evidente que los sujetos, en este caso, las personas migrantes retornadas tienden a tener influencia por parte del medio y el contexto, y a su vez repercute en como enfrentan la reinserción laboral. Al respecto, Bourdieu (2011) señala que las diferentes estrategias de reproducción social se explican sólo relacionamente, en un doble sentido: dentro del contexto del sistema que constituyen (en una familia o en un grupo de familias pertenecientes a una clase o fracción de clase) y dentro del espacio social global, donde las prácticas que forman parte de ese sistema se relacionan con las prácticas constitutivas de los demás, articulando modos de reproducción sociales diferenciales (como se citó en Gutiérrez, 2011) visto desde una perspectiva meramente estructuralista.

Coincidiendo con lo que dice Bourdieu (2011, como se citó en Ruiz y Dos Anjos, 2015), las esferas individual y colectiva determinan el rumbo a tomar para la generación de estrategias de reproducción social y éstas son implementadas por agentes sociales que buscan satisfacer necesidades individuales, familiares y sociales, que se desenvuelve en un medio con características que determinan y contribuyen en gran medida las decisiones y estrategias que toma el agente. Es importante señalar que en esta investigación se retoma a las personas migrantes que han sido retornadas bajo la modalidad de deportación, y que después de haber vivido esta experiencia intentan satisfacer entre otras necesidades, las que tienen que ver con cuestiones económicas, por lo que tendrán que reinsertarse laboralmente, generando un conjunto de estrategias de reproducción social, mismas que son creadas a partir de las características propias de la persona migrante, como de su relación con la familia, su comunidad y las instituciones de gobierno que atienden a estos grupos en situación de vulnerabilidad.

#### **1.4 Trabajo Social: Modelos de identificación de necesidades e intervención**

##### **1.4.1 Trabajo Social y su abordaje en los estudios sobre migración y trabajo**

El Trabajo Social es una profesión dentro del ámbito social y conductual de la sociedad. La Federación Internacional de Trabajo Social (FITS), tiene entre sus organismos al Consejo General de Trabajo social, que desde el 2014 ha establecido la siguiente definición universal de Trabajo Social:

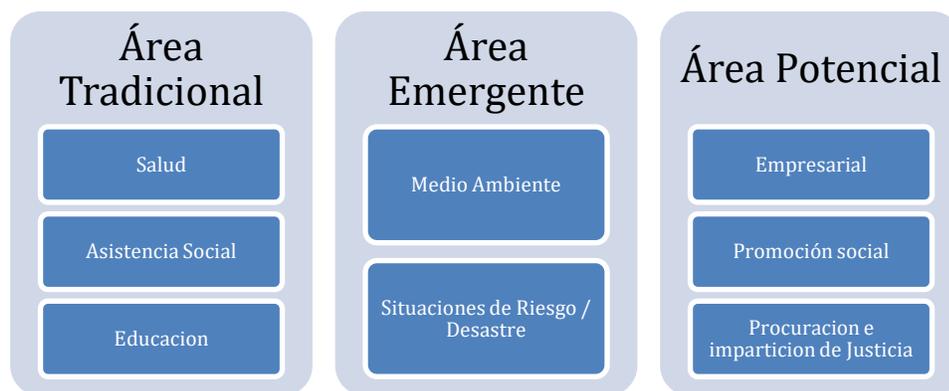
*El Trabajo Social es una profesión basada en la práctica y una disciplina académica que promueve el cambio y el desarrollo social, la cohesión social, y el fortalecimiento y la liberación de las personas. Los principios de la justicia social, los derechos humanos, la responsabilidad colectiva y el respeto a la diversidad son fundamentales para el trabajo social. Respaldada por las teorías del trabajo social, las ciencias sociales, las humanidades y los conocimientos indígenas, el Trabajo Social involucra a las personas y las estructuras para hacer frente a desafíos de la vida y aumentar el bienestar.*

Por su parte, la Escuela Nacional de Trabajo Social (ENTS, 2018) de la Universidad Nacional Autónoma de México (UNAM), ha definido a la profesión como una disciplina que, mediante su metodología de intervención, contribuye al conocimiento y a la transformación de los procesos sociales, para incidir en la participación de los sujetos y en el desarrollo social.

Si bien, la FITS es el órgano más importante a nivel internacional, mientras que la ENTS lo es a nivel nacional, más allá de hacer una comparación en las definiciones de ambas instituciones sobre la profesión y su quehacer, es importante resaltar la coincidencia en términos de la transformación social, así como de la contribución a mejorar la situación social de las personas en coordinación con la participación activa de los sujetos, con el fin de aumentar el bienestar y lograr un desarrollo social.

Trabajo Social es una profesión que destaca por su intervención en tres áreas, de las que cada una tiene subáreas diferentes, como se puede ver en el diagrama 4:

Diagrama 4: Áreas y sectores de intervención de Trabajo Social



Fuente: Elaboración propia con base en Barreto *et. al.*, (2003).

Cada una de las áreas tiene subáreas en las que puede intervenir, y a su vez cada subárea se desprende en otras ramas de intervención. A manera de ejemplo, en el área tradicional, específicamente en la salud, algunas de las especialidades de intervención pueden ser la psiquiátrica, salud pública, adicciones, entre otras. Así es como dentro de cada una de estas áreas la intervención se puede dar desde Trabajo

Social a través de diferentes formas de intervención que buscan ofrecer respuestas y alternativas de solución a las problemáticas y necesidades identificadas. Todo ello se sustenta en lo que Vázquez y Gonzales (1996) establecen al precisar que los Trabajadores Sociales intentamos mejorar las situaciones de carencia que se nos presentan, buscando que sea la propia persona o grupo vulnerable el protagonista de ese proceso; queremos que se implique, que decida por sí misma (p. 112).

Dentro de Trabajo Social, una diferencia con otras disciplinas es la intencionalidad que tiene la intervención, misma que no permite ubicar un grupo vulnerable exclusivo a una sola área, como ocurre en el caso de las personas migrantes, pues se les puede dar una atención como usuarios desde salud, al analizar el impacto social que les genera el proceso; de igual forma desde un sector del área potencial como lo es la procuración e impartición de justicia se busca por ejemplo coadyuvar a que se respeten sus derechos humanos, o dar el acompañamiento en un procedimiento legal relacionado con el proceso migratorio como lo sería la deportación, abordando todos sus momentos, antes, durante y después a la par desde el área asistencial que brinda acompañamiento en los procesos de reinserción social. Haciendo énfasis en esta situación Delgado *et al.*, (2017) dice que la intervención puede ser desarrollada en diferentes ámbitos, educación, servicios sociales, salud, empleo, en los distintos sectores, público y privado persigue un mismo fin: garantizar el ejercicio de los derechos sociales, la autonomía de la persona y facilitar el desarrollo integral de las personas, grupos y comunidades

Las alternativas de intervención con personas migrantes son inminentemente amplias. Al respecto Álava (2019) deja claro que los trabajadores sociales requieren de un modelo de intervención propio para la atención de las y los migrantes. Necesidad que surge por la diferencia que se viene anunciando con anterioridad, esto es, por las condiciones de cada persona migrante que es deportada se distinguen también características diversas que hacen más o menos difícil su reinserción, tales como: manifestaciones culturales, situación social, y determinantes demográficas, es por ello por lo que se requiere de un modelo desde Trabajo Social.

Sin embargo, aún sin un modelo de intervención propio si hay antecedentes de trabajo con este grupo vulnerable, y acorde a esos estudios se han identificado algunas de las funciones que tiene un Trabajador Social con la población migrante. Carbonero y Caparros (2016) dicen que actualmente la forma en que se da atención desde la profesión se ha limitado a un modelo protocolario desde las instituciones en las que se labora. No obstante, destacan la importancia de enfocarse en las necesidades y problemáticas de las personas migrantes, para así replantear los instrumentos e intervenciones a fin de lograr identificar puntos fuertes y potencialidades de los propios migrantes, con lo cual concuerdan con lo que plantean Vázquez y González con anterioridad.

Por su parte, Gascón (2006) nos plantea un ejemplo de acciones realizadas con población migrante, cabe resaltar que él hace esta intervención desde los servicios sociales que ofrece España a sus migrantes retornados, donde las funciones de Trabajo Social en este caso son las siguientes:

- Información, Valoración y Orientación.
- Ayuda a Domicilio y Apoyos a la Unidad Convivencial.
- Alojamiento Alternativo.
- Prevención de la Marginación e Inserción Social.
- Fomento de la solidaridad: Cooperación Social.

De las cinco acciones que menciona el autor, se hace especial énfasis para esta investigación en la reinserción social. En tal sentido, recordemos que si bien las acciones de intervención desde Trabajo Social son amplias y van desde la promoción, canalización, gestión, investigación, evaluación o ejecución de planes, nos vamos a enfocar en la investigación, específicamente a los procesos de (re)inserción laboral a fin de conocer cómo es que las estrategias de reproducción social son facilitadoras para cumplir con el objetivo laboral, ayudados de dos modelos de atención a las necesidades de las y los migrantes deportados.

### **1.4.2 Modelo biopsicosocial en Trabajo Social**

De acuerdo con la Organización Panamericana de la Salud (OPS, 2011), el modelo biopsicosocial coloca como actor principal a las personas con discapacidad, su familia y la comunidad, se plantea objetivos a mediano y largo plazo a nivel individual, familiar, comunitario y social, en relación con la dimensión no solo física sino también personal y espiritual. Este modelo tiene seis ejes principales:

1. Atención primaria en salud
2. La multisectorialidad
3. La desconcentración y descentralización
4. El trabajo en red
5. Protección social
6. Rehabilitación integral

La correcta aplicación del modelo puede lograr beneficios como:

1. Empoderamiento
2. Participación plena de la comunidad
3. Contribuye al bienestar y a mejorar la calidad de vida
4. Fortalece la organización social

Como se puede ver los beneficios son variados, por lo que es importante reconocer que el modelo biopsicosocial tiene cabida en diferentes áreas y no únicamente desde Trabajo Social. Por ello, es importante saber que de acuerdo con Delgado (2015), la relación del modelo respecto a la profesión se da desde dos formas; una perspectiva holística y una visión dualista. Para los intereses de esta investigación se retoma la perspectiva holística, la cual asume que el ser humano es un todo indisociable, es decir que las tres esferas biológica, psicológica y social juegan un papel importante en el desarrollo de los individuos en todas las áreas en las que se encuentra inmerso, por ejemplo el mismo autor propone una situación, una persona que enfrenta una

problemática, en el medio social, puede tener afectaciones biológicas o psicológicas que se traduce en la somatización y generación de enfermedades, ejemplo que no es exclusivo en ese orden, pues una afección psicológica puede repercutir en lo social y biológico, o viceversa recordando que es parte de la salud<sup>1</sup> de las personas.

El modelo ha sido retomado en diferentes aspectos, en la atención de discapacidades como lo menciona la Organización Panamericana de la Salud (OPS), la atención de adicciones como lo usa los Centros de Integración Juvenil (CIJ), o incluso en procesos de reinserción de menores a una casa adoptiva, como lo usa el Centro de Asistencia Social Temporal Infantil (CASTI).

Tecglen (2018) establece que el trabajador social llevará a cabo un trabajo, siempre dentro de un equipo transdisciplinar (profesionales de medicina, enfermería, psicología, educación social, etc.) en el que se facilitará un apoyo a la persona que promoverá su aprendizaje y el desarrollo de sus fortalezas para afrontar una situación determinada.

Trabajo Social es una de las profesiones que contribuye a la atención integral desde el modelo presentado, y la pertinencia que cobra para la intervención tiene que ver con el ejemplo presentado con anterioridad, las y los migrantes son parte de un fenómeno social; la migración de retorno bajo la modalidad de deportación, y aislarlo a un modelo únicamente social, sería un error, pues como ya se explicó se aborda desde un enfoque psicológico y biológico, pues el retorno puede implicar enfermedades que limitan los procesos de reinserción laboral, y en ello se reconoce que Trabajo Social es primordial en la atención social, pero que en esta identificación de estrategias de reproducción social se puede ver la intervención de una área psicológica y biológica, siendo así complementaria e integral, fin primero de un Trabajador Social.

---

<sup>1</sup> LA OMS define la Salud como la situación de completo bienestar físico, psíquico y social.

### 1.4.3 Modelo de Readaptación Social-Riesgo, Necesidad y Capacidad de respuesta

La detección de necesidades es fundamental para la intervención de un Trabajador Social, sin embargo, no siempre se tiene la consideración adecuada de la importancia de realizarlo, el modelo Readaptación Social-Riesgo, Necesidad y Capacidad de respuesta propuesto por Rendón y Wertman (2017) recupera tres principios que son fundamentales para ello:

Tabla 7: Principios del modelo de readaptación social-riesgo, necesidad y capacidad de respuesta

Principio	Lineamientos
Factores de riesgo	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Supone contar con la capacidad para evaluar el riesgo de manera confiable, no sólo como estrategia de monitoreo y seguimiento de casos, sino también para la toma de decisiones respecto de la medida de atención más eficaz para cada caso.</li> <li>- Se entiende como factor de riesgo la presencia de vulnerabilidades y situaciones contextuales y personales de carácter negativo que incrementan la probabilidad de que las personas desarrollen problemas emocionales, de salud, conductuales o interpersonales.</li> <li>- Establece que el nivel de atención que recibe un migrante en retorno debe ajustarse al nivel de riesgo de este último. Esto es, migrantes de mayor vulnerabilidad requieren niveles intensivos de atención, mientras que las personas en retorno de menor vulnerabilidad requieren niveles mínimos de intervención.</li> </ul>
Necesidades de intervención.	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Identifica factores de riesgo estáticos y dinámicos en el migrante en retorno: los primeros son aquellos que pueden predecir situaciones de vulnerabilidad, pero no se encuentran sujetos a cambio (por ejemplo, el proceso migratorio que vivió la persona). Los segundos son susceptibles al cambio y si eso ocurre, se puede reducir la probabilidad de marginación, pobreza e integración social.</li> </ul>
Capacidad de respuesta del sujeto y del entorno respecto del	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Existen ciertas características cognitivo-conductuales y de personalidad en las y los migrantes en retorno que influyen su disposición a responder ante diversos tipos de atención.</li> <li>- Este principio se comprenderá en cuatro ámbitos:             <ol style="list-style-type: none"> <li>a. El primero refiere a la capacidad de respuesta del migrante en retorno, entendida como factores protectores.</li> </ol> </li> </ul>

proceso de intervención.	<ul style="list-style-type: none"> <li>b. El segundo ámbito refiere a la capacidad de respuesta general que alude al conjunto de habilidades y recursos personales del migrante que pueden favorecer su involucramiento y el alcance de los logros acordados en el modelo de reincorporación.</li> <li>c. El tercer ámbito corresponde a la capacidad de respuesta específica poniendo énfasis en aspectos particulares tales como el género, la etnia, factores culturales o ruralidad, entre otros</li> <li>d. El cuarto ámbito alude a la capacidad de respuesta del entorno, basado en el principio de relación que plantean Andrews y Bonta, lo que se entenderá como las fortalezas y capacidad colaborativa de las redes sociales y locales para el desarrollo de un plan de atención integral.</li> </ul>
--------------------------	---

Fuente: Elaboración propia con información de Rendón y Wertman (2017).

Como se puede ver los principios del modelo suponen diferentes escenarios en los cuales las personas en situación de migración se desarrollan y enfrentan sus experiencias. En la tabla siete se establecen los factores de riesgo, los cuales pueden ser en gran o menor medida, dependiendo de la zona y contexto social en el que acontece el retorno, y con base en ello se da la atención desde Trabajo Social, pues no es igual la intervención en una zona rural que en una urbana, y en el caso de esta investigación, por tratarse de un área rural, también se tienen diferencias en los factores de riesgo, mismos que se deben detectar al intervenir y diagnosticar la situación de retorno de cada migrante deportado e identificar como esos riesgos influyeron en la generación de estrategias de reproducción social.

Respecto a la detección de necesidades hay dos focos de los cuales se pueden hacer el análisis de éstas en relación con los factores de riesgo dinámicos y/o estáticos, esto significa que las necesidades que se detecten tendrán dos fines, la primera es una intervención *ipso facto*, y la segunda es la predicción de problemas de vulnerabilidad que se puedan ir generando en consecuencia al momento de detectar los factores de riesgo, Trabajo Social logra hacer esta detección de necesidades al poder ver de manera general cuales son los factores que ponen en riesgo a las y los migrantes deportados e intenta ser el medio de prevención, y actuación. Referido al tema queda

claro entonces la asociación de la detección de necesidades para fortalecer los procesos de reinserción laboral.

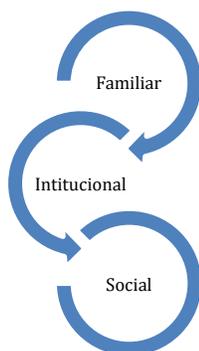
Por último, señalan la capacidad de respuesta, situación que refleja como algunos de las y los migrantes deportados tienden a afrontar de mejor forma y por consecuencia favorece el tiempo y proceso de inserción laboral, caso contrario a quien su capacidad de respuesta es desfavorable y el migrante se ve afectado al igual que sus procesos sociales.

Detectar y atender los factores de riesgo y las necesidades de los migrantes es fundamental en un proceso de retorno, más cuando es bajo la modalidad de deportación, por todo la complejidad y las necesidades asociadas a un regreso bajo esta modalidad. Trabajo Social resulta relevante en intervenir de forma oportuna, con base en la principal función y ser de la profesión que es la contribución a mejorar el bienestar de las personas en grupos vulnerables o vulnerados, adoptando como propio el modelo presentado, pues se apega a la metodología tradicional.

#### **1.4.4 Gestión de Redes**

Martínez (2016) nos dice que el modelo de gestión de redes apunta a la generación de capital social de la persona migrante en retorno, con la finalidad de promover procesos de desarrollo social a través de un trabajo sistemático de colaboración y complementariedad entre los recursos locales en el ámbito territorial (como se citó en Rendón y Wertman, 2017). Estos autores nos mencionan que las y los migrantes en retorno se encuentran en situaciones de riesgo que incrementan su vulnerabilidad relacional con respecto a las distintas redes sociales (al sistema educativo, salud, comunidad, entre otros) (ver diagrama 5).

Diagrama 5: Niveles de gestión de redes



Fuente: Elaboración propia, con base en Rendón y Wertman, 2017

Como se puede ver en el diagrama se manejan niveles de gestión de redes. En un nivel primario se ubica la familia, es decir todas las relaciones dentro del núcleo familiar, al ser el vínculo más cercano y parte del desarrollo individual, en un segundo nivel se ubican las instituciones, refiriéndose a aquellas dependencias públicas (por mencionar algunas la Subdirección de Asuntos Internacionales, Instituto Nacional de Migración), que dan atención o apoyos a la población de migrantes retornados.

Por último, el tercer nivel, refiere a un desarrollo con el medio, el cual puede tener diferencias contextuales que hacen que los individuos se desarrollen en cierta forma, dependiendo de la capacidad de gestionar redes con la propia sociedad.

En lo que respecta a la gestión de redes a nivel institucional, los autores refieren los siguientes niveles (ver diagrama 6).

Diagrama 6: Niveles de Gestión de Redes institucional



Fuente: Rendón y Wertman, 2017, p.43

Es evidente que los autores refieren que esta gestión se da en niveles de régimen público, si bien el fin no es analizar ello, es importante conocer que ellos consideran primordial la interacción con los medios, información que puede resultar relevante para la intervención y generación de propuestas desde Trabajo Social, pues al tomar en cuenta estas tres instancias como campo de actuación y apoyo a las personas que son retornadas es posible facilitar los procesos de reinserción social.

De forma individual el migrante retornado tiende a generar estrategias de reproducción social, pero estas se ven influidas por la familia, la sociedad y las instituciones o autoridades, y éstas a su vez facilitan los procesos de reinserción laboral, ejemplo de ello puede ser un mejor acceso a oportunidades de empleo.

## Conclusiones

La migración de retorno es un fenómeno que resulta muy importante, pues se encuentra en crecimiento numérico a la par de la falta de trabajos y desempleo en México, en la actualidad las condiciones en Estados Unidos han contribuido a la presencia de un mayor número de migrantes que retornan a México, especialmente quien a su retorno llega a las zonas rurales, las cuales tienen condiciones de precariedad, de vulnerabilidad, de limitados apoyos gubernamentales y desconocimiento de éstos. Como resultado de este primer capítulo tenemos en cuenta

que las y los migrantes que son deportados a zonas rurales, tienen dos caminos intentar re-emigrar dentro o fuera del país o reinsertarse social y laboralmente. En esta segunda situación, el proceso de cada uno de ellos se ve influido por todo el entorno, disgregado en tres esferas principales con las que se tiene contacto, que son la familia, la sociedad y las instituciones.

Estás esferas tienen como ya se mencionó un rol importante en los procesos de reintegración laboral de los migrantes deportados. Rol que al mismo tiempo se ve reflejado en una serie de estrategias de reproducción social generadas por esta población con el fin de garantizar su reinsertión a los contextos de regreso.

El capítulo aporta en tanto se establecen relaciones entre las diferentes nociones conceptuales retomadas y como estas nociones pueden ser aprovechadas desde Trabajo Social con un único fin, lograr un acercamiento a como es la vivencia de un migrante deportado para reinsertarse a un trabajo y todos los aspectos que influyen en lo mismo.

## **Capítulo 2: Método de la investigación**

### **Introducción**

Dentro del primer capítulo tuvimos un acercamiento a la teoría y los conceptos que contribuyen a la comprensión del tema de estudio, en el siguiente capítulo se presentan el problema de investigación, eje central de esta investigación. Se presentan también los objetivos del trabajo, el tipo de estudio y las principales categorías analíticas de la investigación que serán analizadas en la población objetivo. En suma, el fin primero de este capítulo es dejar claro el método a emplear y todas las relaciones que tiene abordar el contenido teórico anterior.

### **2.1 Planteamiento del Problema y Pregunta de investigación**

La migración entre México y Estados Unidos es un fenómeno que data de centenares de años atrás y muy probablemente sea el flujo contemporáneo con mayor antigüedad del ámbito mundial actual (Durand, 2000, p. 19). Las actitudes y políticas en contra de los inmigrantes han sufrido altos y bajos en el curso de la historia de Estados Unidos (Zolberg 2006) como se citó en Massey y Pren, (2016), aunque hoy en día el país se encuentra inmerso en un momento indudablemente xenofóbico que muestra el clima en contra de los inmigrantes no vivido tal vez desde los años veinte (Massey y Sánchez 2010, como se citó en Massey y Pren 2016).

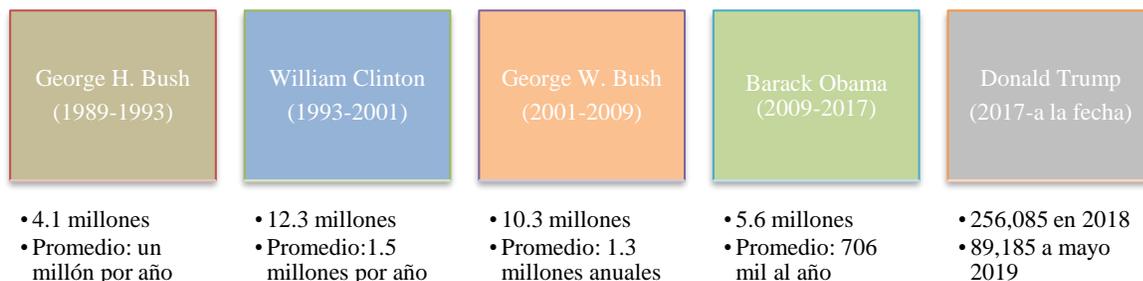
Es a partir del año 2017 cuando Donald Trump asume la presidencia de Estados Unidos que se alentó una política antiinmigrante (con Obama se tenía, pero no se expuso como lo hizo Trump) manifiesta en un conjunto de medidas que han dado pauta a un retorno migratorio forzado (Villafuerte y García, 2017). Medidas como la restauración del programa “Comunidades Seguras” cuya operación según Armendarez (2018) permite que la información biométrica de las personas detenidas por jurisdicciones locales sea enviada al Department of Homeland Security (DHS), con el fin de determinar si la persona es extranjera y si es deportable por ello o por otro

motivo. Debido a ello, el mismo autor sostiene que durante las dos etapas en las que se aplicó el programa (de 2008 a 2014 y de 2017 a 2018) han sido detenidas y deportadas decenas de miles de migrantes sentenciados por delitos menores o incluso sin ser sentenciados por algún delito.

Esto a su vez ha estado acompañado de otras acciones como la contratación de 15,000 agentes para vigilar la frontera entre México y Estados Unidos, la aprobación de nuevas reglas para acelerar los juicios de deportación en los tribunales y ampliar el concepto de criminal para aumentar las cifras de deportados por faltas menores o delitos de menor impacto (faltas administrativas en el sistema) (Rendón y Wertman, 2017). Es así como todas estas medidas adoptadas por el actual gobierno estadounidense han sido motivo para evidenciar el clima antiinmigrante y cero tolerancias hacia el fenómeno migratorio.

No obstante, es importante resaltar que en la administración de Trump se observa que las cifras (totales, incluyendo mexicanos) mantienen una tendencia a la baja en comparación con la dinámica observada con Obama (ver diagrama 7), lo que no necesariamente es congruente con la postura antiinmigrante revelada en diversos de sus discursos y promesas de campaña, aunque ello no desestima las situaciones de violencia y discriminación que han resultado del discurso xenofóbico y antiinmigrante de dicho mandatario político (Jardón, 2020, p.1), lo que a su vez se deja ver con todas las órdenes ejecutivas ya mencionadas.

Diagrama 7. Deportaciones de población migrante según periodos presidenciales en Estados Unidos



Fuente: Elaborado por Jardón (2020).

En este contexto, es importante mencionar que en gran medida el retorno ocurrió debido a las condicionantes de un clima antiinmigrante, que hace que las y los migrantes retornen de forma forzada e involuntaria, como consecuencia de las estrategias presidenciales y la cero tolerancia hacia las y los migrantes mexicanos, cuyas medidas rigurosas se ven desde los operativos con mayor incidencia hasta el control del paso en la frontera, lo que ha obligado a miles de migrantes a regresar en contra de su voluntad, siendo según Jardón y Baca (2018), una característica del retorno contemporáneo que cobra importancia para comprender y delimitar los factores a los que responde este proceso.

Además de la involuntariedad observada en estos retornos es necesario resaltar que entre las características específicas de éstos se ha identificado que se trata de una mayoría de población que lleva años viviendo en Estados Unidos, por lo que posiblemente se integró y desarrolló una serie de lazos con la sociedad norteamericana (Passel y Kohn, 2009). No obstante, la implementación de medidas cada vez más severas para controlar la migración irregular parecieran hacer del retorno de estos migrantes una realidad sin importar el tiempo de estancia en Estados Unidos entre estos migrantes que ya han construido una vida y familia en ese país, lo que dificultaría sus procesos de readaptación en México.

Debido a ello se plantea que son muchas los problemas de estos migrantes al retornar, como lo son la desintegración familiar, maltrato, abandono, trastornos emocionales, alcoholismo, problemas sociales tales como delincuencia, drogadicción, abusos físicos, psicológicos (Coronel, 2011). A estos problemas se suma un conjunto de necesidades diversas tales como alimentación, salud, apoyo legal y trabajo para su sustento económico, que en su conjunto requieren de una atención inmediata, ejemplo de ello es la salud de las y los migrantes que retornan, pues las afecciones sociales e individuales experimentadas al momento del retorno pueden convertirse en una limitante para el desarrollo de sus actividades diarias. Al respecto Romo *et al.* (2018), señala que las y los migrantes mexicanos en proceso de deportación se consideran una población vulnerable y con un alto componente de factores de riesgo para

desarrollar problemas de salud mental (estrés, depresión, control de emociones, manejo y expresión de sentimientos). Recuperar la importancia de estos elementos implica reconocer las afectaciones en el entorno bio-psico-social de estas personas migrantes como obstáculos para el pleno desarrollo y la satisfacción de sus necesidades al retorno, ejemplo de ello puede ser la falta de motivación o interés para buscar un empleo o mantenerse en éste.

Sobre el proceso de reinserción a los mercados de trabajo locales, Armendarez (2018) habla sobre la eminente necesidad de reincorporarse laboralmente para poder subsistir, especialmente en los casos donde no se tiene un plan de retorno y este se da de manera forzada (deportación), y al retornar de esa forma las condiciones del país no son del todo alentadoras. Nos situamos en México, donde las condiciones según García (2013, p. 167) son de precariedad laboral por la ausencia de prestaciones de salud, de contratos o contratos temporales y salarios bajos.

De acuerdo con Garduño (2012) los retornados sufren para encontrar empleos estables y bien remunerados, pues la mitad de los que logran conseguir trabajo a su regreso (70% del total) lo hacen en el sector informal y ganan hasta un salario mínimo, y de ese 70% que se desarrolla en el sector informal el 80% no cuentan con seguro social (como se citó en Mestries, 2013 p.174). Sumando a esta problemática cabe mencionar que en las localidades rurales de México el escenario no es del todo alentador debido al abandono del campo y las pocas oportunidades de empleo en estas zonas. Situación ante la que se ha identificado que el papel de la familia y los amigos es fundamental para encontrar trabajo (Jardón y Baca, 2017).

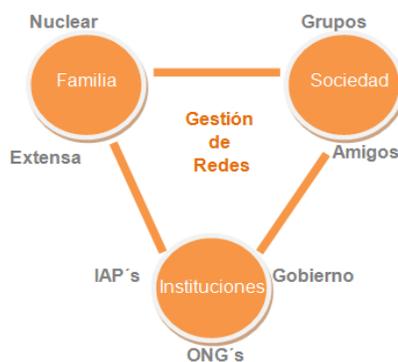
A partir del retorno y de los diferentes procesos de llegada las personas migrantes se ven obligadas a diseñar y crear estrategias de reproducción social, que según Massa (2012) están orientadas principalmente a la satisfacción de necesidades con mayor o menor calidad y en mayor o menor cantidad, bien desde la autoconservación — reforzando la individualización tanto del sistema de necesidades como la búsqueda de su satisfacción—, o bien creando formas colectivas de resolución (p.103). Estas

estrategias permiten afrontar los procesos y necesidades que presentan por ejemplo, las y los migrantes deportados, específicamente las de reinserción laboral.

Para explorar y proponer alternativas de atención a esta problemática Rendón y Wertman (2017) proponen un marco teórico de reinserción social, sustentado en las siguientes tres medidas: Enfoque de Derechos, Modelo de Readaptación Social-Riesgo, Necesidad y Capacidad de Respuesta y Gestión de Redes, donde el objetivo es destacar la importancia de diferenciar y priorizar necesidades a fin de promover procesos de desarrollo social, contribuyendo a la definición de las estrategias de intervención, pues tanto el escenario interno como el externo de la comunidad y de las redes personales deben conjugarse (p.33). De lo cual, en la presente investigación retomaré el Modelo de Readaptación Social-Riesgo, Necesidad y Capacidad de Respuesta para la atención de casos individualizados, en tanto pone acento en el sujeto y su entorno para buscar dar solución y explicación al proceso de reinserción laboral de las y los migrantes retornados.

En lo que respecta a la gestión de redes, la propuesta de ambos autores refiere que las y los migrantes en retorno se encuentran en situaciones de riesgo que incrementan su vulnerabilidad relacional con respecto a las distintas redes sociales (al sistema educativo, salud, comunidad, entre otros), de los cuales se destacan tres esferas (ver diagrama 8) que contribuyen a facilitar el proceso.

Diagrama 8. Gestión de redes para la reinserción de los y las migrantes retornados



Fuente: Elaboración propia con base en Rendón y Wertman (2017).

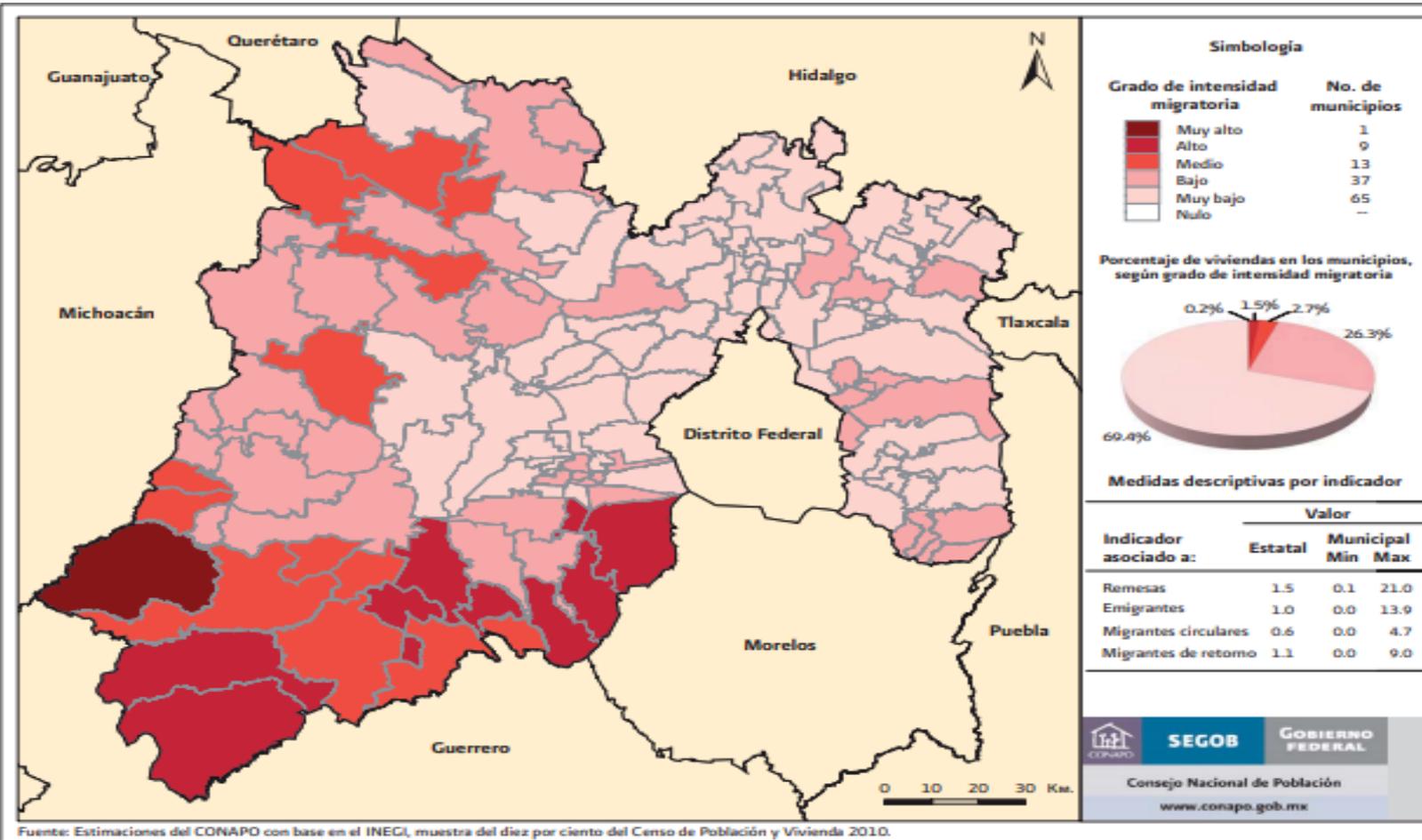
El análisis de esta problemática la situaré en el Estado de México, cuya intensidad migratoria<sup>2</sup> lo ubica en el lugar número 24 respecto a los 32 Estados de la República Mexicana (CONAPO, 2010), sin embargo, es importante remarcar que algunos de los municipios registran una presencia importante de población migrante, como lo es el caso de Tenancingo.

Tenancingo es el municipio mexiquense que ocupó el lugar número 40 a nivel estatal con mayor número de viviendas con personas vinculadas con la migración de los 125 municipios del Estado de México en 2010 (ver mapa 1).

---

<sup>2</sup> El índice absoluto de Intensidad migratoria se compone de la medición de remesas, migrantes residentes en Estados Unidos, migrantes circulares y migrantes de retorno (CONAPO, 2012).

Mapa 1. Índice de Intensidad Migratoria, Estado de México, 2010



Cabe resaltar que la investigación se vuelve incluyente de diferentes vertientes del conocimiento, siendo una de ellas Trabajo Social, disciplina cuyo fin es la detección de problemáticas y necesidades sociales, ejemplo de ello es la población migrante, en donde la profesión, por su naturaleza nos permite comprender e intervenir en un contexto social, así como contribuir en la gestión de redes como apoyo a la resolución de las problemáticas individuo-sociedad.

A partir de lo anterior se plantea la siguiente pregunta de investigación.

¿Qué estrategias de reproducción social han generado las y los migrantes deportados de Estados Unidos para facilitar su reinserción laboral en Tenancingo de Degollado de 2017 a 2020?

De ello se puede anticipar que las y los migrantes deportados en el municipio de Tenancingo de Degollado, que lograron reinsertarse laboralmente, tuvieron que enfrentar una serie de problemáticas sociales y personales como lo es la depresión, el estrés, la reintegración familiar, el rechazo social, las condiciones precarias de los trabajos y la crisis social de México, todos estos factores en su momento fueron limitantes para insertarse laboralmente. Contexto en el que la capacidad de respuesta de las personas migrantes les permite generar estrategias de reproducción social que facilitan dicho proceso, apoyándose de las familias en un primer momento, y posteriormente de la comunidad inmediata y algunas instituciones.

## **2.2 Objetivos**

### **GENERAL**

Identificar las estrategias de reproducción social que utilizan las y los migrantes deportados de Estados Unidos para la (re)inserción laboral en el municipio de Tenancingo de Degollado del año 2017 a 2020, con la finalidad de proponer

alternativas de atención sustentadas en sus necesidades individuales y la gestión de redes comunitarias.

## ESPECÍFICOS

1. Identificar las principales necesidades, capacidades y habilidades laborales de la población migrante deportada.
2. Conocer los principales obstáculos, carencias y limitantes presentes en el proceso de (re)inserción laboral de las y los migrantes deportados.
3. Examinar cuales son las estrategias sociales e individuales que han sido empleadas por las y los migrantes deportados para lograr insertarse laboralmente.
4. Generar una propuesta de intervención comunitaria holística orientada a promover y facilitar el proceso de reinserción laboral de migrantes deportados a espacios rurales.

### **2.3 Método y Tipo de Estudio**

La investigación a realizar será de tipo cualitativa, pues de acuerdo con Álvarez (2011) este tipo de investigación comprende que las familias, instituciones e individuos no son meros objetos de estudio como si estos fueran cosificables. Para el grupo poblacional de estudio, los fines de la investigación son profundizar en algunos casos, para conocer cómo viven sus procesos de reinserción las y los migrantes deportados, es por ello que, la base de la investigación es de corte cualitativo. Al respecto, Bautista (S/A), señala que Trabajo Social en la investigación es una fuente fecunda de experiencias que deben teorizarse ya que recaba información cualitativa a través de sus instrumentos típicos de recolección de información empírica como son el diario de campo, el estudio socioeconómico, la entrevista de caso social, el trabajo con grupos de base o de referencia (p. 55-59). Con ello, se busca precisar que la naturaleza de investigación de Trabajo Social es cualitativa, por las herramientas propias de la profesión.

Y dentro de la investigación que realiza Trabajo Social son cuatro las áreas principales (1. Estudios sobre problemas individuales. 2. Investigaciones sobre las características, utilización y resultados de los Servicios Sociales. 3. Investigaciones sobre la propia profesión de T. S. aspectos interdisciplinarios y las actitudes. 4. Estudios sobre organizaciones, comunidades y política social), de las cuales Acero (1988) y Carbonero (*et. al.*, 2016) destacan la primera, desde la que se dicta como primordial la realización de estudios sobre problemas individuales, familiares y de pequeños grupos (conductuales y de personalidad), ya sean usuarios o no (p.38), además de resaltar que la cuestión principal en la investigación a la que el trabajador social se enfrenta es la de encontrar el camino mejor para facilitar y promocionar la unión entre la investigación y la práctica, defendiendo los intereses de la profesión y los de los grupos a los que sirve (p. 40) motivos que llevan a sustentar que a partir de la investigación cualitativa sea empleado como método el estudio de caso, al respaldar los intereses de la investigación y de la profesión para obtener los resultados que se esperan.

## **2.4 Categorías de Análisis**

Como ya fue señalado en el capítulo uno, para analizar las estrategias de reproducción social que generan las y los migrantes retornados para facilitar el proceso de reinserción laboral será preciso considerar y definir las siguientes categorías:

La migración de retorno de acuerdo con el glosario de la Organización Internacional para las Migración (2006) es el movimiento de personas que regresan a su país de origen o a su residencia habitual, generalmente después de haber pasado por lo menos un año en otro país. Este regreso puede ser voluntario o no. Incluye la repatriación voluntaria, por ello dentro del retorno de personas migrantes es fundamental comprender que existen tipos de retorno. Jardón y Lara (2018) destacan el retorno forzado, retorno asistido y retorno voluntario.

- a) Voluntario: Quien retorna lo hace por decisión propia.
- b) Asistido: es cuando el migrante no puede o no desea permanecer en el país que en determinado momento fue la opción para concretar un objetivo, lo que hace de este desplazamiento un regreso que combina circunstancias tanto voluntarias como forzadas.
- c) Forzado: Las mismas autoras señalan que el regreso, aunque es obligado, no necesariamente ocurre al lugar de origen o nacimiento. Además de que, retornar de manera forzada no significa que la persona migrante ya no intentará regresar al país del que fue deportado, particularmente cuando construyó vida, familia y proyectos en ese lugar (p.67).

Comprendidos los tipos de retorno cabe resaltar que para la investigación se retoma el concepto de retorno forzado como categoría de análisis de la investigación particularmente el interés se limita a las y los migrantes retornados forzados bajo la modalidad de deportación.

De la mano del retorno forzado se da la necesidad de generar ingresos económicos, siendo esto uno de los principales motivos que llevan a estas personas a buscar reinsertarse a los mercados laborales, con el fin de cubrir sus principales gastos de subsistencia y de ser posible generar ahorro para continuar formando patrimonio (Corona, 2018). Por lo que se retoma la reinserción laboral al proceso posterior al retorno durante el cual los emigrantes no sólo retornan y se reincorporan a la comunidad de la que salieron (ya que no todos se reincorporan a su comunidad de origen), sino que buscan dar continuidad a su trayectoria laboral a través de actividades dirigidas a la búsqueda de empleo o bien a la instalación de pequeños negocios en el lugar de origen (Anguiano, Cruz y Garbey, 2013, p. 117).

La última categoría de análisis son las estrategias de reproducción social. En un primer término, las estrategias pueden entenderse como toda selección de cursos alternativos de acción (recursos tácticos) por su virtualidad para producir resultados futuros (objetivos estratégicos) en situaciones de incertidumbre (Garrido y Gil,

1993, como se citó en Arteaga, 2007). Mientras que las estrategias de reproducción social son, según Villasmil (1999), el conjunto de prácticas mediante las cuales las familias tienden a mantener o mejorar su posición en la estructura de relaciones de clase. Asimismo, estas dependen de su potencial económico y social, así como de las instituciones de la estructura social -contemplando Familia, Sociedad e Instituciones- (como se citó en Nava, 2016, p.20).

De manera complementaria Barsotti (1981), afirma que la reproducción de los agentes sociales incluye dos ciclos: generacional y cotidiano, del cual destaca el ciclo cotidiano que hace referencia al mantenimiento de la existencia de los agentes sociales en sus distintos aspectos: alimentación, vestuario, vivienda, transporte, comunicaciones, cuidados personales y la satisfacción de necesidades del ciclo cotidiano (como se citó en Nava, 2016, p.21). A partir de lo anterior, para los fines de la investigación se entenderá a las estrategias de reproducción social como la generación de estrategias que las y los migrantes crean en sus medios de desarrollo (familia, sociedad e instituciones) para satisfacer sus necesidades al retorno (reinsertarse al trabajo).

## **2.5 Participantes**

Para los fines de la investigación se aplicaron 3 entrevistas (incluida prueba piloto) y se consideraron los siguientes criterios de selección para las y los migrantes deportados:

1. Residencia en Estados Unidos de más de 3 años previos a su deportación.
2. Haber sido deportados en el periodo de 2017 a la 2020.
3. Haber recibido algún programa de apoyo por parte del gobierno mexicano.
4. Haber tenido por lo menos un trabajo durante el último año después de su retorno.

5. Ser originarios de Tenancingo de Degollado

Además de las personas migrantes, se realizó una entrevista a un líder comunitario, quien calificó bajo los siguientes criterios

1. Ser o haber sido líderes o autoridades comunitarias de 2017 a 2020.
2. Tener conocimiento de la problemática en la comunidad.
3. Pertenecer a Tenancingo de Degollado

Por último, se aplicaron dos entrevistas a funcionarios públicos (incluida prueba piloto) quienes cumplieran con los siguientes requisitos:

1. Ser o haber sido funcionario público durante 2017
2. Dentro de las funciones se tenga contacto con población migrante.

## **2.6 Técnicas de recolección de información**

Dentro de esta investigación es necesario el uso de los instrumentos y técnicas cualitativas, dentro de las que destacan el uso de entrevistas semiestructuradas (con sus respectivas guías de entrevista), las cuales se realizaron de forma abierta y mediante medios digitales derivado de las medidas por la pandemia mundial por COVID-19.

Para la recolección de información se siguieron diferentes técnicas comenzando con:

1. Análisis documental: Consistente en la revisión crítica de artículos científicos y bibliografía diversa que se relaciona con el tema de investigación.
2. Análisis estadístico básico: Haciendo uso de fuentes de información como la encuesta “Dinámicas de la emigración y el retorno en comunidades rurales del sur del Estado de México” diseñada en el marco del proyecto “Nuevas

dinámicas de la migración internacional mexiquense en el contexto de la desaceleración del flujo migratorio México-Estados Unidos”, además de los registros administrativos de la Unidad de Política Migratoria, y el patrón de beneficiarios del Fondo Apoyo al Migrante del año 2018 del municipio de Tenancingo.

3. Por último, el análisis de las entrevistas aplicada a los diferentes participantes ya enunciados.

Con fundamento en las categorías de análisis se elaboraron tres guías de entrevista por participante:

1. La entrevista a población migrante deportada tiene como finalidad conocer el proceso de deportación, así como los medios utilizados para lograr la reinserción laboral dentro de la comunidad (ver anexo 1).
2. La entrevista a líderes comunitarios tiene como objetivo conocer la perspectiva que éstos tienen sobre las y los migrantes que retornaron a su comunidad bajo la modalidad de deportación, así como identificar las principales dificultades que experimenta esta población y recuperar propuestas de atención (ver anexo 2).
3. La entrevista con funcionarios públicos cuya finalidad es conocer la función de los servidores públicos dentro de la dependencia que labora, así como la atención que brinda o brindó a las personas migrantes que retornan al estado (ver anexo 3)

## **2.7 Obtención de la Información**

La investigación se centra en migrantes deportados e individuos vinculados con el proceso que ellos viven. La obtención de información se sustentó en los siguientes aspectos y estrategias derivadas de la pandemia mundial:

1. Con el apoyo de la Directora de la investigación, y la Lic. Andrea Nava se consultó el padrón de registro de personas migrantes que fueron beneficiarios directos del programa de Fondo de Apoyo al Migrante de 2018.

2. Con una serie de llamadas se localizan a cuatro migrantes que cumplen con las características que la investigación plantea.
3. Durante la llamada con cada persona migrante se les explica cuál es la finalidad de entrevistarlos, como se consiguió su número, y cuál sería la dinámica para que pudiese ser aplicada la entrevista bajo esta modalidad digital.
4. Se realizan inicialmente 2 de las 4 entrevistas programadas, al señor Genaro y la Señora Leonor.
5. Al intentar localizar a los 2 participantes restantes, no se tiene éxito, por lo que al aplicar la entrevista a la funcionaria pública, la Lic. Andrea Nava, se le expresa la situación, y ella localiza a los 2 migrantes a fin de que pudiesen formar parte de la investigación.
6. Se logra aplicar una entrevista más al señor Rodrigo, quien accedió después de la llamada de la Lic. Andrea Nava, pero el último candidato a ser entrevistado nulificó la posibilidad al dejar de responder las llamadas y no se pudo contactar.
7. Por último, con ayuda una persona que visitaba a menudo Tenancingo se logra entrevistar a un líder comunitario el Ing. Juan, quien accedió a dar la entrevista y cerró el ciclo de aplicación.
8. Cabe resaltar que se tenía la aplicación de una entrevista a una funcionaria pública previo al inicio de la pandemia.

La aplicación de entrevistas bajo un medio digital fue un suceso que no se tenía previsto, y que derivado del aislamiento social se tomó como medio para la continuación de la investigación, representando muchas dificultades al igual que áreas de oportunidad, comenzando porque al realizar investigación se acostumbra a ver cara a cara al entrevistado a fin de lograr entablar una mejor comunicación, aspecto que no se consigue dar en una llamada telefónica. Durante la aplicación los problemas de recepción, de los dispositivos mismos (refiriendo el audio) y el medio tanto del quien entrevista como del entrevistado, influyen de una forma diferente en cuanto a la atención que se le brinda a la entrevista, sin embargo, es preciso aclarar

que es necesario trabajar y mejorar esta modalidad, si bien la pandemia fue algo que no se podía contemplar, si se tuvo que adaptar y no solo la investigación, también los proceso de comunicación y formas de llevar la vida como era antes, es por ello que se concluye que la adecuación al medio en la investigación es constante e impredecible.

## **2.8 Análisis de la información**

El análisis de la información se realizó bajo una codificación abierta que, de acuerdo con Schettini y Cortazzo (2015), es un procedimiento analítico mediante el cual los datos se fracturan y se abren para sacar a la luz los pensamientos, las ideas y significados que contienen con el fin de descubrir, etiquetar y desarrollar conceptos del contraste teórico. Es decir, una vez que se aplicaron las entrevistas piloto de población migrante y de funcionarios públicos se transcribieron de forma manual, y se realizaron las correcciones y adaptaciones necesarias, ello en periodos de tiempo muy cortos pues la mayoría de las aplicaciones se dieron en el lapso de una semana, la aplicación con el líder comunitario solo fue una, por ello pese a las adaptaciones ya no se aplicaron más entrevistas.

Posterior a ello se fue haciendo la identificación de información, y se notó que las entrevistas tenían de forma semiordenada cada una de las categorías, por lo que con lo que se detectó en cada caso, se fue haciendo una comparación y un contraste teórico, analizando cómo es que cada caso se refleja en la teoría y en el posicionamiento de la investigación ante ello.

## **Conclusiones**

El tema de migración resulta muy extenso y con bases que fundamentan el tejido social, pese a la existencia de investigaciones con este grupo de la población, la información que se tiene puede y se debe ampliar, desde una perspectiva social, económica, política o el área que se nombre, la población migrante juega un papel

que atribuye mucho conocimiento, y que demanda de atención por parte de la sociedad y del gobierno. Con esta investigación centrada en las necesidades y riesgos de la población migrante se puede visualizar que la familia, la sociedad y las instituciones juegan un rol vital para que logren su adaptación a un nuevo panorama social, con condiciones demeritorias y una economía bastante quebrantada.

## **Capítulo 3: Contexto de análisis: caracterización migratoria**

### **Introducción**

La migración tiene diferentes comportamientos, según el lugar y las poblaciones con las que se realice el análisis. Por ello, con la finalidad de comprender la dinámica y las características del municipio de Tenancingo, contexto en el que se realizó esta investigación, el presente capítulo se divide en tres secciones: en la primera sección se analizan las cifras de población repatriada a nivel nacional, a fin de reconocer el panorama general que se tiene en México, de ahí, se profundiza en el Estado de México, esto durante 2017, 2018, 2019, y los datos existentes en el presente 2020. En una segunda sección, previo a profundizar en la dinámica migratoria de Tenancingo se exponen las características demográficas de la población en este municipio, las actividades económicas y otros datos relevantes que permiten conocer el lugar.

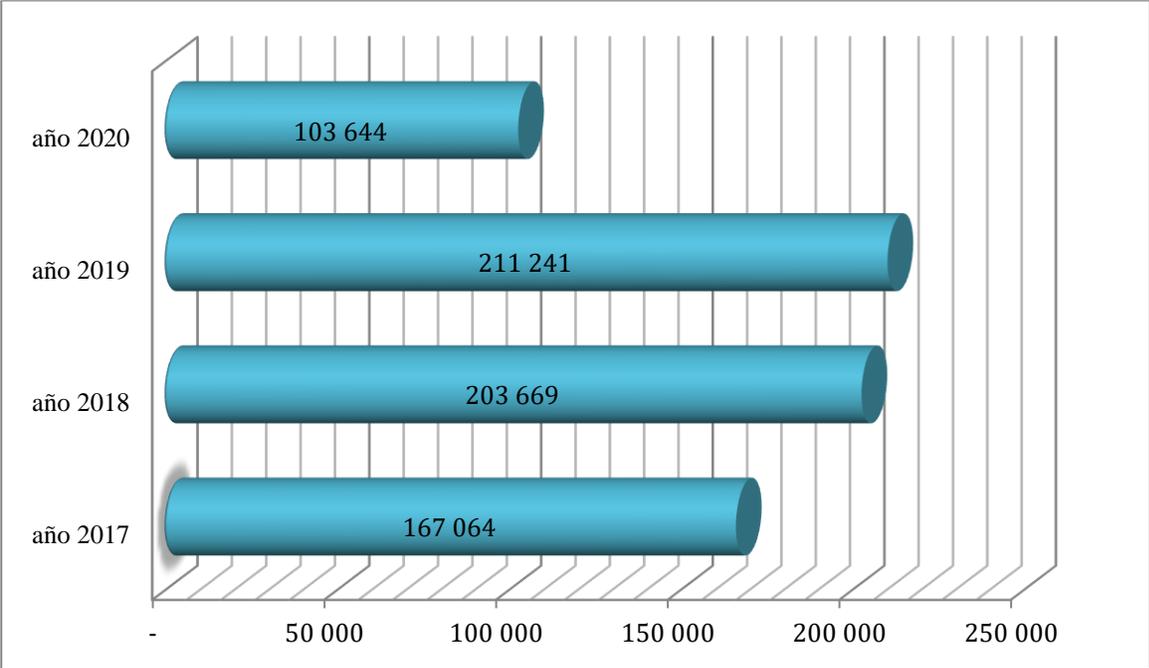
Para finalizar se analizan los resultados de la Encuesta “Dinámicas de la emigración y el retorno en comunidades rurales del sur del Estado de México” diseñada en el marco del proyecto “Nuevas dinámicas de la migración internacional mexiquense en el contexto de la desaceleración del flujo migratorio México-Estados Unidos”, con el propósito de ofrecer un acercamiento a la dinámica migratoria y los motivos del retorno al municipio de Tenancingo.

### **3.1 Dinámica de la deportación de migrantes mexiquenses**

De acuerdo con la Unidad de Política Migratoria, la cantidad de personas repatriadas de 2017 a 2020 se muestran en la siguiente gráfica (1). Cabe aclarar que en los datos que se tienen de 2020 se contempla solo hasta el mes de julio, por otra parte, se logra apreciar que del año 2017 al año 2019 no se hace presente una disminución de repatriados, al contrario el aumento es un tanto constante, lo que hasta este punto nos permite comprender que la repatriación de migrantes es un

fenómeno y una problemática que se encuentra en aumento a nivel nacional. Ello evidencia la necesidad de dar atención a este grupo, sin embargo, en muchas ocasiones se presentan datos que no reflejan la realidad con noticias que parecieran favorecer a Trump al enunciar en sus encabezados que los índices de deportación han disminuido, situación que maquilla la realidad de un gobierno xenofóbico y no pone en evidencia el perfil de la población que está siendo deportada.

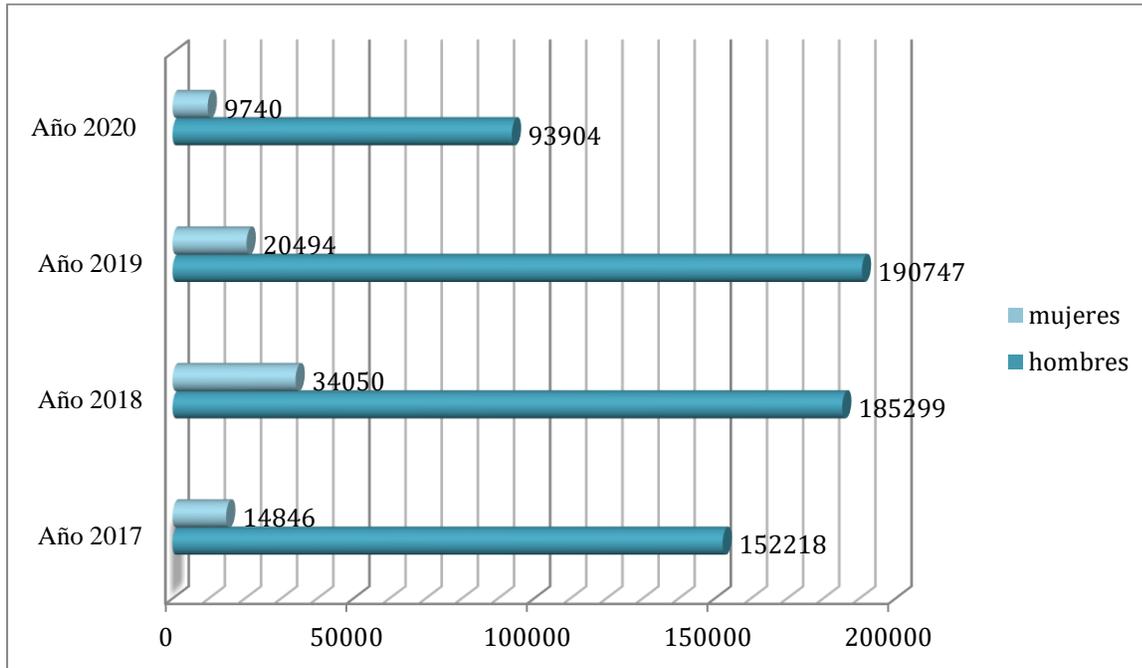
Gráfica 1: Número de repatriados a México durante el periodo de Trump



Fuente: Elaboración propia con información de la Unidad de Política Migratoria.

Dentro de los datos se tiene la distinción entre hombres y mujeres para el total de repatriados, como se muestra a continuación.

Gráfica 2: Número de repatriados por sexo a México durante el periodo de Trump

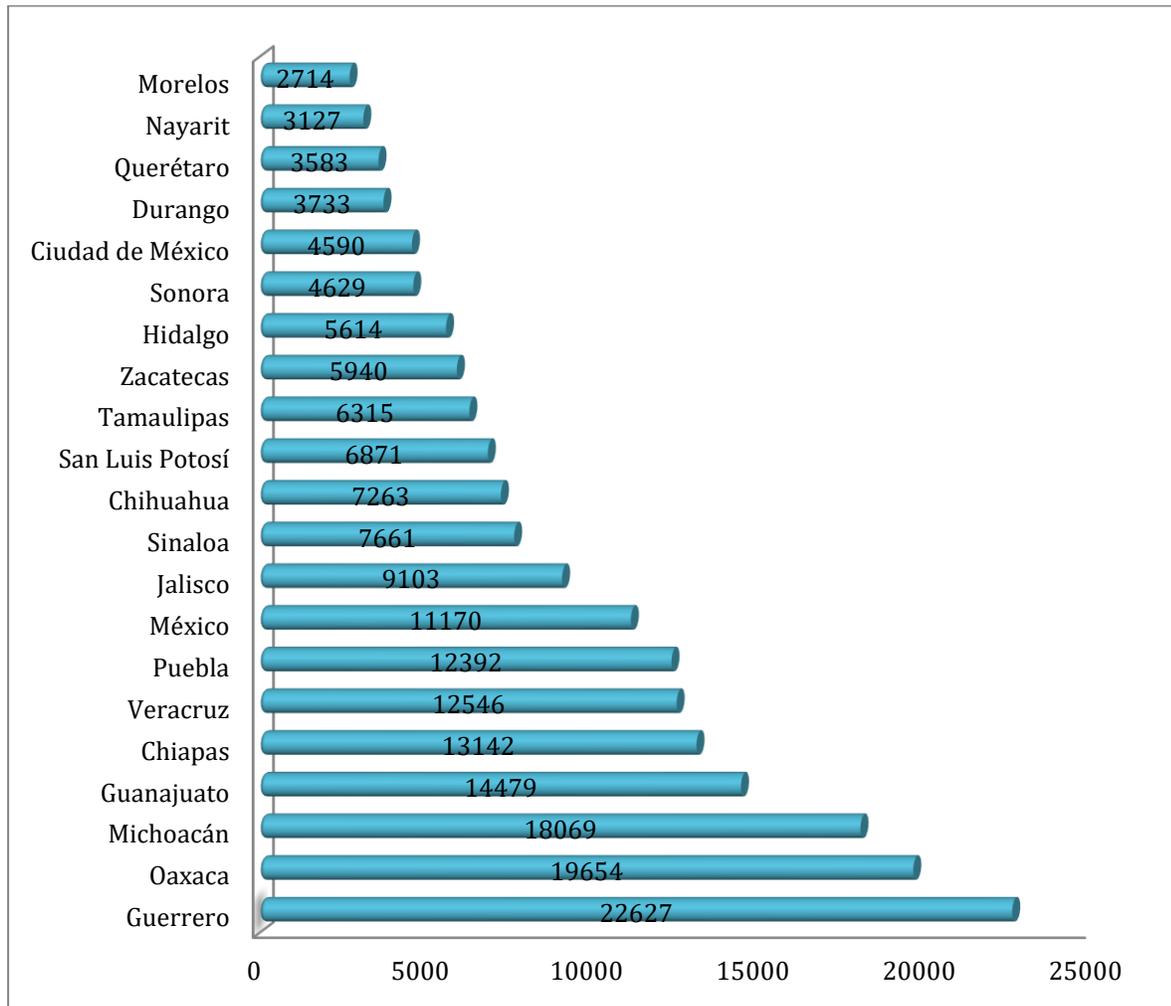


Fuente: Elaboración propia con información de la Unidad de Política Migratoria.

Durante el año de 2018 se puede apreciar un ligero despunte de mujeres que fueron repatriadas a México con un aumento de casi veinte mil migrantes, sin embargo, en el año 2019 hay una reducción de casi catorce mil, y por las cifras hasta ahora registradas en 2020 se puede prever que también se observará una disminución con respecto al año anterior, lo que permite inferir que en próximos años el comportamiento será similar, y las mujeres repatriadas sean cada vez menos como consecuencia de la disminución en el número de las que emigran (siendo solo una hipótesis). Por otra parte, en hombres es visible el aumento de repatriados, ello se puede deber a que son quien emigran en mayor número, y por ende tienen más presencia numérica en la cantidad de repatriados, además de saber que muchos de los empleos a los que se insertan en Estados Unidos, tienden a exponerse mayormente a ser arrestados y deportados dado que realizan actividades en vía pública, o en zonas cerradas en las que se realizan redadas consecuencia de las políticas antiinmigrantes.

Atendiendo únicamente los registros del año 2019 (por ser el año con mayor despunte), en la gráfica 3 podemos observar la dinámica a nivel de entidad federativa, con diferencias en la cantidad de mexicanos que llegan a su territorio.

Gráfica 3: Migrantes repatriados por estado durante 2019

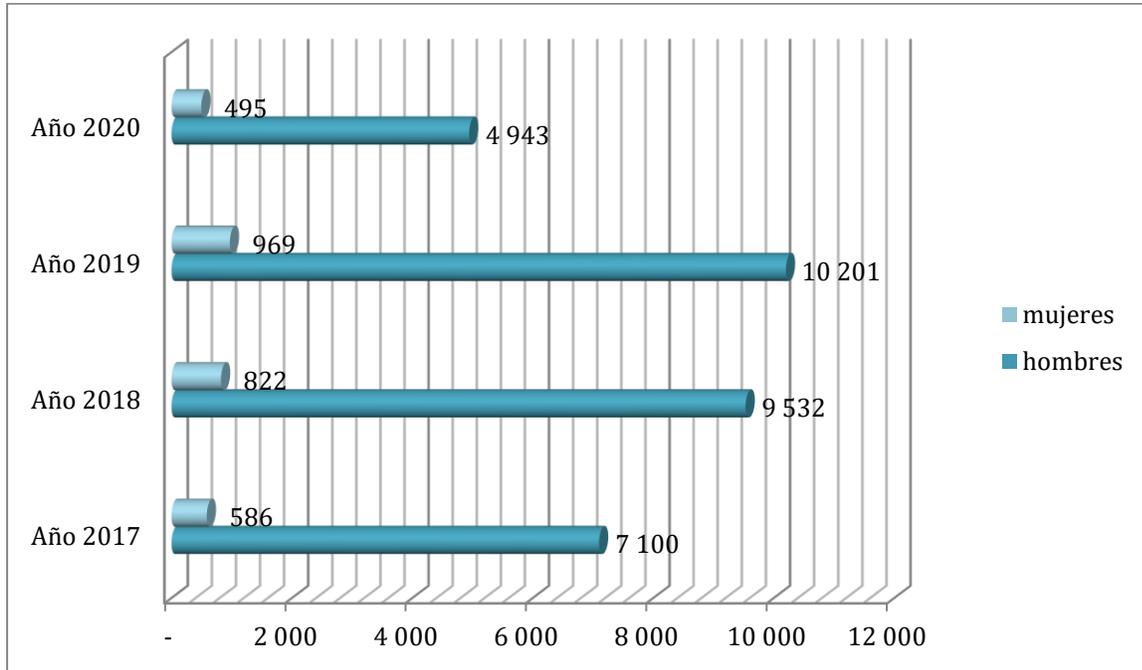


Fuente: Elaboración propia con información de la Unidad de Política Migratoria.

Si bien el año 2019 es el que ha tenido el mayor número de repatriados, ahora podemos observar a dónde es que llegan cada uno de los migrantes. Contemplando según lo observado en la gráfica a los estados que superaron la cantidad de mil repatriados durante este año, primeramente, hay que resaltar a Guerrero con 22,627 personas repatriadas que llegaron a su territorio, seguido de Oaxaca con 19,654 y

de Michoacán con 18,069. De ellos se puede concluir que dos de estos tres principales estados receptores son aledaños al Estado de México, quien presenta una cifra de 11,170, siendo el octavo estado que durante el año pasado recibió en mayor número a esta población en comparación con otras entidades federativas.

Grafica 4: Número de repatriados en el Estado de México por sexo, 2019



Fuente: Elaboración propia con información de la Unidad de Política Migratoria.

Dentro de la gráfica 4 se puede apreciar que la situación registrada a nivel nacional se repite en el estado, con una presencia de más del 70% de hombres en comparación con las mujeres al hablar sobre migrantes repatriados. Aunque a diferencia de las cifras nacionales, aquí podemos ver un aumento constante de mujeres durante los últimos años, con una tendencia en la que puede esperarse que este año no sea la excepción, en tanto las mujeres alcancen los mil casos de repatriación. Esta situación que refleja las condiciones de empleo precarias del estado contribuyen a que hombres y mujeres busquen migrar por una vida mejor, y que en esta búsqueda, se convierten parte del fenómeno de repatriación.

### **3.2 Dinámica socioeconómica del municipio de Tenancingo**

De acuerdo con el Plan Municipal de Desarrollo de Tenancingo de Degollado 2019-2021 (PMD), el municipio se localiza al sur del valle de Toluca en el Estado y colinda al norte con los municipios de Tenango del Valle, Joquicingo y Ocuilan; al este con el municipio de Malinalco; al sur con los municipios de Malinalco y Zumpahuacán; al oeste con los municipios de Zumpahuacán y Villa Guerrero. El territorio de Tenancingo se puede dividir en 89 localidades: ciudad (1), pueblos (23), rancherías (5) y otras localidades con y sin categoría administrativa (60).

Respecto a la dinámica demográfica el PDM presenta los siguientes datos:

1. La población del municipio de Tenancingo incrementó de 90,946 habitantes en el año 2010 a 97,891 habitantes en el año 2015, es decir, la población creció 7.64% del año 2010 al año 2015.
2. En el municipio, en el año 2015, el 51.77% de la población son mujeres y el 48.23% son hombres.
3. La población entre 15 y más años representan el 67.17% del total
4. En el año 2000 en el municipio 224 personas hablaban alguna lengua indígena, en el año 2010 se incrementaron a 232. En el año 2010, el 49.57% de las personas que hablan alguna lengua indígena también hablaban español y el restante 50.43% no especifica su condición.
5. El municipio está caracterizado por un aumento en el saldo migratorio neto medido como la diferencia entre la población mayor a cinco años que residían en el municipio y los que no residían en el municipio para el mismo periodo. Del año 2000 al año 2010, la población no residente en el municipio se incrementó en 16.21% pasando de 1,653 personas no residentes en el municipio a 1,921 personas. Sin embargo, el saldo migratorio se redujo 23.17% del 2010 al 2015.
6. Con respecto a la migración internacional, en el año 2010, el 97.14% (746 personas) migraron a los Estados Unidos de América y el 2.86% (22

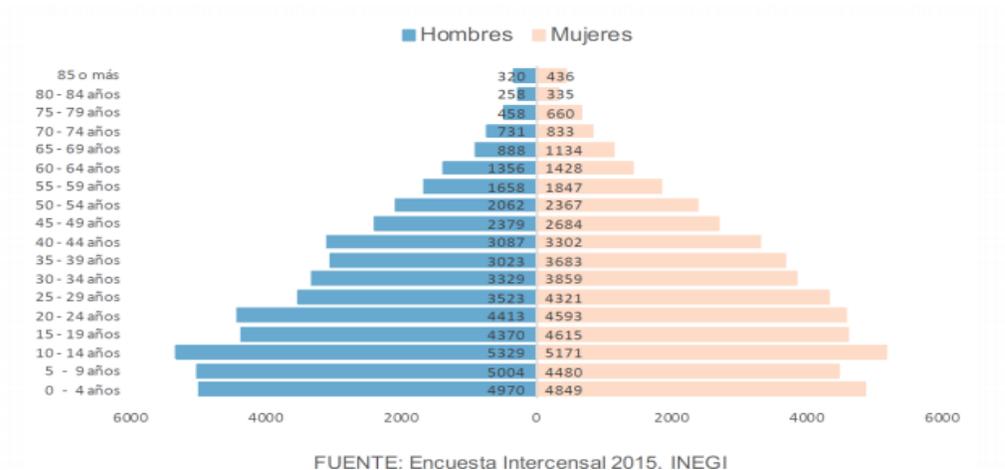
personas) a otro país. En 2010, del total de 768 personas que migraron a otro país, el 73.96% fueron hombres (568 personas) y el 26.04% mujeres (200 personas), y en 2015 se tiene un aproximado de 840 personas que se encuentran en esta situación migratoria, lo que nos permite visualizar que hay un predominio del género masculino con respecto a la migración.

7. En el año 2000, el 43.87% de la población vivía en comunidades rurales, para el año 2010 se incrementó a 46.09%. La población de la mayoría de las comunidades rurales se ha incrementado sin llegar a ser consideradas como urbanas, ello deja claro que Tenancingo tiene comunidades rurales, lo que nos permitirá conocer con más claridad como son los procesos migratorios en zonas de predominio rural, con todo lo que ello implica.

El mismo Plan hace un recuento de la evolución sociodemográfica de la población, presentando lo siguiente:

- Del año 2000 al año 2015, la población total de Tenancingo ha crecido 26.26%, pasando de 77,531 a 97,891 habitantes. En los últimos quince años la población ha crecido en poco más de un cuarto, de 2005 a 2010 creció 13.42% y de 2010 a 2015 creció 7.64%. Este crecimiento poblacional se ve reflejado en una creciente densidad de población que pasa de 471.97 habitantes por kilómetro cuadrado a 595.92 habitantes por kilómetro cuadrado en 2015.
- Respecto a la pirámide poblacional, la distribución por grupos quinquenales muestra que hay mayor presencia en adolescentes de 10 a 14 años, seguido por los niños de menor edad, sin embargo, también se puede observar que la cantidad de personas considerados fuerza de trabajo tiene una presencia importante (de los 12 años hasta los 49), lo que da cuenta de la significativa suma de personas que buscan insertarse laboralmente.

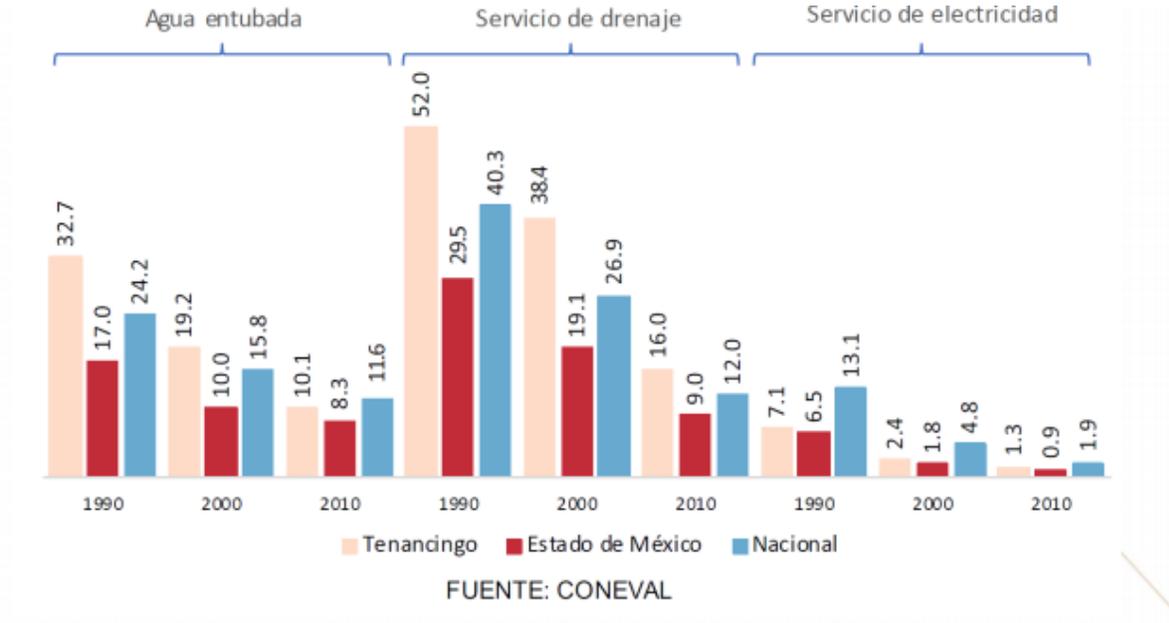
Grafica 5: Pirámide poblacional de Tenancingo de Degollado



En otras palabras, en la pirámide poblacional de Tenancingo observamos una mayor presencia femenina, además de que la proporción de población económicamente activa (de 15 a 49 años) es amplia, no se tiene una población de edad avanzada muy grande, considerando que muchas de las personas que laboran tienen incluso 65 años.

- Para entender la dinámica demográfica son las estimaciones del número de habitantes en el futuro. Se estima que la población de Tenancingo crezca 27.73% de 2015 a 2030, pasando de una población de 97,891 habitantes a una población de 125,039 habitantes. De 2020 a 2030, la población de 65 o más años estaría creciendo 48.62% y la población entre 0 y 14 años estaría decreciendo 0.50%.
- En el año 2010, el 22.64% de la población de Tenancingo tenía carencia por acceso a la alimentación, la cual se redujo a 21.10% en 2015. En promedio se tienen 3.2 carencias de acceso a la alimentación en 2010 y 2.9 en 2015.
- Por último, se tiene las carencias en el acceso en cuanto a servicios públicos son los siguientes:

Gráfica 6: Carencia de Acceso a Servicios básico, comparados a nivel nacional, estatal y municipal



Como se aprecia en la gráfica, la falta de acceso a los servicios básicos dentro del municipio se ha reducido en las últimas administraciones, el servicio de drenaje hasta el 2010 resulta el servicio básico con mayor necesidad de atención, seguido del agua entubada y finalizando con el servicio a electricidad, remarcando que son datos cuantitativos que presenta el municipio.

Las actividades económicas del municipio se dividen en tres, como se muestra en la siguiente tabla:

Tabla 8: Actividades económicas de Tenancingo

Sector Económico	Datos Destacados
Primario	En 2017, en todo el municipio se sembraron 6,944 hectáreas de 40 diferentes cultivos y el valor de la producción fue de 1,487 millones de pesos. Los productos, medidos en toneladas, que más se producen son maíz grano (16,382

	<p>toneladas), aguacate (14,758 toneladas), maíz forrajero en verde (6,032 toneladas), avena forrajera en verde (5,206 toneladas) y pastos y praderas (1,641 toneladas).</p> <p>Los productos, medidos como gruesa, que más se producen son rosa (1, 800,148 gruesa), crisantemo (1,434,444 gruesa), garbera (314,900 gruesa), gladiola (242,778 gruesa) y liliium (45,640 gruesa).</p> <p>Respecto al ganado en pie se produjeron 1,177 toneladas que equivalen a 39.97 millones de pesos y representa el 48.37% del valor total de la actividad ganadera municipal; las principales especies producidas son el bovino (646 toneladas y 25 millones de pesos) y el porcino (424 toneladas y 11.41 millones de pesos), (p.139-142)</p>
Secundario	<p>A pesar de que el sector industrial aporta sólo el 4.27% del PIB municipal, es el sector con mayor tasa de crecimiento promedio anual de 11.97%. Entre 2007 y 2017, es el sector económico con la mayor tasa de crecimiento en la economía de Tenancingo.</p> <p>La industria manufacturera tuvo una producción bruta total de 149.66 millones de pesos en 2017, donde la industria alimentaria representa el 69.00% de la producción bruta total, la fabricación de muebles, colchones y persianas el 8.05%, la fabricación de prendas de vestir el 6.53%, la industria de la madera el 6.04% y la fabricación de productos metálicos el 4.04%.</p> <p>La industria alimentaria es la más importante dentro de la industria manufacturera del municipio, un análisis más detallado de la estructura de la industria alimentaria muestra</p>

	<p>que la elaboración de productos de panadería y tortillas representa el 90.17% de la producción bruta</p> <p>P.p. (143-145)</p>
Terciario	<p>La economía del municipio recae principalmente en el sector servicios porque aporta en 68.62% del PIB municipal.</p> <p>Tanto el comercio al por mayor como el comercio al por menor son las actividades más importantes dentro del sector servicios. El comercio al por mayor de abarrotes, alimentos, bebidas, hielo y tabaco representa el 86.14% de todo el comercio al por mayor, seguido por un 12.01% del comercio al por mayor de materias primas agropecuarias y forestales, para la industria, y materiales de desecho. Estas dos actividades suman el 98.16% valor del comercio al por mayor.</p> <p>P.p. (145-146)</p>

Fuente: Elaboración propia con el PDM (2019), p. 139-146

Las principales actividades económicas son la agricultura y la oferta de servicios al consumidor, debido a ello podemos contemplar que la población que busca insertarse laboralmente lo hace en su mayoría en el comercio de artesanías o el campo, específicamente la floricultura, también destaca la elaboración de pan en horno y la comercialización de ropa, dentro del municipio hay una accesibilidad a trabajos, sin embargo es importante mencionar que en la mayoría de ellos se tiene inestabilidad, pues los ingresos dependen directamente del comportamiento del mercado que puede traer consigo temporadas muy benéficas y temporadas en donde las ventas y comercialización se vean afectadas, como por ejemplo en los últimos meses a causa de la contingencia sanitaria por COVID-19.

Otra característica es la Población Económicamente Activa (PEA), la PEA es la población de 12 o más años que suministran mano de obra disponible sea o no remunerada para la producción de bienes y servicios. La PEA se divide en población

ocupada (personas que tienen algún empleo) o población desocupada (personas que están buscando empleo). De 2007 a 2017, la PEA tuvo una tasa de crecimiento promedio anual de 2.61%, pasando de 35,151 personas en 2007 a 45,024 en 2017, su mejor crecimiento anual fue de 15.06% de 2014 a 2015, pero el peor fue de -4.06% de 2015 a 2016. La tasa de crecimiento promedio anual de la PEA ocupada fue de 2.62% y de 4.84% para la PEA desocupada. La PEA desocupada tiene una tasa de crecimiento promedio anual 1.85 veces mayor que la PEA ocupada y es indicativo de la falta de actividades donde se pueda ocupar la población del municipio (PMD, p.137). Lo que permite concluir que hay informalidad en la PEA desocupada, así como desempleo, al no estar registradas como activas laboralmente de manera formal, situación que en un futuro puede generar problemas sociales derivado de la falta de oportunidades laborales, y pocas probabilidades de emigrar hacia Estados Unidos, que se suman a las demandas y necesidades de la población que está regresando voluntaria e involuntariamente.

### **3.3 Antecedentes migratorios de Tenancingo de Degollado**

De acuerdo con el PDM (2019) en 2015, el 97.00% de la población de Tenancingo reside en la entidad, el 1.43% en otra entidad, el 0.93% en los Estados Unidos de América, el 0.03% en otro país y el 0.61% no especificado. La mayor población que radica en otra entidad se encuentra en el rango de edad de 25 a 34 años, la mayor población que radica en los Estados Unidos de América se encuentra en el rango de edad de 25 a 44 años y, la mayor población que radica en otro país se encuentra en el rango de edad de 40 a 44 años.

Tomando como referente lo que el diagnóstico del municipio tiene, la migración pareciera entonces no ser una problemática de magnitud relevante, y por ende el estudio de ésta, sin embargo, los resultados que se tienen en un estudio del Plan Municipal de desarrollo de corte cuantitativo realizado en 2017 en algunas comunidades del municipio tienen diferentes resultados.

Previo a adentrarnos a la situación de los migrantes, se presentan las condiciones de los hogares tenancinguenses que fueron entrevistados, remarcando que fueron 125 hogares de las comunidades de Terrenate y Quetzalapa en los que se aplicó esta encuesta, con un promedio de 4.3 habitantes por vivienda, con un predominio del 51% de mujeres contra el 49% de hombres. En total se contabilizaron 549 personas.

Dentro de las familias los rangos de edad arrojan que el 28.5% tiene entre los 0 y 14 años, el 30.3% entre 15 y 29 años, el 32.3% entre los 30 y 50 años y solo el 8.9% de la población registrada tiene una edad de 60 y más, lo que nos permite determinar que la mayoría de esta población se encuentra entre la población económicamente activa.

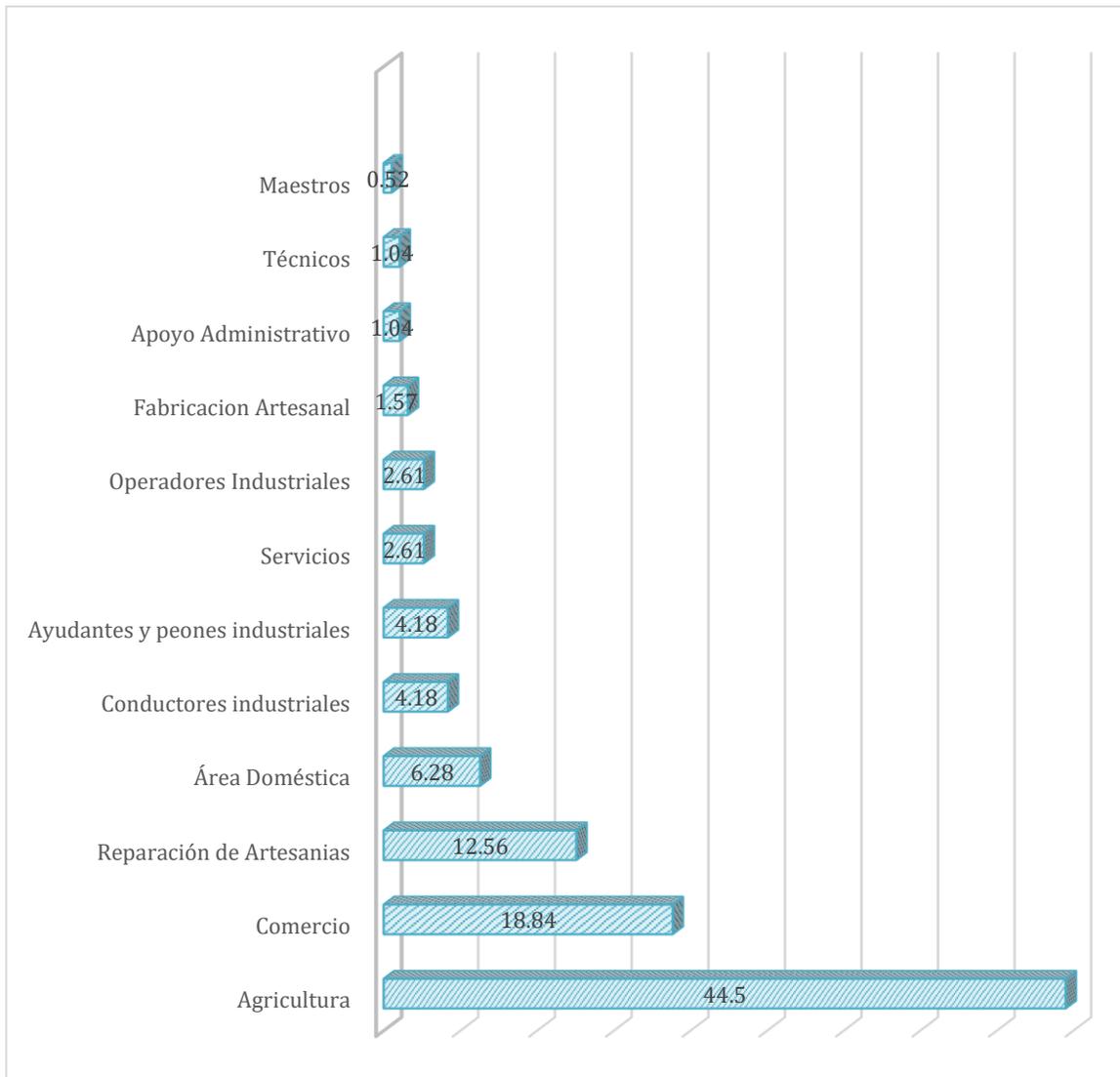
Dentro de los hogares destaca que 93.6 % de los habitantes son nacidos dentro del municipio, el resto son de municipios aledaños a Tenancingo, sin embargo, es importante resaltar que del total de esta población alrededor de 1.3% que representa a 7 personas, son nacidos en Estados Unidos.

Respecto a la educación de las personas que respondieron tener un grado de estudio se rescata que la mayoría, con un 38.9% cuenta con nivel de educación secundaria, y de este total el 80.3% logró llegar hasta tercer grado. En segundo lugar se tiene que 35.3% estudio solo la primaria en diferentes grados, lo que nos permite reconocer que la mayoría de las personas con estudios cuenta únicamente con educación básica, los datos a destacar de este rubro es que solo 2.1% tiene un nivel profesional, siendo menor en relación con el 13.4% que representa a las personas que no tienen ningún nivel de educación.

Lo que corresponde al estado civil de las personas se retoma solo a la población mayor de 12 años, siendo 427 personas, de este total el 53.2 % se encuentra unido bajo el matrimonio, seguido por un 37.2% de personas solteras, las madres solteras representan el 4.2%, los divorciados el 2.1% y el resto 3.3 en situación de viudez.

Siguiendo en esta línea, de las 427 personas 45.3% se encuentra trabajando, seguido por el 25.8% que son amas de casa, y 17.6 % son estudiantes. Ahora bien, en lo que tiene que ver con la ocupación de las 45.3% (ver gráfica 7) que trabajan se registran actividades como comerciantes y actividades de campo, lo que permite corroborar lo que se planteaba con anterioridad.

Gráfica 7: Ocupaciones de personas encuestadas que laboran



Fuente: Elaboración propia con información de Jardón, 2017.

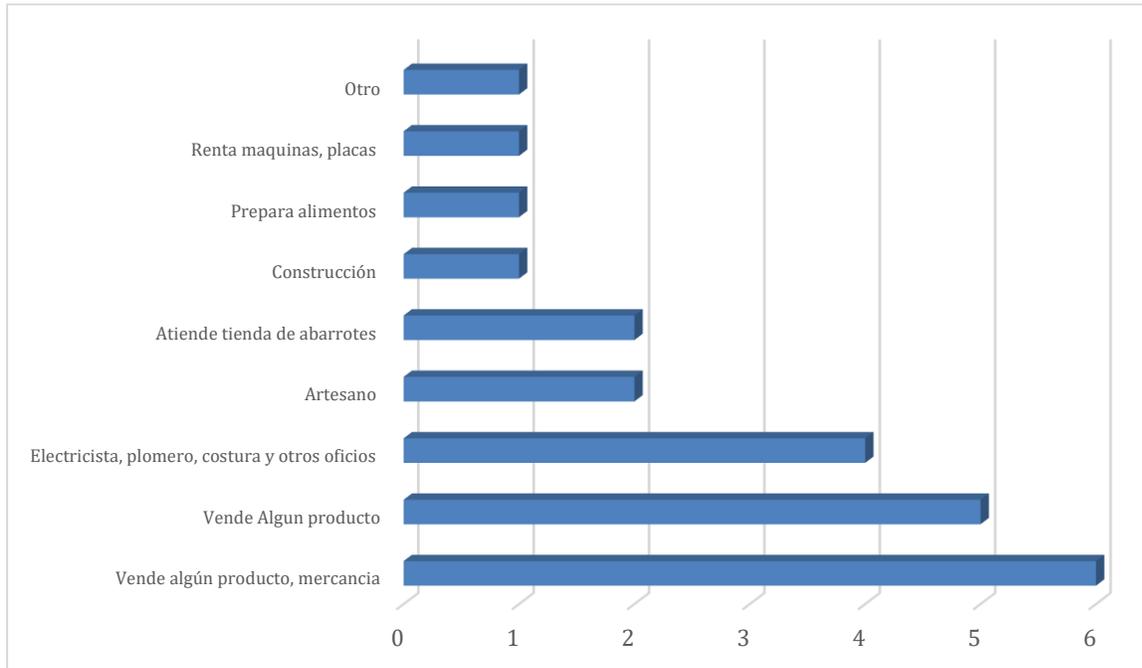
En relación a la migración interna que existe, solo el 1.2% de las personas tiene familiares en otro lugar del país que les envía dinero, y respecto a la migración

internacional se encontró que el 2.8% de ellos recibe dinero de algún familiar que se encuentra en otro país trabajando, la cantidad que se recibe de este familiar no es fija, pero se pudo observar que las cantidades oscilan entre los 2000 y 3500 pesos en 5 de los 12 casos registrados, resaltando que es una cantidad bimestral, el resto tiene ingresos menores a 2000 pesos y su modo de cobro es variado en tiempo; de las personas que envían dinero el 91.7% se encuentra en Estados Unidos y el resto en Canadá. Cabe resaltar que el 50% de los familiares que envían dinero a los hogares de Tenancingo son hijos de las y los entrevistados, y solo el 25% son el conyugue, el resto se distribuye entre padre, madre o sin parentesco. Del dinero que se recibe la mitad utiliza el dinero para los gastos del hogar, el 16.7% para la salud y en una misma proporción la educación, finalmente la inversión para algún negocio tiene el 8.3% del total.

Entre las personas entrevistadas solo dos de ellas reciben una pensión por jubilación, y solo una de estas jubilaciones es proveniente de Estados Unidos por 2000 pesos quincenales, diferenciado por la pensión que se recibe en México por la misma cantidad, pero de forma bimestral.

Solo el 7% de los entrevistados recibe ingresos extras por la venta de jitomate, chile, durazno, rentas, costuras u otro tipo de trabajo (ver gráfica 8).

Gráfica 8: Actividades económicas con ingresos extras de las personas encuestadas



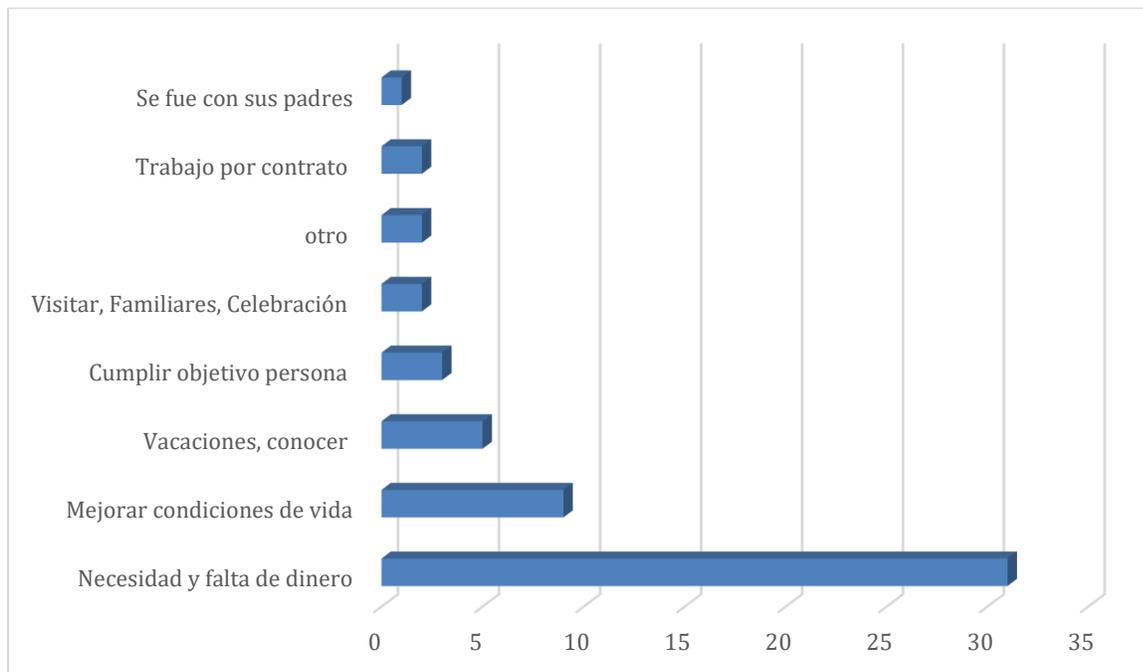
Fuente: Elaboración propia con información de Jardón, 2017

Como se puede ver en la gráfica se trata en mayor medida de actividades relacionadas con los servicios y el comercio, pese a que difícilmente se trata de ingresos fijos se observa que el ingreso se percibe en mayor medida de manera semanal, siendo un ingreso extra para las personas en estas comunidades.

Para poder tener un acercamiento a la situación migratoria de las personas en Tenancingo, la encuesta utilizada muestra que son 427 las personas que tienen un rango de edad de 12 años en adelante y de este total 56 personas tienen experiencia migratoria, lo que representa el 13.1%, un porcentaje importante, que nos permite acercarnos al panorama de cómo se da este proceso migratorio en algunas comunidades del municipio. Entre los datos más importantes tenemos que de las personas que migraron el 60.7% lo hizo en una sola ocasión, el 25% lo hizo en dos ocasiones y el 8.9% en tres momentos, resaltando que el resto del porcentaje se divide en casos individuales donde se suscitó en 5, 6 y 8 veces los viajes a Estados Unidos.

Cabe resaltar que lo que motivó la migración de estas personas se presenta a continuación (ver gráfica 9):

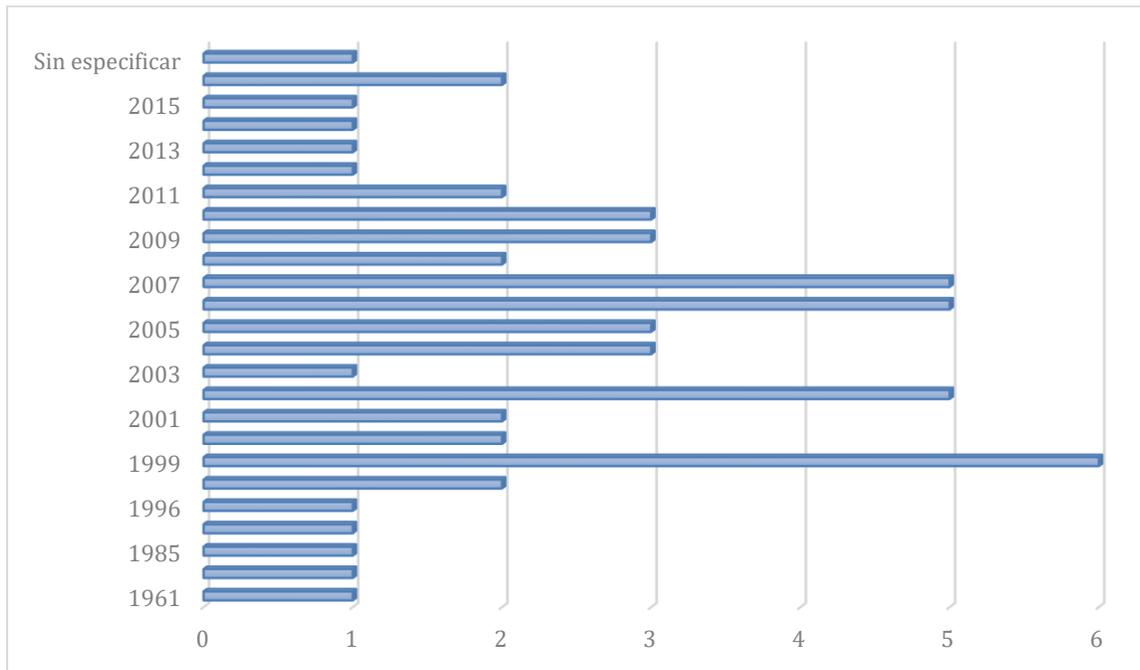
Gráfica 9: Motivos de la migración a Estados Unidos



Fuente: Elaboración propia con información de Jardón, 2017

La principal razón es la falta de dinero para la supervivencia, algo que se puede predecir por lo ya expuesto anteriormente respecto de las precariedad y falta de empleo en el país, , el resto son motivos diferentes que se encaminan al aspecto económico, la explicación es repetida, el país y el municipio tiene carencias en el ámbito laboral, lo que motiva a que las personas busquen migrar a fin de mejorar su calidad de vida.

Gráfica 10: Años de partida a Estados Unidos



Fuente: Elaboración Propia con información de Jardón, 2017

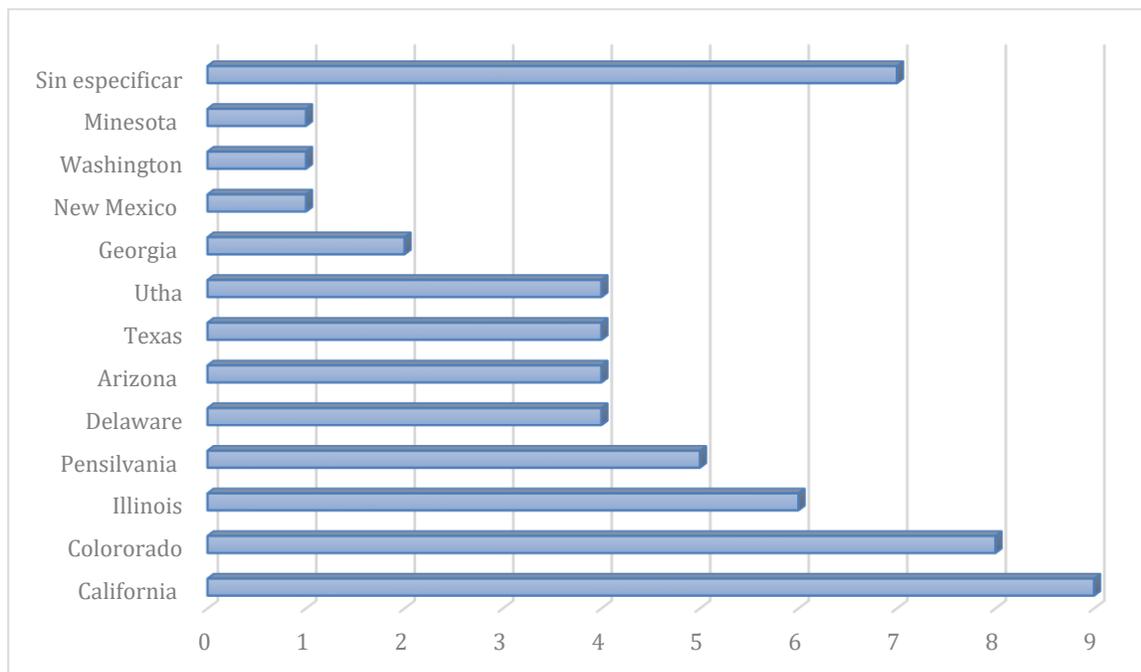
Como se puede observar en la gráfica anterior en el año de 1999 se dio un alza en el número de personas que partieron a Estados Unidos, sin embargo, durante 2009 se dieron casos y en los siguientes años se observó una baja considerable, ello puede ser consecuencia de las primeras medidas antiinmigrantes tomadas por Obama, situación que desmotivó a los pobladores para partir hacia Estados Unidos por la baja en los siguientes años. Pareciera que el comportamiento de la gráfica regresa a como comenzó, similar a una curva que tuvo un clímax en 2007, cabe resaltar que solo es un acercamiento en un pequeño grupo de estudio.

El 26.8% no tuvo una estancia igual o mayor a un año, mientras que el 21.4% y 10.7% permaneció dos o tres años respectivamente, el 16% estuvo de 3 a 6 años. Cabe resaltar que la persona con mayor estancia que se reportó en esa investigación fue de 19 años, la estancia en el país receptor varía en años, sin embargo el problema que se nota es que el 16% de esos migrantes permanecieron un amplio lapso de tiempo, donde como ya se ha explicado en capítulos anteriores, tienen una adaptación a la cultura extranjera, según el país al que migren, y al

momento en el que retornan el adaptarse e insertarse laboralmente resulta difícil, pues en ese lapso los cambios son variados, y las oportunidades aún más escasas que cuando emigraron.

De todas estas personas que estuvieron en el extranjero el 89.3% cruzó sin documentos, de los que el 84% se apoyó de un coyote para lograr su paso al extranjero, llegando a diferentes destinos, siendo principalmente California, seguido de Colorado y de Illinois. A nivel de ciudad, los resultados son los siguientes (ver gráfica 11):

Grafica 11: Destino de llegada de las personas migrantes



Fuente: Elaboración propia con información de Jardón 2017

A su llegada a Estados Unidos, 80.4% de esta población logró trabajar, de los que 61% fue ayudado de un familiar que ya se encontraba allá para conseguir empleo.

El motivo de retornar en su mayoría se representó por el sentimiento de extrañar a un familiar, seguido de la deportación, como lo podemos ver en la gráfica (12), sin embargo, es importante retomar lo que ya se ha venido anunciando, en muchas de

las ocasiones los motivos iniciales, son solo “excusas” que los migrantes argumentan derivado del miedo y la pena que evoca hablar de una deportación, por estigmas sociales, y la discriminación o burla que pudiese tener, los verdaderos motivos, son en muchas ocasiones obtenidos hasta que se realizan entrevistas a profundidad que requieren de más de un acercamiento con la población migrante.

Gráfica 12: Motivos de Retorno



Fuente: Elaboración propia con información de Jardón 2017

El 63% no piensa en repetir el proceso migratorio, y el 35.7% señaló que ellos si intentarían o intentarán volverse a “ir de mojados”, como coloquialmente se entiende al cruce sin documentos. Si bien no es un estudio con una muestra representativa de los hogares de Tenancingo, nos da pauta para conocer la situación y contexto en que se está dando la intensidad migratoria en las comunidades del municipio.

## Conclusiones

En materia migratoria la problemática en México es compleja por las diferentes dimensiones, características, motivos y tipos de población migrante y en movilidad.

En este trabajo se ha profundizado en el retorno forzado de la población migrante, es decir, el que ocurre por la deportación.

El Estado de México se ha vuelto receptor de migrantes, que vuelven a su lugar de origen y que después de un amplio periodo de tiempo de radicar en ese país, regresan enfrentando diferentes escenarios, a tal grado de que la entidad se ha posicionado en el octavo lugar con mayor número de recepciones durante los últimos años, siendo uno de los más difíciles el ámbito rural por las condiciones de empleo, la informalidad y la escasez de sueldos dignos que permitan sobrevivir dignamente, dejando como opción trabajos altamente desgastantes físicamente y con riesgos en los mismos respecto a su salud, como la albañilería y trabajos pesados.

Si bien Tenancingo no es un municipio que tenga alto índice de intensidad migratoria, tiene presencia del fenómeno, además, de ser un municipio con características rurales en la mayoría de las comunidades y pueblos, lo que permite comprender que las personas que han migrado y retornan después de mucho tiempo se enfrentan a condiciones de precariedad laboral, con un margen limitado de inserción a la economía. Tenancingo viene anunciando una crisis futura, derivado del constante aumento anual de repatriados que llegan a sus comunidades y que tendrán que buscar empleos que no hay, y que los que residen ahí, también buscan, previendo que si no tiene una atención pronta esto generara problemas sociales. Por ello, en el siguiente capítulo se busca conocer como son los procesos y vivencias específicas de migrantes deportados que lograron su reinserción al sector laboral después de residir años en Estados Unidos.

## **Capítulo 4: Análisis de resultados sobre las estrategias de reproducción social de migrantes deportados a Tenancingo de Degollado.**

Las estrategias de reproducción social que generan las y los migrantes deportados son el resultado del contacto con su medio, lo cual influye directamente en su manifestación. Dentro de la investigación se lograron detectar aspectos que deben ser analizados a fin de comprender como cobran relevancia en los procesos migratorios, específicamente en los casos de deportación, y a su vez como es que se da el afrontamiento que las y los lleva a insertarse laboralmente. En el presente capítulo se analizan cuatro hallazgos de la investigación que se contrastan con los aspectos teórico-conceptuales ya descritos. En el primer apartado se abordan los casos individuales, es decir la historia migrante y el retorno de la y los migrantes que contribuyeron con la investigación, en un segundo apartado se exponen las perspectivas y dificultades que se observan en los procesos de reinserción laboral. En un tercer momento se presenta un análisis específico de los riesgos, las necesidades y las respuestas que se visualizaron mediante las entrevistas aplicadas, y por último se hace mención del papel que juega la familia, la sociedad y las instituciones dentro de la generación de estrategias de reproducción social de la y los participantes.

### **4.1 Descripción de los estudios de caso individualizados: historia migratoria y retorno**

Como ya fue señalado en el capítulo del método, para el desarrollo de esta investigación se tiene la aplicación y transcripción de tres entrevistas a personas que retornaron bajo la modalidad de deportación (ver anexos de guía aplicada). Las características de esta población son las siguientes:

Tabla 9: Datos de los participantes

Nombre	Sexo	Edad	Comunidad de Origen	Tiempo de estancia en Estados Unidos	Año de deportación
Genaro	M	39 años	Santa Ana Ixtlahuatzingo	20 años	2017
Rodrigo	M	Sin Especificar	Santa Ana Ixtlahuatzingo	5 años	2017
Leonor	F	45 años	Tepetzingo	9 años	2017

Fuente: Elaboración propia con información de la investigación.

En las siguientes líneas se exponen para cada uno de ellos los aspectos relacionados con los motivos y el proceso de salida y retorno a Tenancingo.

Comenzando con el C. Genaro, migrante retornado que permaneció en Estados Unidos durante 20 años, decide irse en el año 1997 teniendo 16 años con un único fin, que es la aventura tal y como él lo señala:

*“...bueno, pues en primer lugar siento que fue pues más que todo la aventura, pues estaba yo joven, adolescente todavía, y este pues como tal, tiene uno amigos, amistades que han viajado por allá y llegaban y te contaban de historias de cómo era allá, y pues uno empezaba a imaginárselas y bueno a quien no le gustaría conocer y pues ya también a hacer dinero, como estas personas y así, y agarre y pues ese deseo fue creciendo en mí y llego ese momento y pues me fui incluso pues mis papás, mi familia no estaban de acuerdo pero uno es ahora sí que rebelde a esa edad y se pone uno terco, necio en querer hacer uno sus propias cosas...”*

Así es como, con ayuda de un pollero cruzando por Piedras Negras él llega a Estados Unidos y cuenta que el proceso fue de esta forma:

*“...Más o menos me avente como 4 días caminando, no es desierto, pero si es monte por así decirlo porque incluso pasábamos cerca de pueblos, pero sus contactos del coyote que tenía para darnos raite y llevarnos a nuestros destinos pues estaban lejos de la frontera y tuvimos que caminar como por cuatro, por cuatro días, ya hasta que llegamos con sus contactos pues ya nos dieron el raite, llegue incluso a florida, ...”*

Después de laborar durante 20 años, en Estados Unidos el 20 de Noviembre de 2017 es deportado, y al cuestionarle si previo a la deportación tenía un plan para regresar él response así:

*“...pues la verdad ahí no eh, pues un plan así que diga que pues un plan pues bien, bien, bien por así decirlo, o sea planeando mi regreso pues no, pensaba yo si estaba yo pues consciente de que yo en un futuro iba a regresar, pero pues ahora sí que yo mis pensamientos era pues ahora sí que de mayor, me llegaba, me dejaba llegar a una edad ya de adulto maduro, dije ya regreso a México ahora sí que dice uno por ahí, ya no vas a trabajar, ahora sí que mis últimos años en México más tranquilo pero pues no se dio...”*

Genaro recuerda que a su llegada a Florida en el año 1997 no tenía ese miedo a ser deportado, el miedo comienza a raíz de la llegada de Obama a la presidencia y Genaro lo refiere diciendo *“empezó Obama con las deportaciones y después continuo el Donald Trump y pues hacia redadas ahora sí que muy fuerte”*. Para Genaro la historia cambió cuando ya con Trump como presidente, es deportado, cuenta que en su trabajo hicieron una redada a gran escala siendo uno de los detenidos. Señala que el proceso fue así:

*“...es un proceso pues muy difícil, pues ahora sí que muy triste, pues cuando uno no ha pasado ahora sí que por eso pues se siente feo no porque pues llegas a ese lugar y después de que te clasifican y te toman todos tus datos, entonces ya te mandan a las duchas, y de las duchas pues ya pasa lo que miran en la tele pues ya te desnudan, te desinfectan te echan un tipo como de gas según ellos, que te desinfecta todo, y te hacen bañarte y ya te dan ropa, ropa que ellos te proporcionan, y ya te vistes con el este uniforme con el que debes andar en la institución porque pues ya, una vez que tu caes te clasifican son tres este niveles, que me acuerdo en ese lugar eran uniforme me parece que blanco, uniforme azul marino y uniforme rojo...”*

El motivo de partida es algo usual, en su afán de conocer el extranjero, decide partir, pero su caso viene a ser el de muchas personas no documentadas en Estados

Unidos, permaneció dos décadas trabajando y realizando su vida personal, lo que le permitió adaptarse a estar en Florida, y sobrevivir cada día, con costumbres y tradiciones adquiridas del lugar. Una vida que se vio abruptamente interrumpida por las medidas migratorias y que refleja una realidad, donde a consecuencia de las medidas antiinmigrantes emprendidas en las administraciones de Obama y Trump, las deportaciones y el rechazo se visibilizan con redadas y procesos de regularización más difíciles, como ya ha sido señalado en los primeros dos capítulos de este trabajo.

En una segunda entrevista tenemos a Leonor quien emigra a Estados Unidos en 2008, su justificación es que vivía violencia familiar por parte de su esposo, por lo que deciden migrar con la esperanza que la violencia frenara si ambos se dedicaban a trabajar, parten y dejan a sus hijos en Tenancingo. Ella expone qué para lograr cruzar contrató a una persona que se dedica a pasar a las personas hacia Estados Unidos y señala lo siguiente respecto al proceso:

*“...Y ya esta persona nos contactó con otras personas, ya nos pasaron para allá,[Estados Unidos] nos tuvieron ahí en una casa donde llega uno, ahí nos dieron de comer, después este ya de ahí nos empezaron a llevar a los lugares, porque usted sabe son muchas las personas que llegan allá, en un viaje pues empiezan a distribuir a las personas y pues ya fue como llegue hasta allá, digamos que cuando llegue allá pues fue un gran reto porque pues no, no sabemos el inglés, bueno al menos en mi caso no sabía nada de inglés, ah tienes que batallar para aprender a conseguir trabajo...”*

La entrevistada a su llegada a Estados Unidos permanece en un trabajo como cocinera de un restaurante por solo 15 días y lo abandona porque no le gustó, posteriormente ingresa a una empackadora de fruta y permanece 4 meses, renuncia al ser víctima de acoso, después, tiene una duración de casi 9 años en otro empleo, uno de los puntos a destacar es que menciona como vivió la experiencia de llegar como inmigrante a Estados Unidos y dice:

*“...Sí en donde prácticamente llegas ahí como no sé cómo indefenso digamos porque no te sabes mover, no tiene transporte, no sabes hablar inglés, no conoces los lugares o sea te sientes impotente, pero tienes que recuperarte y echarle ganas por salir adelante...”*

Ella si tenía un plan de regreso a México, pues sus dos hijos se encontraban en Tenancingo, ella argumenta que *“sí tenía mis planes en querer regresar a México, pero le digo aquí se había quedado mi familia, yo este, estaba, bueno me fui con mi esposo de aquí, pero le digo que allá nos separamos”*. La separación se da como consecuencia de la persistente violencia mostrada por el esposo.

El proceso que ella vive es un retorno voluntario, o al menos eso pensaba cuando al acudir a migración a solicitar su retorno voluntario la envían con un juez, y ella se representa legalmente, lo que no sabía es que tras, una serie de anomalías, la colocarían en el grupo de deportados, sumando a ello una carta de deportación como sanción de la estancia irregular en ese país.

*“...yo solicité a migración que este pues quería una deportación, bueno en ese momento yo no supe explicarlo, pero yo tenía entendido que una deportación sin voluntad y una salida voluntaria no es lo mismo pero ahí también es donde yo no sé si comunique mal esa parte porque pues yo quería una deportación voluntaria y después este a mí se me dio la oportunidad de tener una cita con el juez de migración, en dónde el juez este pues me dijo que tenía derecho a un abogado que me representara o que si yo me quería representar, porque si yo me quería y sentía competente para representarme sola pues entonces yo le dije que sí, que yo me sentía competente para representarme a mí sola, porque para esto pues también allá hubo unas irregularidades pero esas no se las voy a comentar...”*

Dentro del proceso que enfrenta, migración le hace comprar boletos para el viaje en avión, y al tenerlos se los regresan, justificándose en que la llevarían hasta la frontera con México, no se especifica en que ciudad, para llegar a Ciudad de México la trasladaron en autobús, junto a más personas inmigrantes en Diciembre de 2017. Leonor describe la deportación como algo traumático:

*“...Como vivo mi regreso a México pues muy desubicada porque todo el proceso de deportación es un proceso traumático independientemente de las irregularidades que yo sufrí para todos yo creo no sé si yo sería más sensible o no sé, pero yo siento que es algo traumático para para una deportación por qué se tratan te tratan como si fueras un, un este delincuente, pero te amarran los pies y las manos te revisan y es en especial traumático...”*

En el primer capítulo de la tesis se precisa que algunos de los migrantes que retornan, lo hacen como consecuencia del éxito en su proceso, si bien, Leonor no es un caso así, tiene relación, pues ella logró hacer un ahorro base, pues sabía que tendría que volver. Además de que el motivo de retorno es una situación familiar, lo que no imaginaba es que sería víctima de anomalías o irregularidades en su proceso de regreso, que culminaría con un papel que la señala como deportada.

En una tercera entrevista se tiene al señor Rodrigo quien parte aproximadamente en 2014 a Estados Unidos, él señala que con un “conecte que te apoya a cruzar el desierto para llegar allá”. El motivo por el que decide irse es por la necesidad económica y el afán de sacar a su familia adelante, a su llegada a Estados Unidos (no se especifica el lugar) él dice que:

*“...no sabes cómo, es cómo un niño recién nacido, no sabes pues no, es como en México, te vuelvo a repetir si tienes un conecte pues ya que un amigo pues el mismo te ayuda, sabes que te voy a ayudar a conseguir trabajo, yo me encargo de, o con otros amigos que conozco, de allá te conectas con una compañía pero allá te ayudan a buscar trabajo en un día, dos días y así es como uno va entrándole al trabajo pero la situación es bien difícil porque en mi situación pues no sabe uno hacer nada, este no se hablar inglés, no puedes salir a la calle, no nada, es una situación fea, horrible, pero pues estando así, uno va con la mentalidad que vas pa allá y no sabes los riesgos que corres, pues te vas a ciegas, pero poco a poco, pues vas aprendiendo, como te digo, te van acomodando, vas aprendiendo y los mismo amigos o familiares te van ayudando y ya conforme van pasando los días vas aprendiendo...”*

Respecto a si tenía un plan de retorno él señala lo siguiente:

*“...de pronto cuando se va uno no la tienes bueno al menos, yo nunca la tuve, va uno, bueno no sabes si te va a ir bien si te va a ir mal, no sabes lo que te espera en el camino, no sabes lo que este, lo que va a surgir estando allá si Dios te da la licencia te permite pasar, hay veces, es que hay veces que la desesperación pues dices yo llevo mi plan si Dios quiere y pasa un año, o dos años, tres años, pero como la situación es muy fuerte, hay mucha gente estando allá, no tienen quien lo apoye, no sabemos cómo no, como le digo no saben hablar inglés no nada, pues hasta se ponen a llorar por ejemplo de que no tienen apoyo y no sabes que hacer, no tienes pa comer, no sabes, no nada, pues no, de repente pues si tú te pusiste un tiempo, pues ese tiempo se esfuma...”*

Por lo que, sin tener un plan de retorno, enfrentó una situación en la que se le arresta por un policía que él denomina racista y así es como retorna a México, señala lo siguiente:

*“...bueno tuve un problema con migración, bueno no exactamente con migración fue con un policía, con el policía, bueno es que como le digo uno tiene que arriesgarse a ganar el pan, entonces tuve un problema con un policía sobre carretera no, digamos manejando, entonces sobre ese problema de que uno es migrante, como eres inmigrante, no tienes licencia, no tienes permiso de estar allá, ese es un problema, estas violando una ley pues, estas en un país que no debes de estar, entonces te topas con un policía racista, te llevan, te encierran o te mandan a una corte, te ponen una multa, entonces allá te mandan y estando allá, en lugares donde llega migración entonces ya este, ya llega migración y te detienen, tienen una corte, le llaman corte, bueno así le puede uno nombrar, este con un juez, te llaman y te hacen como aquí, te mandan a tu pueblo a tu lugar, de donde seas, te dan una multa, esa multa tú la tienes que pagar, y cuando pagas esa multa, llega migración y te toma y te arresta, te empieza a investigar con todo su derecho que tiene, pues como no tienes papeles ni nada te pueden detener...”*

Como se destacó en el primer capítulo, Trump es un presidente que, a diferencia de Obama, ha hecho pública su opinión y rechazo con los inmigrantes, consecuencia de ello, la xenofobia ha estado presente en muchos integrantes de su gabinete presidencial. Esta xenofobia que fue mostrada desde campaña se observó también en una numerosa proporción de la población estadounidense que compartía estos ideales, pese a ello, informantes como el señor Rodrigo toman con serenidad el proceso y asumen que su estancia en Estados Unidos ha concluido.

Los tres casos presentan una historia, pues cada uno tuvo un tiempo de estancia diferente en el extranjero, además de que la forma de ser deportados y el motivo dista en gran medida uno de otro. Respecto a su llegada, dos de ellos comparten localidad y los 3 casos son pertenecientes a pueblos rurales de Tenancingo, así mismo los tres participantes hicieron uso de un “coyote”, “pollero” o “conecte” para realizar su partida hacia Estados Unidos, situación que se anuncia desde el primer capítulo. Al igual se destaca que en los tres casos, pese a que existiera o no un plan de regreso no se inició en ninguno de los casos la regularización de documentos, como lo mencionó la señora Leonor

*“pues cuando yo llegué aquí lo que es todo un año yo sentía mucha impotencia por qué por una parte sí sé que pude haber tenido la oportunidad de arreglar mi situación para permanecer allá y no lo hice” (Leonor, 2020)*

Dentro de los 3 casos, la intervención profesional es importante e indispensable, si bien no se aborda como intervendría Trabajo Social es posible trabajar como grupo y como comunidad, pues se trata de un grupo que enfrentó el mismo problema (con excepción de Leonor por presentar un caso de violencia), y que a raíz de ello presenta necesidades económicas, problemas personales y dificultades sociales, pudiendo tomar como referente estos casos para plantear un método de intervención.

#### **4.2 Perspectivas y dificultades sobre el proceso de reinserción laboral**

Además de los tres casos ya expuestos, para la investigación se sumaron las entrevistas a un líder comunitario, el Ingeniero Juan José, quien ha sido precandidato a ocupar puestos de elección popular, sin embargo no ha aceptado ser candidato oficial por cuestiones de trabajo. De igual forma se entrevistaron dos funcionarias públicas: Lic. Andrea Nava, quien fuera encargada durante 2017 y 2018 del programa “Fondo de Apoyo al Migrante” en Tenancingo, y la Lic. Olga Vaca, encargada durante 2016-2018 de coordinar el Programa Repatriados Trabajando a nivel estatal, programa que dejó de operar en 2019.

Como ya se ha mencionado en el primer capítulo, los procesos de reinserción laboral de migrantes retornados en México se caracterizan por condiciones poco favorables, lo que constituye nuevos retos considerando el aumentado flujo de población retornada en los últimos años, particularmente en zonas rurales en donde es mayor la informalidad, la falta de seguros, y condiciones de precariedad en cuanto a los sueldos (Padilla y Jardón, 2015). Ello se pudo corroborar en la investigación cuando al momento de cuestionar sobre el tipo de empleo al que se insertaron la y los migrantes señalan que sus fuentes de ingresos son de trabajos como la jardinería, el comercio y la floricultura, muchas veces siendo ocasional y

con sueldos variados, así como ausente de seguro y de prestaciones, resaltando que es una condición general para el municipio.

Desde la perspectiva de Juan José, el líder comunitario de Tenancingo expresa lo siguiente:

*“...Pues fíjate que en ese sentido al menos en la experiencia personal de la gente que yo conozco que ha regresado fíjate que la mayoría pues pone sus propios negocios, es decir mucha gente pues también allá seamos reales sin el afán de sonar un poco mal la gente que va allá hace pues las labores que los de allá no quieren hacer no. Entonces aparecen las labores de campo como la jardinería, la construcción todo ese tipo de cosas, las albercas, todo eso, todo esas cosas, entonces cuando vienen aquí hacen eso, entonces pues el negocio que ponen es eso o servicios de jardinería o para albercas o trabajan en el campo y pues la mayoría que conozco, tengo un amigo que se dedicó a trabajar en mármol toda esa parte y creo que todos los trabajos son más de manuales actividades...” (J:J, 2020)*

Dentro de la investigación se logró detectar que, en efecto, los migrantes al retornar se reinsertan en este ámbito, y advierten que la mayoría al obtener empleo lo hacen de manera informal, tal como lo menciona Fernández-Vega (2011), el empleo formal aumentó en México a un ritmo de 221 mil puestos por año, cifra muy por debajo del crecimiento poblacional estimado en más de 800 mil personas en edad de trabajar (como se citó en Aragonés y Salgado, 2017). Situación que les motiva o induce a tener una perspectiva un tanto negativa en relación con los procesos a los que se enfrentan al reinsertarse laboralmente, donde ellos resaltan algunas características esenciales en los trabajos, ejemplo de ello son las condiciones laborales que se tienen en México y las que se tienen en Estados Unidos, como señala el entrevistado Genaro:

*“...hay compañías más legales más derechas que pues miran, miran por tus derechos como trabajador, por ejemplo que trabajas en el campo y necesitas guantes, ellos te los proporcionan, que si tu trabajo requiere de dar con guantes con lentes, pues ellos te los dan, este y cosas así, incluso donde tu fumigas pues químicos este de agrícolas de los cuales pues se requiere de una protección con un overol, con guantes, cubre bocas, cosas así, en esos lugares por las leyes a veces también requieren el cuidado de sus trabajadores y la verdad aquí en México en el campo*

*en donde yo estoy pues no, así te la rifas, incluso le platicas a tus patrones, le platicue a la gente yo aquí y ah de eso es allá en Estados Unidos, aquí te la rifas así de, y hay cosas que dices no manches neta, que dice hasta uno, pues estamos hasta mal no...” (2020)*

El entrevistado logra señalar algunos de los aspectos más relevantes en comparación a las condiciones de un trabajo en México y en Estados Unidos. El análisis que expone Juan José, coloca a las personas inmigrantes como los encargados de hacer labores riesgosas y difíciles de hacer, y aunque sus labores las desempeñan también en situación de informalidad tanto en Estados Unidos como en México, Genaro destaca una de las principales diferencias señalando lo siguiente:

*“...el sueldo por igual el sueldo pues es, no es ni muy poco, ni mucho quizá, pero por más las cosas son muy carísimas, lo que ganas no te alcanza pues prácticamente pues para nada y este allá, sea como sea, ahora sí que si trabajaste toda una semana tu sueldo te alcanza bien para comprar tu despensa porque no comprarte algún, algo de necesidad o para vestirse bien, incluso la mayoría allá paga renta porque pues ahora sí que cuando llega uno pues hay que pagar rentas, ya con el tiempo como te está yendo ahora sí que quieres comprar una casa por así decirlo o un apartamento las cosas cambian, pero pues allá a tu sueldo te da para ese lujo no de rentar un apartamento bueno...” (Genaro, 2020)*

Al igual otro entrevistado señala:

*“...pues el trabajo está al día, todo el tiempo hay trabajo, a menos que no quieras trabajar, pero aquí donde yo soy pues trabajo es el campo, todo el tiempo hay trabajo, todo el tiempo hay trabajo, entonces yo conforme llegue pues nada más me descansa un día, y al otro día busque trabajo y al otro día pues vámonos luego a trabajar, no recientes, no recientes, bueno al menos yo no resentí el problema de así tan feo de volver a regresar, de que pues si no trabajas y es poco dinero, pero pues al menos no te quedas sin comer, sacas pa comer aunque sea pa frijolitos pero sacas pa comer, porque pues te imaginas llegas sin dinero, y llegas y todavía te quieres tomar una semana de descanso...” (Rodrigo, 2020)*

Si bien ambas perspectivas tienen diferencias, la mayor similitud es el reconocimiento de las condiciones laborales, en México, específicamente en el campo, las dificultades no son encontrar un trabajo, es adaptarse a la precariedad del sistema económico, tal y como lo menciona García (2006), el principal problema

que enfrenta la población activa del país no es la falta absoluta de ocupaciones, sino de empleos con remuneraciones adecuadas y otras condiciones satisfactorias (como se citó en Chong *et. al.*, 2015). Además, como se mencionó en el primer capítulo, muchas de las personas que se encuentran en Estados Unidos adquieren habilidades y conocimientos que les permiten subsistir laboralmente, que sin embargo cuando llegan a México les es difícil que logren encontrar un trabajo estable o similar pues no se les paga igual, o bien, se les considera sobre-capacitados para lograr insertarse, tal y como hace mención la señora Leonor:

*“...no pues para eso no nos equipara ninguno de los trabajos que aquí he realizado, porque pues allá mi trabajo, en donde yo le digo que dure el período de 9 años era un trabajo estable era un trabajo este, fácil digamos porque pues es difícil al comienzo pero después de que lo aprendes ya lo realizas fácil y operaba máquinas industriales y pues sí es como como combinación de trabajo físico intelectual, pero difícil, pero a la vez fácil y pues en el aspecto laboral pues sí me ha costado mucho aquí ya adaptarme...” (Leonor, 2020).*

Conforme lo establecido en el capítulo teórico de este trabajo puede decirse que el tema de las habilidades que adquieren las personas en su estancia migratoria puede tener cierta influencia en la inserción laboral, sin embargo, dentro de los casos se observa cierta imprecisión en tal relación. Si bien al señor Genaro le ayudó, pues con las habilidades adquiridas logró una reinserción rápida al igual que el señor Rodrigo, esto no sucedió con la señora Leonor, pues por el tipo de habilidades y giro empresarial no pudo insertarse al no tener cerca ningún trabajo similar, lo que deja claro que las habilidades pueden favorecer o no siempre ser utilizadas para la reinserción laboral al ser deportados en zonas rurales.

Queda entonces comprender que las condiciones sociales y económicas del país receptor, en este caso México, limitan la posibilidad de desarrollo de los migrantes que son deportados, requiriendo de una atención inmediata en todas sus esferas, ejemplo de ello es que Trabajo Social como defensor de Derechos Humanos debe velar por el trabajo digno, pues refiriéndose tanto en México como en Estados Unidos, la ENTS (2018) señala que la profesión se vale de su metodología de intervención para contribuir al conocimiento y a la transformación de los procesos

sociales, así como para incidir en la participación de los sujetos y en el desarrollo social. Al respecto, parte del problema central, de la y los migrantes deportados fue el proceso de reincorporarse laboralmente, lo que califica como proceso social, aunque en ninguno de los tres casos existió la presencia de un trabajador social, esto nos deja ver que es necesario profundizar desde el área social en una intervención más adecuada.

Como ya fue señalado también, dentro de los procesos de reinserción laboral se distinguen factores educativos, económicos, sociopolíticos y sociodemográficos tanto internos como externos que facilitan o dificultan este proceso. Como se muestra en la siguiente tabla algunos factores identificados en los participantes son los siguientes:

Tabla 10: Factores de los participantes en los procesos de reinserción laboral

Factor	Educativo	Sociopolítico	Económico	Sociodemográfico
Genaro	Respecto a las habilidades que aprendió en el medio logró su reinserción en jardinería y floricultura.	En los tres casos, pese a que no había mucho conocimiento sobre los programas para migrantes con apoyo de redes terciarias se lograron enterar del programa “Fondo de Apoyo al Migrante” y pudieron ser beneficiarios. Sin embargo, este fue el único programa activo del H, Ayuntamiento de Tenancingo en las fechas de su retorno.	Derivado de la falta de ahorros y la necesidad de subsistir se insertan laboralmente en una zona con empleo, pero con informalidad y precariedad económica.	En los tres casos el retorno fue a un lugar rural, donde los sueldos son precarios, y la informalidad es el medio más usual para laborar, pese a las diferencias en edades en las que retornaron, no se observó mayor dificultad asociada con la edad.
Leonor	Pese a que adquirió conocimientos en maquinaria no logró insertarse laboralmente por la falta de este tipo de giro en Tenancingo		Es el ejemplo de cómo los ahorros le permitieron la colocación de un negocio a su llegada, sin embargo, este no funcionó y se vio en la necesidad de formar parte de trabajos informales.	
Rodrigo	En este caso, el señor se insertó por su		A su llegada, al instante buscó un trabajo, a sabiendas	

	adaptabilidad al trabajo y al medio.		de los sueldos bajos, pues requería el dinero para subsistir.	
--	--------------------------------------	--	---	--

Fuente: Elaboración propia con información de participantes.

Tal y como se mencionó en el primer capítulo, al exponer que estos factores ayudan a visualizar los procesos, dificultades y necesidades que vive el migrante deportado, es claro como cada caso permite entonces comprender que ellos llegan con una necesidad laboral inmediata, y que pese a todo se insertan laboralmente, aunque no siempre las condiciones son dignas y favorables para tener bienestar. Por ello, se señala también que se requiere de la intervención del estado, la federación y organismos que contribuyan de una manera más amplia en los procesos de reinserción de las personas deportadas, pues por lo menos en esta investigación se corroboró en los casos expuestos que el apoyo en herramienta recibida por las 3 personas les facilitó realizar su trabajo, y en 2 de los casos generar ingresos extras con la opción de autoempleo.

Para finalizar el apartado, a la perspectiva que tienen los 3 participantes, se sumó la contingencia sanitaria mundial, siendo ésta una de las causas por las que la y los entrevistados dijeron que derivado del COVID-19 no tienen en mente re-emigrar a Estados Unidos, aunque están teniendo afectaciones laborales por la pandemia:

*“Oh si bastante, en la floricultura yo ahora si diría que fue la más afectada porque creo que todos en todas las áreas porque todos sufrimos por esta pandemia pero pues sí, si incluso, pues como usted sabe pues el diez de mayo es una fecha muy especial, que en esas fechas ahora sí que todos los comercios esperamos ese día tanto es ropa como todas esas cosas y este pues también la flor porque se le regala un ramo a su mamá, un arreglo o el que ya no la tiene con vida porque no llevar a su tumba y así, si se esperaba una venta pues buena y desgraciadamente pues la pandemia ahora sí que nos golpeó a todos y la verdad ahora sí que nuestro producto no más fue a parar a la basura, porque no hubo quien nos comprara algo, pues si” (Genaro, 2020)*

*“pues sí ha bajado la venta porque pues usted sabe que ahorita la gente solamente compra lo necesario qué pues ahorita vendría siendo la alimentación, por eso ahorita le digo me enfoque más en los jugos porque los jugos pues es algo que, que es para la alimentación digamos y pues sí ahí estamos” (Leonor, 2020)*

*“Exactamente pues yo pienso que en todo el mundo está surgiendo este problema” (Rodrigo, 2020)*

Por su parte, el líder comunitario reconoce esta situación y dice lo siguiente:

*“pues desafortunadamente pues tenemos esa mala costumbre de nunca tener un ahorro, de nunca prever un futuro las enfermedades y todo eso no, entonces yo creo que no sólo para ellos sino yo creo que para todos la, el aspecto económico es lo que se movió más que otra cosa no mucha gente de aquí con la que yo he hablado que está allá pues tiene ganas de regresarse pero también no puede, es gente que también trabaja el día no, pues es mucha gente muchos de ellos no tienen seguros, no tienen prestaciones” (J.J., 2020)*

Es claro que una pandemia afecta a propios y extraños por la rudeza de su entrada y la forma de contagio, obligando a todos los países a detenerse, sin embargo, esta situación ha puesto en evidencia todavía más que entre otros, uno de los grupos que han sido dejado de lado son los migrantes, tanto en su proceso de llegada como de retorno.

#### **4.3 Análisis de riesgos, necesidades y respuestas**

Los autores Rendón y Wertman (2017) plantean un escenario en el que las y los migrantes que son retornados suelen tener y correr muchos riesgos, establecen que la detección de riesgos es fundamental “para la toma de decisiones respecto de la medida de atención más eficaz para cada caso”. En esta investigación, como se ha presentado, son tres casos, cada uno con su historia, con motivos diferentes en el proceso de irse y con una similitud al retornar, que es la deportación, dentro de los diferentes hallazgos tenemos lo que nos plantea Genaro:

*“...cuando recién llegué pues ahora sí que tuve que pues conseguir trabajo, más que todo, pues en este lugar se dedica uno a la floricultura, y pues la floricultura, pues viene siendo parte ahora sí que de la agricultura, trabajando el campo, las tierras, de eso aquí hay muchísimo trabajo, yo llegué empezando ahora sí que con un familiar mío que pues siembra bastante flores, ya le pedí trabajo y pues empecé a trabajar con él, pero pues ahora sí que mi meta fue pues ahora sí que el trabajar ahí en eso en la floricultura, porque dije bueno si ya si me quedo aquí o si me vaya pues estaba indeciso, inseguro de que va uno a hacer, pues porque llegas a este lugar después de tantos años, y ahora sí que gente que ni conoces de tu pueblo, familia, incluso que no la conociste, ahora sí que*

*cuando yo me fui solamente dos de mis hermanos eran casados, todos solteros, ahora que llego tengo sobrinas ya de 20 años, de 19 años, que yo prácticamente no las conocí...”*

El ejemplo es bastante claro, un migrante que ha retornado bajo la modalidad de deportación, llega después de muchos años a su pueblo de origen, el cual al igual que la familia ha tenido una transformación, y debe adaptarse. A su regreso, el señor Genaro detectó múltiples necesidades, de las que en este caso me centraré en las de índole económica, dado que al retornar con poco dinero, buscar tener un ingreso y se reincorpora a un área laboral similar a la que tenía durante su residencia en Estados Unidos, pero ello fue notado y atendido por parte del propio migrante. Desde un área profesional, el modelo de readaptación social-riesgo, necesidad y capacidad de respuesta propone que, el profesional sea quien vislumbre los factores de riesgo, las necesidades y la capacidad de respuesta en cada uno de los casos, en este desde el área social, se pueden detectar riesgos económicos, riesgos familiares, y riesgos de la persona en su salud.

Primeramente, al decir que son riesgos económicos, no solo se detecta que el señor migrante requería de un trabajo, las condiciones en las que lleva a cabo este trabajo, expuesto a químicos y a horarios que son desgastantes, con sueldos que son bajos, y que ponen en riesgo su integridad. Dentro de los riesgos se suma una condición de salud asociada con la pandemia por COVID-19 que da inestabilidad al mercado comercial, al que pertenece la floricultura, y que reduce los días en los que pueden laborar.

Los riesgos familiares son evidentes ante ello, pues en una plática previa a la entrevista realizada con Genaro, éste mencionó ser el responsable económico de sus padres, por lo que el hecho de tener menor ingreso incide también en las menores posibilidades de garantizar y proporcionales sustento, además de poner en riesgo a sus padres o él mismo a un posible contagio al virus.

Y respecto a los riesgos del señor Genaro, su salud es el primer riesgo, al estar expuesto a un cambio brusco y laboral con pesticidas y foliares que son dañinos

para el humano, ello en el área física. Psicológicamente, se tiene el impacto de pasar por un proceso de deportación en él que percibe que los “tratan como criminales”. Situación que puede tener una repercusión psicológica gravosa y se constituye en un factor de riesgo para su desempeño en el área laboral y social, pues genera en él posibles complejos que limiten su capacidad de comunicación o trastornos de conducta que lo inclinen a un comportamiento asocial, y con ello un rechazo por parte de la colectividad.

Ahora bien, se tiene claro cuáles son los factores que están poniendo en riesgo y de los cuales se arrojan las necesidades, desde la necesidad de un trabajo digno con condiciones humanas, y un salario que realmente logre dar sustento a quien regresa de una experiencia migratoria, además de atención psicológica, y atención social para que su reinserción sea exitosa. Ante dichos riesgos y necesidades, él tiene una capacidad de responder ante la situación, generando resiliencia y reconociendo que tiene deberes que cumplir, asistiendo a un trabajo que le permite sobrevivir, pues su respuesta se ve limitada también por el contexto social y económico que enfrenta en Santa Ana.

Por otra parte, se tiene el caso de la señora Leonor, quien dice que a su llegada:

*“...Ah pues los primeros días yo eh bueno, pues yo como le digo que tenía un trabajo fijo allá y este hacía envíos a nombre de mi mamá y pues ella me iba guardando dinerito y pues ahí sí...”*

Sin embargo, también menciona lo siguiente:

*“...cuando yo llegué aquí lo que es todo un año yo sentía, sentía mucha impotencia por qué por una parte sí sé que pude haber tenido la oportunidad de arreglar mi situación para permanecer allá y no lo hice, llegar aquí y fue, es bonito México, pero pues llegas muy desubicado porque pues, como que ya te acostumbraste a otro tipo de vida y te cuesta volver a acostumbrarse a estar aquí.*

*Ahorita en este momento usted me pregunta qué siento, pues ahorita ya lo supere me siento normal digamos normal sí extraño Estados Unidos de vez en cuando todavía, todavía tengo la idea de que algún día regrese, trataré de hacerlo legalmente pero no sé si se pueda o no a la vez sí me gustaría no sé...”*

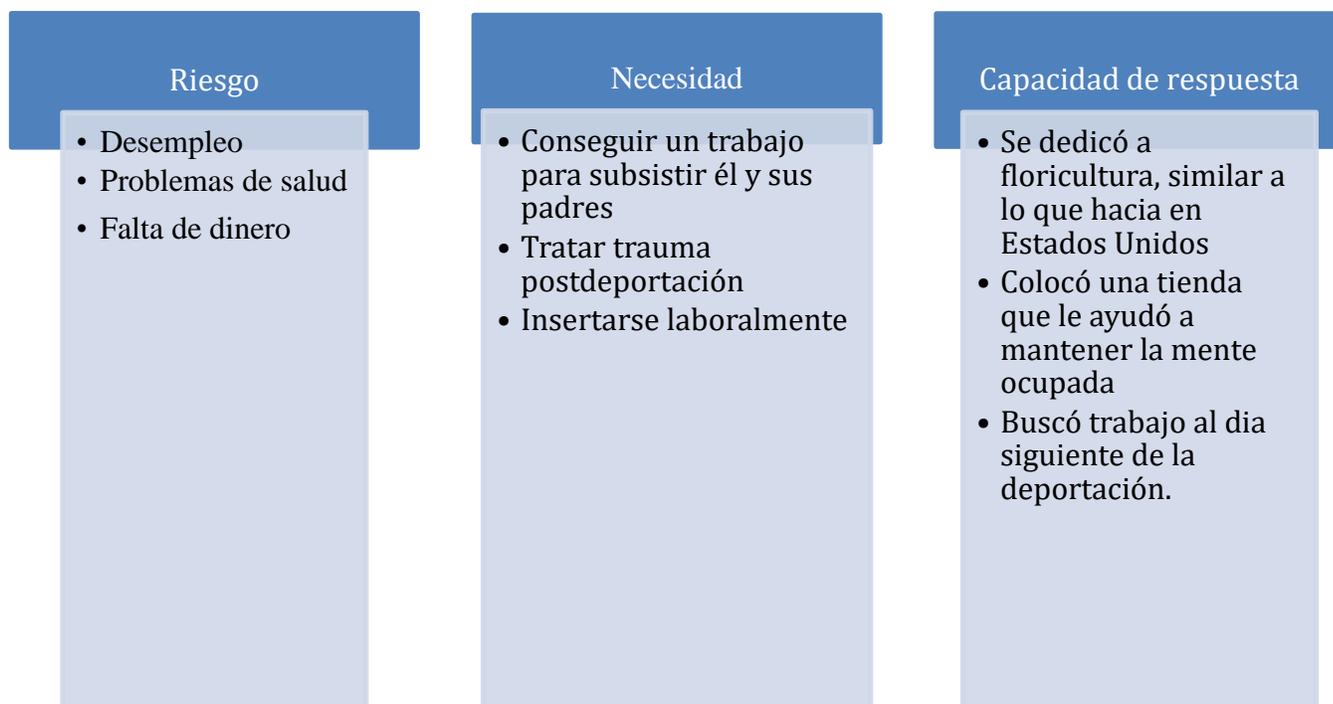
El caso es paralelo a lo que se analizó primeramente con el señor Genaro, aquí se ve un gran riesgo, pero no es económico, es en tema de salud, pues inclusive durante la entrevista, el recordar esta vivencia generó llanto en la entrevistada. Ella reconoce que tuvo un problema psicológico a su llegada, sin embargo, no recibió ningún tipo de tratamiento que la ayudara para afrontar el proceso. Ahora queda claro que cada caso enmarca una situación diferente. En otras palabras, el siguiente hallazgo dentro de la entrevista al señor Rodrigo permite comprender que cada caso aunque no puede ser igual guarda ciertas similitudes:

*“...no pues no siento feo, no siento feo porque pues estoy en mi país, al contrario estoy contento estoy feliz de que, de que llegue activo de que regresé porque te lo vuelvo a repetir, hay muchos que este, que hoy salen y ya jamás sabes si van a regresar, no sabes noticias de si regresaron, si ya cruzaron o no cruzaron, ya para mi es algo que no, no que digas hijo de su, estoy arrepentido de esto o del otro o de yo me hubiera quedado allá más bien, más mejor, sino pues mientras este uno fuerte y sano, y tenga salud pues yo pienso que donde quiera puede uno sobresalir, no, pero si es algo este más difícil aquí sobrevivir, pero echándole ganas y ánimos yo pienso que donde quiera sobrevive uno, no, aquí todos hablan tu idioma, donde quiera puedes andar, donde quiera puedes irte a la hora que tú quieras, tu libertad es más fácil, sabes el idioma, y todos te entienden, allá no te entienden no sabes nada pus la vida es muy difícil...”*

Para él, regresar no significó una vivencia polarizada a un extremo, lo toma como una etapa más, pero se reincorporó al trabajo a los dos días de su regreso, y deja claro que retornar no fue un problema, sin importar que en Estados Unidos tenía un buen trabajo, lo que probablemente tiene que ver que en su testimonio manifiesta no haber generado un apego emocional al país, pues sabía que tendría que regresar a México, lo que no sabía es cómo o cuándo.

En suma, cada caso presentó una forma diferente de afrontar cada necesidad, como se observa a continuación.

Diagrama 9: Análisis de riesgo, necesidad y capacidad de respuesta de la población entrevistada



Fuente: Elaboración propia con casos de la investigación, 2020.

Es claro que los riesgos y necesidades son muchas, pero la sociedad y el gobierno en repetidas ocasiones las generaliza en el marco de una necesidad económica, dejando de lado el tema de inserción social y estabilidad emocional, factores que están poniendo en riesgo a las y los repatriados de nuestro país, particularmente por las condiciones en las que regresan en todos los casos, pues laboralmente la situación es más precaria que en Estados Unidos, comenzando por el sueldo y la seguridad. Adicionalmente, cabe mencionar que actualmente hay más riesgos emergentes que se derivan de la pandemia mundial y todas las repercusiones económicas y sociales que ha dejado y dejará a su paso, lo que hace indispensable que se tome en cuenta que un programa debe adaptarse a la población migrante y no al revés, Trabajo Social debe centrar su forma de intervención en la detección de estos tres aspectos, pues, de acuerdo con Rendón y Wertman (2017) se trata de

un modelo adecuado para la atención de la población, en tanto es integral y completo, en todas las formas de interaccionar del individuo que retorna.

#### **4.4 Estrategias de reproducción social generadas por migrantes deportados: el papel de la familia, las instituciones y la comunidad**

La sociedad, la familia y el gobierno mediante sus instituciones resultan ser el apoyo principal para que las y los migrantes logren su reincorporación a la sociedad y específicamente al área laboral, de primer momento retomaremos el papel de la familia ante esta situación.

Como se analizó en el primer capítulo tenemos que la familia es el primer sector social con el que se tiene mayor contacto, por lo que cobra relevancia para enfrentar procesos difíciles tal como lo menciona Genaro:

*“...Pues sí, si fueron ellos los que me motivaron no, a buscar trabajo, pues incluso porque era un familiar pues porque no también, oye pues tú tienes mucho trabajo ayúdale a tu primo, incluso a tu primo le echas la mano y le echan ganas y si así fue por la ayuda de ellos...”*

Él hace referencia a su familia y los denomina como motivadores, aquí una de las primeras estrategias de reproducción social es la motivación generada por parte de los migrantes que son deportados. A modo de ejemplo, se puede ver que la motivación es el principal recurso del señor Genaro al intentar reincorporarse laboralmente. Queda entonces resolver porque la motivación es una estrategia de reproducción social, como se mencionó en el primer capítulo, las estrategias se consolidan en respuesta al medio social y al individuo mismo, el señor Genaro a su llegada, tuvo un gran recibimiento, y mucho ánimo para seguir adelante, estímulos que generaron motivación en él para responder a sus necesidades.

Por su parte, al cuestionar a la señora Leonor sobre su recibimiento dice *“pues creo que bueno, bueno entre comillas no se digamos, así como muy bueno ni muy malo bueno nada más”*. Recupero lo que ya se citó en el primer capítulo *“las esferas*

individual y colectiva determinan el rumbo a tomar para la generación de estrategias de reproducción social y éstas son implementadas por agentes sociales que buscan satisfacer necesidades individuales, familiares y sociales, que se desenvuelve en un medio con características que determinan y contribuyen en gran medida las decisiones y estrategias que toma el agente” (Bourdieu, 2011, como se citó en Ruiz y Dos Anjos, 2015). Esto con el fin de comprender porque la señora Leonor tuvo que afrontar depresión por un año al ser deportada, pues el hecho de haber sido recibida de forma normal sin alardeo, como el caso de Genaro, hizo que la respuesta se direccionara de diferente forma, el señor Genaro se motivó y la señora Leonor se desalentó, ambas son consecuencia del medio social, pero la diferencia se marcó en lo positivo y lo negativo que favoreció o dificultó la adaptación a su nueva sociedad y a un trabajo estable, cosa que Genaro ha tenido y Leonor no, pues tuvo una tienda de abarrotes, y luego una fonda, y ahora se dedica a la venta de jugos y de cosméticos, y piensa cambiar de giro a una tienda de nuevo.

Las estrategias de reproducción social toman dos caminos y el segundo se dirige a una mirada colectiva refiriéndose a la relación que tienen con sus redes sociales, mismas que la investigación retoma en primarias (familia) y secundarias (instituciones y sociedad) (Ibídem, 2015). Como ya se mencionó, la familia logró ser una fuente importante en la afrontación del proceso, ahora la sociedad en general, los amigos y vecinos tienen un papel destacado en cómo es que las y los migrantes logran su reinserción laboral. Al respecto, el señor Rodrigo dice:

*“...Pues sí, pues tus amistades, tu sabes en la familia, es haga de cuenta pues tu familia es un recibimiento diferente no, pero pues ya con tus amigos pues la cosa cambia no, pues entre amigos la amistad es diferente no, son con amigos que no te llevas pues así bien, este pues ya te hablas diferente pues “qué onda cabrón que, que ya llegaste, ya me entere que llegaste, que tal te fue, que tal esto, que tal el otro” y otros te dicen “Que bueno que ya llegaste, ya te habías tardado por allá” o “no pues bendito Dios que ya viniste, ahora échale ganas aquí” este pos si, peor otros amigos piensan que traías arto dinero “ no pues qué bueno que ya viniste ahora invita algo cabrón, que traiga su dinero, sus dólares...”*

Siendo este un gran recibimiento, que hace generar aceptación en las y los migrantes que fueron deportados, sentimiento que se vincula al desarrollo de resiliencia, y por consiguiente facilitador de los procesos de reinserción laboral, sin embargo, al igual que con la familia se pudiese dar un caso negativo, como lo menciona el señor Genaro al plantearle un escenario en el que hubiese sido rechazado por la sociedad y el responde lo siguiente:

*“...pues si yo creo que sí, porque si en el momento, si hubiese sido rechazado pues hubiera caído ahora sí que el mundo, pues que pensar imagínese 20 años y llego a un lugar desconocido y ni me quieren ni me aceptan, no pues no sé qué hubiera hecho a lo mejor me hubiera tratado de regresar no sé...”*

Queda claro que la sociedad en un segundo plano también forma parte del proceso en como generan estrategias de reproducción social, siendo la aceptación y por ende confianza del medio social la estrategia que fortalece a las y los migrantes que son deportados.

Sin embargo, dentro del tema social se presenta el testimonio del líder comunitario, quien plantea una situación diferente:

*“al final cuando lo deportaron pues ya había estado allá logró juntar un dinerito hizo su casa y regresó y pues él dijo bueno ni modo no, aquí él regresó, se puso a trabajar y puso un negocio y todo no y siento que no ha sido como rechazo, sino como qué bueno que ya estás de regreso no, pero sabes que sí he notado, que muchos de los que se van el problema no es que aquí lo rechacen, sino más bien al revés o sea cómo estuvieron allá y trabajaron allá y aprendieron de alguna manera a de menospreciar al mexicano no, por ejemplo te platico de una experiencia personal, por ejemplo yo estaba queriendo comprar un artículo personal allá en Estados Unidos y una persona que es trabajadora migrante me quiso pues como humillar de alguna manera, como sea me quiso decir que no me iba alcanzar para comprar lo que yo quería comprar y fue como yo vine de vacaciones o sea tú estás trabajando aquí hay una gran diferencia y al final ellos llegan a México y tratan igual al mexicano y te menosprecian por el simple hecho de haberse ido para allá en su mayoría son así y bueno al menos en esta zona lo que te decía al principio trabajan allá y como no se quedan aquí, pues aquí vienen a no hacer nada y como traen dinero pues se la pasan tomando, que se van en sus camionetas o sea es como que esa cultura y creo que mexicanos siempre hemos sido solidarios que si te regresaron, que si te deportaron hemos sido muy solidarios creo que en esa parte quién es más racista pues son ellos”*

Pudiera generar controversia el testimonio, desde un punto de vista objetivo, el migrante que retorna y desprecia a los suyos también está tomando estrategias de reproducción social, pero en una forma diferente, ya se ha resaltado que estas estrategias tienden a ser generadas con base en el individuo y la sociedad, donde

el contexto e ideales de estos migrantes contribuyen a que su conducta sea bien vista o rechazada socialmente, esto en un ejemplo que menciona Juan José, aunque nos propone otro escenario de solidaridad, mismo que viene a reforzar de forma positiva a los migrantes que son deportados.

Por último, tenemos a las instituciones, y la señora Leonor nos dice lo siguiente:

*“...pues yo pienso que es un apoyo que sí beneficia a las personas porque para veces hay muchas que personas que qué ahora sí que ande son deportadas inesperadamente y que no cuentan con un lugar a donde llegar a vivir o no o el rechazo como usted dice el rechazo social y pues les cuesta más trabajo adaptarse a un nuevo ambiente, pues siento que sí es un apoyo para un nuevo inicio de una nueva vida...”*

La entrevistada refleja un sentido de agradecimiento, pues con el apoyo que recibió del programa “Fondo Apoyo al Migrante” que recibió le hizo pensar que “*son importantes las instituciones*” al menos así lo dice ella, y sumado a ello el señor Rodrigo menciona:

*“...me taparon la boca porque que yo no sabía y no lo creí entonces cuando ya vi la realidad pues las cosas cambian, la opinión cambia y así es como este, fue como yo salí de mi duda y ahora es como poquito este me ayudó, ya como te digo de la herramienta que se me otorgó, pues he salido un poquito más adelante y con mi trabajo, se me hace más fácil hacer un trabajito que me llegue se me hace más fácil, y ya no se me dificulta pero si este tu reacción es diferente, tu forma de pensar sobre los partidos y todo eso cambia porque ves la realidad, ni como digas no, no es cierto, eso es puro cuanto porque no, no dan nada, pues yo le puedo yo callar la boca a otra persona...”*

Sin embargo, así como la y los migrantes han generado una perspectiva, desde las instituciones, funcionarios vinculados con el tema advierten lo siguiente:

*“...la deficiencia o bueno si deficiencia que yo veía es que el trámite era muy tardado, las personas llegaban pues con una situación emocional este complicada, sin documentación, sin estar, sin tener familiares, lo que querían era pues tener un poco de dinero para moverse no, para buscar algún amigo algún conocido, algo así y la tramitología para poderles brindar ese apoyo económico, yo creo que era bastante este, tardaba en días, cuando podía ser el mismo día que llegaba, que cumplía con la carta de deportación y de todo eso, brindarle el apoyo, sin embargo no era así, eran 8 días para poderle brindar el apoyo, tenían ellos que donde vivían regresar por el apoyo*

*económico, por el cheque, y luego les dábamos un cheque, pero si no tenían INE como lo iban a cobrar...” (Olga, 2020)*

En su testimonio, la Lic. Olga reconoce las necesidades de las y los migrantes, así como también expresa que las instituciones son un pilar en la atención de estos, pero con la burocratización de los procesos y protocolos tan tardados, la eficiencia de la atención deja lagunas que limitan y dificultan la atención. Al respecto, ella también señala:

*“...así es, pero pues nosotros lo manifestábamos, como decirte, las reglas de operación, el procedimiento que nosotros seguimos esta normado, sale, tenemos, bueno teníamos un manual de procedimientos, y teníamos que seguirlo al pie de la letra y este lo genera la coordinación general de empleo, entonces no nos podíamos salir de la norma, también la cantidad de dinero para mí siempre fue, yo sé que siempre va a ser insuficiente pero yo comentaba que deberían de incrementar en una sola emisión darle determinada cantidad...” (Olga, 2020)*

Por su parte, la Lic. Andrea menciona lo siguiente:

*“...pues mira, hay algunos que si llegaban con toda la actitud de realmente querer trabajar no y que decía así yo pongo mi negocio me activo y pues yo ahora sí que empiezo a trabajar, pero la verdad es que le diría que eran contados porque si pudimos haber apoyado a más migrantes, pero ellos lo que querían es que se les entrega el recurso efectivo y pues realmente sí se hacía así, pues no lo iban a hacer para lo que era el fin del programa entonces sí, sí eran pocos los que tenemos contados para implementar algo en México y que fueran de ellos pues...” (Andrea, 2020)*

Al igual menciona:

*“...bueno en el tema de los hombres, ellos iban de inicio a solicitar el apoyo, pero lo que ya es el seguimiento lo daban las esposas porque ya ello no les gustaba, pues era mucho papeleo y entonces eran ya las esposas las que daban seguimiento ya solo les solicitaba asistencia en el tema de las firmas, ellas pues ya nos presentaban las cotizaciones del proyecto, pero las firmas tienen que ser de la persona que realiza la solicitud, entonces ya hablaban, ya llegaban y prácticamente llegaban afinar detalles los esposos (Andrea, 2020)*

La finalidad de situar estos dos testimonios tiene como fin hacer notar que el apoyo recibido por los migrantes retornados pone de manifiesto problemas de funcionalidad que recaen en la poca accesibilidad y montos asignados, así como en el interés e ideología de las y los migrantes. Por un lado, la Lic. Olga dejó claro que

desde las instituciones se sabe que están destinando poco recurso, mientras que la Lic. Andrea reconoce que el interés de los que pueden ser beneficiarios afecta negativamente, al hacer mal uso de los apoyos, o simplemente dejarlos pasar. Aquí es donde la labor de profesionales de lo social entra en papel, dentro de las instituciones para gestionar y promover, para actualizar los manuales de procedimientos, así como para propiciar acciones de educación social que contribuyan a mejorar los resultados de los programas sociales con migrantes repatriados.

Es evidente que las instituciones tienen un papel importante para lograr la reinserción laboral, y aunque a primera vista pareciera que solo fue un apoyo mínimo, se puede ver en los testimonios que el hecho de recibirlo genera en los migrantes un respaldo y un beneficio que les impulsa a salir adelante, siendo una estrategia más de reproducción social para que las y los migrantes tengan herramientas suficientes para enfrentarse a las condiciones económicas del país. Dentro de los 3 casos se hizo presente el diagrama 3, el cual muestra como un equilibrio entre las acciones individuales y la interacción con la colectividad social, facilita o dificulta la reinserción laboral. Caso claro es el de Leonor, que individualmente traía consigo asperezas por el proceso de deportación y que a su llegada se agravan al no lograr el equilibrio con su familia, incidiendo en que las estrategias que generó no le fueran favorables a su proceso. Y por ello se presenta el siguiente diagrama (10) con el que se pretende comprender como es que los participantes hicieron uso de las 3 esferas sociales en torno a la generación de estrategias de reproducción para la reinserción laboral.

Diagrama 10: Interacción de esferas sociales de los participantes para la reinserción laboral



Fuente: elaboración propia con resultados de la investigación.

Como se puede observar en el diagrama anterior cada uno de los grupos de apoyo juega un papel importante al momento en que un migrante retornado enfrenta el proceso de reinserción laboral, generando estrategias que den cabida a que sea más fácil la reinserción laboral.

#### **4.5 Conclusión: El quehacer de Trabajo Social en la atención de necesidades de las y los migrantes retornados**

Las y los Trabajadores Sociales representan una profesión que toma relevancia dentro de la atención a poblaciones vulnerables, específicamente con el grupo social que se ha venido manejando, las personas migrantes que son deportadas y tienen que insertarse laboralmente, enfrentando así escenarios adversos que varían a partir de las vivencias de cada persona, de los riesgos y capacidad de respuesta, pues en todo caso se trata de factores que facilitan o dificultan los procesos de

llegada, adaptación y reinserción. A partir de lo ya expuesto podemos identificar que hay quien llega y supera la vivencia de inmediato por factores propios y externos, pero hay también casos en donde se presenta una dificultad que limita el desarrollo social e individual, consecuencias de traumas, y problemas externos. En ambos casos, no se puede generalizar e incluso no se puede establecer que son los únicos dos caminos que puede tomar una persona migrante que es deportada, pues hay infinidad de situaciones asociadas a cada experiencia migratoria y proceso de deportación, pero lo que resulta relevante, es el valor que se le da a la identificación de cada una de las necesidades y aún más a atenderlas. Si bien, las experiencias que analizamos en el desarrollo de este trabajo, además de toda la información documental recabada es útil para saber que no es suficiente el esfuerzo que se realiza como profesión de Trabajo Social, pues en lugar de ser el vínculo idóneo, se ha desvinculado el ser de un trabajador social con procesos burocratizados, perdiendo en su mayoría el espíritu humanista que caracteriza a la profesión. Así lo menciona Ander-Egg (2011), en una metodología de la militancia y del compromiso; en un trabajo social concebido como un aporte de realización humanizante de todos aquellos con quienes se lleva a cabo un trabajo profesional. Cuando se establecen relaciones con personas que no son clientes, como se dicen en la concepción tecnocrática de la profesión.

La atención de las necesidades, resulta una oración que entre comillas pareciera fácil de realizar, sin embargo no se ha concretado como el medio eficaz en la intervención de la profesión, ello se debe a la rotunda falta de investigación en el área, aunado a la carencia de modelos actualizados que permitan tener el acercamiento a la población, tal y como lo menciona Álava (2019) quien expone la necesidad de un modelo de atención para personas migrantes. En tal sentido, la propuesta que resulta de esta investigación postula el siguiente modelo de atención que se titula “atención riesgo-necesidad de personas migrantes” y se compone de siete etapas. Para la selección de cada etapa se tomaron como referentes 2 modelos, el ya expuesto de Rendón y Wertman que lleva por nombre modelo de readaptación social-riesgo, necesidad y capacidad de respuesta, y el modelo de

intervención sustentado por Castellanos (2011), el cual consiste en solo 5 pasos teniendo entre ellos el Diagnóstico.

1: Diagnóstico: Fase inicial que permite conocer de forma general el contexto en el que se desarrolla el sujeto o el grupo de intervención migrante, resaltando su situación socioeconómica y familiar, así como la injerencia de las instituciones, sin realizar supuestos, ni prejuicios, similar a lo que propone Castellanos (2011), haciendo especial énfasis en las condiciones migratorias bajo las que se retorna, tiempo de estancia y todas las otras características del caso.

2: Priorización de riesgos: Ubicar con ayuda de diagramas de jerarquización, los riesgos posibles reales a los que se enfrenta el usuario o grupo de atención migrante, centrándonos en los más inmediatos y los que pueden desencadenarse de ese riesgo, simulando un árbol que a raíz de un riesgo se desencadenan más, tal y como ha sido señalado en capítulos anteriores retomando la propuesta de Rendón y Wertman (2017).

3: Detección de necesidades: Como resultado de la identificación de los riesgos, es necesario detectar las necesidades inmediatas del sujeto o grupo migrante, priorizando en aquellos que requieran la resolución inmediata, ubicando los que quedan en segundo plano, y si existiera un tercer plano.

4: Esquema de intervención: Conociendo la zona, el usuario, las redes de apoyo, los riesgos, y las necesidades, es momento de unir y esquematizar la intervención con apoyo de todas las redes existentes y realizar la ejecución de la misma, cabe resaltar que esta etapa une el Plan y Tratamiento, etapas que en la mayoría de modelos existentes se toman por separado, sin embargo, su propósito es similar y al unirlos se torna complementaria y eficiente esta etapa.

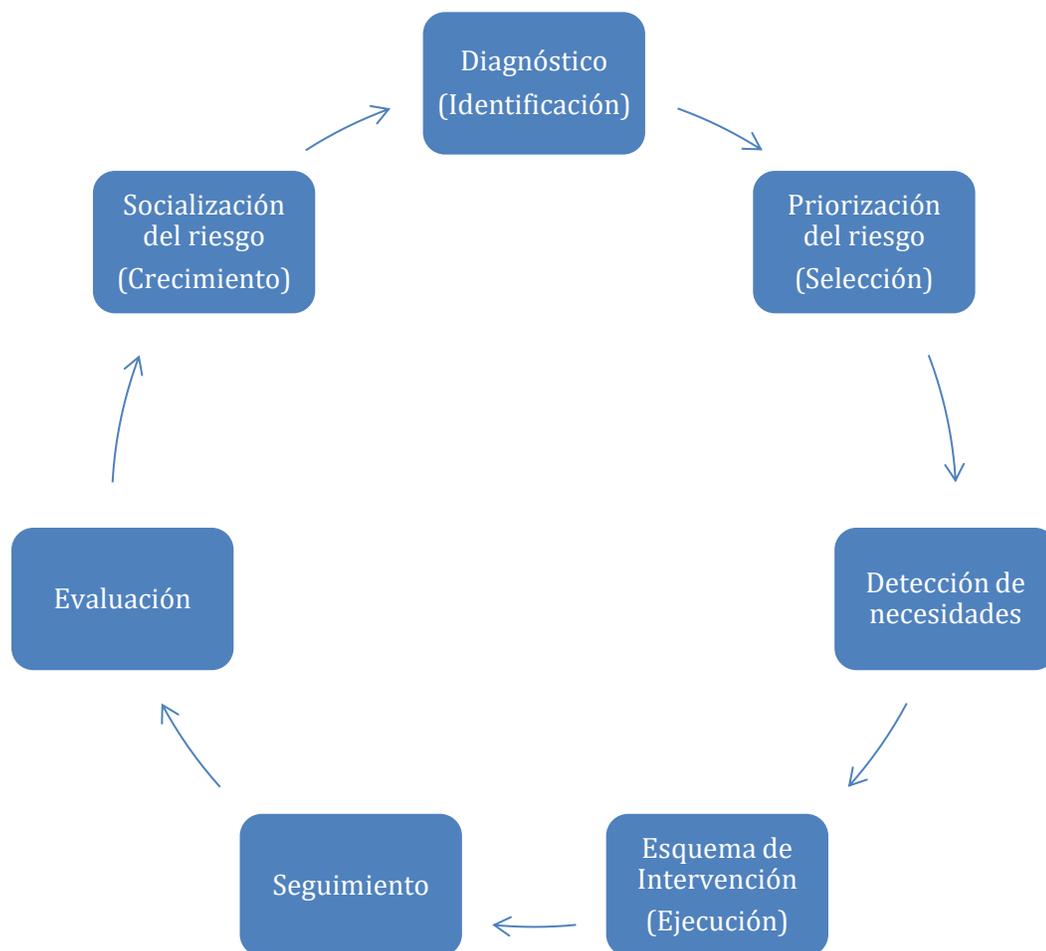
5: Seguimiento: Es preciso que, a diferencia de lo existente, en este modelo se dé un seguimiento constante a la intervención, haciendo uso de fichas sociales, y dictámenes de evolución social, pues como se vio en las instituciones el seguimiento era casi escaso o nulo, y ello imposibilita saber la eficiencia de un programa o intervención.

6: Evaluación: Como todo proceso se requiere de una evaluación de los resultados en tres escalas, a corto, mediano y largo plazo, para evitar lo que pasó con el programa FAM.

7: Socialización de los resultados: Es imprescindible que no se quede oculto el conocimiento de cada una de las intervenciones, y se muestre la funcionalidad para que pueda ser replicada.

Para plasmar el modelo se presenta el siguiente diagrama mostrando como sería el proceso.

Diagrama 11: Modelo de Intervención atención riesgo-necesidad de personas migrantes



Fuente: Elaboración propia.

## Reflexiones finales

La familia, un núcleo que motiva, la sociedad, el medio que da confianza y las instituciones, el arma que ensambla todo proceso y le da dirección, es así como con apoyo de estas redes la y los participantes lograron reinsertarse laboralmente, pese a las condiciones que se tienen, a la vivencia de cada participante y las necesidades que presentan. Todas las personas migrantes necesitan de un apoyo social, y no solo en especie o herramienta, en temas de salud, en temas de políticas públicas, y en general, son desatendidos, siendo un grupo con alto grado de vulnerabilidad que no se puede estratificar de forma concreta, pero que se logra apreciar en acercamientos a casos, es indispensable comprender que las instituciones juegan uno de los roles más importantes, pues son el filtro inicial con el que se enfrenta la población ante un proceso de deportación, así como para facilitar los procesos de reinserción laboral.

Con esta investigación se confirma lo planteado en un inicio: las personas migrantes generan estrategias de reproducción social que facilitan el proceso de reinserción laboral, apoyándose de las familias en un primer momento, y posteriormente de la comunidad inmediata y algunas instituciones. Así pues, con los casos que se expusieron con anterioridad y el análisis de los mismos, este argumento se sostiene con la realidad manifestada por nuestros participantes.

Es así como queda entonces comprender que hace Trabajo Social, la profesión en Trabajo Social cobra relevancia en la atención de necesidades de las y los migrantes que son deportados, lo que se puede ver es que los beneficios no son específicos del individuo, pues la atención en todo momento se redirecciona desde un sentido social, no para una mejora en la salud individual de los migrantes, sino en el más puro sentido de la intervención social con fortalecimiento en los tejidos sociales, pues se tiene claro que para un bienestar social se requiere de un bienestar individual de todos y todas, incluyendo las personas migrantes, así como de las redes principales a los individuos, logrando así coadyuvar a que el bienestar

se de en un nivel macro, comprendiendo que es necesaria la implementación del modelo, la creación de políticas públicas que favorezcan a las y los migrantes, y apoyos que no solo sean en especie, que den un seguimiento real a los casos.

Trabajo Social no es el núcleo central de la resolución de problemas, de ninguna índole, pero es el puente de conexión que brinda estabilidad y fortaleza a las demás profesiones a mejorar la condición de todas y todos los migrantes que son deportados a México, pues seguramente el número aumentará y se requerirá de un trabajo que dote de herramientas necesarias a las comunidades, municipios, estados y al país a hacer frente a este fenómeno de índole global. A manera de conclusión, la sociedad, las familias, los profesionales de todas las áreas, las instituciones, requieren de una reestructura en su forma de atender y orientar a las personas que son repatriadas, es especial aquellas que son víctimas de una deportación, se requiere dejar de criminalizar, y humanizar la perspectiva que se tiene de las y los migrantes, pues requieren sin duda de una correcta atención a sus necesidades.

## Referencias Bibliográficas

- Acero, C. (1988); La investigación en Trabajo Social, ESC.U, de Trabajo Social, núm. 1, Ed. Universidad Complutense. Madrid, recuperado de <https://core.ac.uk/download/pdf/38813223.pdf>
- Acosta, L. (2005) Guía práctica para la sistematización de proyectos y programas de cooperación técnica, Oficina Regional de la FAO para América Latina y el Caribe, recuperado de <http://www.fao.org/3/a-ah474s.pdf>
- Álvarez, C.A. (2011): Metodología de la investigación cuantitativa y cualitativa, Universidad sur Colombia, Colombia, p.p. 11-13, 102.
- Ander-Egg, E. (2011), Humanismo y Trabajo Social, Interacción y Perspectiva Revista de Trabajo Social, Vol. 1 n°1 pp.48-61
- Anguiano, M.E.; Cruz, R.; y Garbey, R.M., (2013), Migración internacional de retorno: trayectorias y reinserción laboral de emigrantes veracruzanos Papeles de Población, Universidad Autónoma del Estado de México Toluca, México, vol. 19, núm. 77, pp. 115-147, recuperado de <https://www.redalyc.org/pdf/112/11228794005.pdf>
- Arango, J. (2003) La Explicación Teórica De Las Migraciones: Luz Y Sombra, Migración y Desarrollo, No. 1, recuperado de <http://rimd.reduaz.mx/revista/rev1/JoaquinArango.pdf>
- Armendarez, P.E. (2018). LA POLÍTICA MIGRATORIA DE TRUMP: Impacto para los migrantes mexicanos y sus comunidades, Instituto Belisario Domínguez, Primera Edición, recuperado de [http://www.senado.gob.mx/BMO/index\\_htm\\_files/La\\_politica\\_migratoria\\_Trump\\_distribucion.pdf](http://www.senado.gob.mx/BMO/index_htm_files/La_politica_migratoria_Trump_distribucion.pdf)
- Arteaga, C. (2007), Pobreza y Estrategias Familiares: Debates y Reflexiones, Rev. Mad. N° 17, pp. 144-164 recuperado de <https://revistadematemáticas.uchile.cl/index.php/RMAD/article/view/13942/14236>
- Barreto, C.M., Benavides, J.A., Garavito, A.M. y Gordillo, N.A. (2003) Metodologías Y Métodos De Trabajo Social En 68 Libros Ubicados En Bibliotecas De

- Unidades Académicas De Trabajo Social En Bogotá, Universidad De La Salle Facultad De Trabajo Social Bogotá, D.C., recuperado de <http://www.ts.ucr.ac.cr/binarios/pela/pl-000348.pdf>
- Barsotti, C.A (1981) La Organización Social de la Reproducción de los Agentes Sociales, Las Unidades Familiares Y Sus Estrategias, Demografía Y Economía XV: 2. P.p. 164-189
- Bautista, E. (S/A) La investigación cualitativa y cuantitativa en trabajo social. Análisis y construcción de modelos teóricos de tres casos prácticos en Trabajo Social, Academia, recuperado de <http://revistas.unam.mx/index.php/ents/article/download/20209/19198%20rel=&>
- Carbonero, D.; Raya, E.; Caparros, N.; y Gimeno, C. (2016) Respuestas transdisciplinarias en una sociedad global. Aportaciones desde el Trabajo Social. Logroño: Universidad de la Roja.
- Cassarino, J.P. (2004) "Theorizing Return Migration: The Conceptual Approach to Return Migrants Revisited", International Journal on Multicultural Societies (IJMS) Vol. 6, No. 2, European University Institute, Florence, p.p. 253-279
- Castillo, J. (1997), Teorías De La Migración De Retorno, Universidad de Complutense, ISBN 84-89694-38-9, págs. 29-44 recuperado de <https://core.ac.uk/download/pdf/61905361.pdf>
- Castellanos, M. (2011), Manual de Trabajo Social, México; ediciones científicas la prensa Mexicana S.A. de C.V. p 103
- Cataño, S. & Morales, S. (2015) La migración de retorno. una descripción desde algunas investigaciones latinoamericanas y españolas, Revista Colombiana de Ciencias Sociales, vol. 6, núm. 1, Fundación Universitaria Luis Amigó Medellín, Colombia, p.p. 89-112, recuperado de <https://www.redalyc.org/pdf/4978/497856276007.pdf>
- CONAPO (2010), Anexo B. Índices de intensidad migratoria México-Estados Unidos por entidad federativa y municipio, recuperado de [https://publicaciones.unirioja.es/catalogo/online/CIFETS\\_2016/Monografia/p](https://publicaciones.unirioja.es/catalogo/online/CIFETS_2016/Monografia/p)

[df/TC189.pdfhttp://www.conapo.gob.mx/work/models/CONAPO/intensidad\\_migratoria/anexos/Anexo\\_B1.pdf](http://www.conapo.gob.mx/work/models/CONAPO/intensidad_migratoria/anexos/Anexo_B1.pdf)

CONAPO, (2018), Anuario de migración y remesas, México 2018, recuperado de <https://www.gob.mx/conapo/documentos/anuario-de-migracion-y-remesas-mexico-2018-173515#:~:text=En%202017%2C%20hab%C3%ADa%2025.3%20millones,disminuyeron%20a%20130%20mil%20aprehensiones.>

Corona-Jiménez, Miguel Ángel. (2018). El arduo proceso de reinserción laboral de los retornados en la periferia globalizada. Economía, sociedad y territorio, 18(57), 455-486, recuperado de <https://dx.doi.org/10.22136/est20181180>

Coronel, J. (2011). Estudio del impacto de la migración en los núcleos familiares en la parroquia de santa Isabel durante el periodo septiembre 2010 a julio de 2011, Universidad de Cuenca, recuperado de <https://dspace.ucuenca.edu.ec/bitstream/123456789/933/1/trbs246.pdf>

De la Fuente, G. & Reglero, M. (S/A), Factores Sociales Que Condicionan La Inserción Laboral Del Educador Socia, IV Congreso Estatal Del/A Educador/A Social, recuperado de <http://www.eduso.net/archivos/IVcongreso/comunicaciones/c18.pdf>

Durand, J. (2000), Tres Premisas Para Entender Y Explicar La Migración México-Estados Unidos Relaciones. Estudios de historia y sociedad, vol. XXI, núm. 83, El Colegio de Michoacán, A.C Zamora, México, recuperado de <https://www.redalyc.org/pdf/137/13708302.pdf>

Fernández, E. (2017) Migración De Retorno: Una Tipología Propuesta A Partir De Un Estudio De Caso En Michoacán, México, Ciencias Sociales y Humanidades, Vol. 4 Núm. 1, ISSN: 2409-3475, p.p 45-58, recuperado de <https://digi.usac.edu.gt/ojsrevistas/index.php/csh/article/viewFile/453/260>

Fernández, P. (2011): La Inserción Laboral Del Inmigrante. Servicio De Empleo Del Movimiento Por La Paz, Movimiento por la Paz, el Desarme y la Libertad (MPDL) p.p. 84-88, recuperado de <file:///C:/Users/rafae/Downloads/26779-Texto%20del%20art%C3%ADculo-26798-1-10-20110607.PDF>

- Formichella, M. & London, S. (2013), Empleabilidad, educación y equidad social, Revista de Estudios Sociales, p.p. 79-91, recuperado de <https://journals.openedition.org/revestudsoc/8023>
- Franco, L. M. (2012) Migración y Remesas, Universidad Autónoma del Estado de Hidalgo, ISBN 978-607-482-194-9, recuperado de [https://www.uaeh.edu.mx/investigacion/productos/5454/migracion\\_y\\_remesas\\_en\\_la\\_ciudad\\_de\\_ixmiquilpan.pdf](https://www.uaeh.edu.mx/investigacion/productos/5454/migracion_y_remesas_en_la_ciudad_de_ixmiquilpan.pdf)
- Gandini L., Lozano, F. & Gaspar, O. (2015) El retorno en el nuevo escenario de la migración entre México y Estados Unidos, ISBN: 978-607-427-270-3, recuperado de <https://www.gob.mx/cms/uploads/attachment/file/39174/EIRetornoEnelNuevoEscenariodeMigracion.pdf>
- García, B. (2013), Precariedad laboral y Desempleo en México, Instituto de Investigaciones Jurídicas de la UNAM, recuperado de <https://archivos.juridicas.unam.mx/www/bjv/libros/8/3538/10.pdf>
- García, J.M. & Gutiérrez R. (1996) Inserción Laboral y Desigualdad En El Mercado De Trabajo: Cuestiones Teóricas, Reis, p.p. 269-293, recuperado de [http://ih-vm-cisreis.c.mad.interhost.com/REIS/PDF/REIS\\_075\\_12.pdf](http://ih-vm-cisreis.c.mad.interhost.com/REIS/PDF/REIS_075_12.pdf)
- Gutiérrez, A. (2016), Clases, espacio social y estrategias Una introducción al análisis de la reproducción social en Bourdieu, Siglo XXI editores, p.p. 9-22, recuperado de <http://www.redmovimientos.mx/2016/wp-content/uploads/2016/10/Las-Estrategias-de-La-Reproduccion-Social-Pierre-Bourdieu.pdf>
- INEGI (2015), Censo Poblacional 2015, recuperado de <https://www.inegi.org.mx/>
- Jardón, A. E. (2020) Retorno forzado en contextos antiinmigrantes. Reflexiones sobre la realidad de la deportación, en Jesús Ruíz et al., Migración, economía y educación en perspectiva latinoamericana, Colección Insumos Latinoamericanos, Argentina.
- Jardón, A. E. (2017) encuesta “Dinámicas de la emigración y el retorno en comunidades rurales del sur del Estado de México” diseñada en el marco del

- proyecto “Nuevas dinámicas de la migración internacional mexiquense en el contexto de la desaceleración del flujo migratorio México-Estados Unidos”.
- Jardón, A.E. & Baca, N. (2018) Dinámica Contemporánea Del Retorno Migratorio: Estudio De Caso En Comunidades Del Sur Del Estado De México, Século XXI, Revista de Ciencias Sociais, v.8, no 1, p.233-265
- Jardón, A.E.& Lara, I. (2018), Nociones sobre la involuntariedad del retorno migratorio contemporáneo. De los regresos voluntarios y forzados en tiempos de crisis, Estudios del Desarrollo Social: Cuba y América Latina RPNS 2346 ISSN 2308-0132 Vol. 7, No. 1. P.p. 65-84
- Jauregui, J.A. & Recaño, J. (2014), Una Aproximación A Las Definiciones, Tipologías Y Marcos Teóricos De La Migración De Retorno, Universidad de Barcelona  
ISSN: 1138-9796, recuperado de <http://www.ub.edu/geocrit/b3w-1084.htm>
- Larios, A. (2018) La Migración De Retorno Y Las Teorías Con Un Enfoque Hacia El Desarrollo, Descubriendo Elementos Para La Construcción De La Política Pública Desde Lo Local, Universidad Nacional Autónoma de México, Instituto de Investigaciones Económicas, México. ISBN UNAM: 978-607-30-0973-7 recuperado de <http://ru.iiec.unam.mx/4386/>
- Mariscal, D.M. & Torre, E. (2018) Cinco elementos clave para entender la (re)inserción laboral de los migrantes retornados en México en el último decenio, Ser-Migrante, p.p. 24-37, Recuperado de <https://mexico.iom.int/system/files/Publicaciones/Ser%20Migrante%205%20Final.pdf>
- Massa, L. (2010) Estrategias de reproducción social y satisfacción de necesidades. Parte I: Controversias conceptuales, polémicas prácticas, Revista Perspectivas Sociales / Social Perspectives primavera, Vol. 12 No. 1 / Pág. 103-140.
- Massey, D., Durand, J. & Malone, N. (2009) Detrás de la trama, políticas migratorias entre Estados Unidos y México, Cap. 4: Especificaciones del sistema migratorio entre México-Estados Unidos, 1965-19, p.p. 61-83, recuperado de

[http://rimd.reduaz.mx/coleccion\\_desarrollo\\_migracion/detras\\_de\\_la\\_trama/c4.pdf](http://rimd.reduaz.mx/coleccion_desarrollo_migracion/detras_de_la_trama/c4.pdf)

Massey, Douglas & Pren, K. (2016) La guerra de los Estados Unidos contra la inmigración. Efectos paradójicos, Doc Anal Geogr. Author manuscript; recuperado de <https://www.ncbi.nlm.nih.gov/pmc/articles/PMC4827256/>

Massuh, C. (2019) Obtención de la información, recuperado de <http://es.slideshare.net/mobile/cmashuh/ge11-metodologa-3-obtencion-de-la-informacin>

Mestries, F. (2013), Los migrantes de retorno ante un futuro incierto, Sociológica: año 28, número 78, México, p.p. 171-212 recuperado de <http://www.scielo.org.mx/pdf/soc/v28n78/v28n78a6.pdf>

Muñoz, A. & Urrutia, A, (2020) Han sido repatriados 12 mil 746 mexicanos en contexto de pandemia: Ebrard, LA JORNADA, recuperado de [jornada.com.mx/ultimas/politica/2020/05/19/han-sido-repatriados-12-mil-746-mexicanos-en-contexto-de-pandemia-ebrard-1270.html](http://jornada.com.mx/ultimas/politica/2020/05/19/han-sido-repatriados-12-mil-746-mexicanos-en-contexto-de-pandemia-ebrard-1270.html)

Muñoz, O. (2009), Factores Determinantes De La Participación Laboral: Aspectos Conceptuales, Revista de la Facultad de Ciencias Economicas y Administrativas Universidad de Nariño Volumen X No. 1, p.p. 87-116.

Nava, A.A. (2016) Estrategias De Reinserción Laboral De Migrantes De Retorno En Dos Municipios De Zacatecas, El colegio de la frontera, Tijuana, Baja California, recuperado de <https://www.colef.mx/posgrado/wp-content/uploads/2016/10/TESIS-Ambriz-Nava-Alondra-Alejandra.pdf>

OIM (2006) Glosario sobre Migración, recuperado de [https://publications.iom.int/system/files/pdf/iml\\_7\\_sp.pdf](https://publications.iom.int/system/files/pdf/iml_7_sp.pdf)

OIM (2020), los efectos del empleo según distintas teorías económicas, recuperado de [https://www.ilo.org/global/topics/wages/minimum-wages/monitoring/WCMS\\_538767/lang--es/index.htm](https://www.ilo.org/global/topics/wages/minimum-wages/monitoring/WCMS_538767/lang--es/index.htm)

Padilla, J.M. & Jardón, A.E. (2015) Proyecto piloto de México, Migración y Empleo: Reinserción de los migrantes de retorno al mercado laboral nacional, Instituto de Estudios y Divulgación sobre Migración, A.C, recuperado de

[http://ri.uaemex.mx/bitstream/handle/20.500.11799/65207/6.%20FIIAPP\\_Naciones%20Unidas\\_2014.pdf?sequence=1&isAllowed=y](http://ri.uaemex.mx/bitstream/handle/20.500.11799/65207/6.%20FIIAPP_Naciones%20Unidas_2014.pdf?sequence=1&isAllowed=y)

PASSEL, Jeffrey S. y D'Veira COHN, 2009, A portrait of unauthorized immigrants in the United States, Pew Hispanic Center, accessed June 24, recuperado de <http://pewresearch.org/pubs/1190/portrait-unauthorized-immigrants-states,Washington>

Pelayo, M. (2012) Capital social y competencias profesionales: Factores condicionantes para la inserción laboral, recuperado de <http://www.eumed.net/libros-gratis/2013/1250/1250.pdf>

Pereira, L. (2008). Teoría social y concepción del trabajo: una mirada a los teóricos del siglo XIX. *Gaceta Laboral*, 14(1), 81-101. recuperado de [http://ve.scielo.org/scielo.php?script=sci\\_arttext&pid=S1315-85972008000100004&lng=es&tlng=es](http://ve.scielo.org/scielo.php?script=sci_arttext&pid=S1315-85972008000100004&lng=es&tlng=es).

Pineda, P., Agud, I. & Ciraso, A. (2016) Factores que intervienen en la inserción laboral de los titulados de Educación en tiempo de Crisis: un estudio sobre Cataluña, *Revista de Educación*, IV Centenario Cervantes, recuperado de [https://ddd.uab.cat/pub/artpub/2016/148527/AQU-Revista\\_Educ\\_MEC\\_16.pdf](https://ddd.uab.cat/pub/artpub/2016/148527/AQU-Revista_Educ_MEC_16.pdf)

Plan de Desarrollo Municipal de Tenancingo, (2019) recuperado de <https://tenancingo.gob.mx/wp-content/uploads/2019/07/PLAN-DE-DESARROLLO-MUNICIPAL-DE-TENANCINGO-JULIO-19-CORREGIDO.pdf>

Recaño, J. (2008) Las migraciones internas de retorno en España. De la óptica individual a la dimensión familiar, Universidad Autónoma de Barcelona. Departamento de Geografía, recuperado de <https://ddd.uab.cat/pub/papers/02102862v95n3/02102862v95n3p701.pdf>

Recepter, C. (2008) Revisitando el concepto de 'estrategias de reproducción social'. Aportes para el estudio de construcciones identitarias en mujeres jóvenes de sectores populares. V Jornadas de Sociología de la UNLP. Universidad Nacional de La Plata. Facultad de Humanidades y Ciencias de la Educación.

- Departamento de Sociología, La Plata, recuperado de <https://www.aacademica.org/000-096/614.pdf>
- Rendón, E. & Wertman, L. (2017), REINTEGRACIÓN MIGRANTE: Un modelo social, económico y empático para el retorno, Ciudad de México, ISBN 978-607-95839-3-4, recuperado de [https://www.senado.gob.mx/comisiones/derechos\\_humanos/docs/Reintegracion\\_Migrante.pdf](https://www.senado.gob.mx/comisiones/derechos_humanos/docs/Reintegracion_Migrante.pdf)
- Rivas, Ana María, & González, Herminia. (2011). El papel de las remesas económicas y sociales en las familias transnacionales colombianas. *Migraciones internacionales*, 6(2), 75-99. recuperado [http://www.scielo.org.mx/scielo.php?script=sci\\_arttext&pid=S1665-89062011000200003&lng=es&tlng=es](http://www.scielo.org.mx/scielo.php?script=sci_arttext&pid=S1665-89062011000200003&lng=es&tlng=es).
- Rivera, L. (2013) Migración De Retorno Y Experiencias De Reinserción En La Zona Metropolitana De La Ciudad De México, REMHU - Rev. Interdisciplinar. Movilidad Humana, Brasilia, Año XXI, n. 41, p. 55-76, recuperado de <http://www.scielo.br/pdf/remhu/v21n41/04.pdf>
- Romo, P., Salcedo, P.E., Fomina, A., Sandoval, M., Zumaya, N., Cortazar, L.A., Reyes, P.A, Díaz, J.B. & Jimenez, A. (2018) Prevalencia de desesperanza y factores sociodemográficos de migrantes mexicanos repatriados, *Enferm. univ* vol.15 no.1 México, recuperado de [http://www.scielo.org.mx/scielo.php?script=sci\\_arttext&pid=S1665-70632018000100055&lng=es&nrm=iso](http://www.scielo.org.mx/scielo.php?script=sci_arttext&pid=S1665-70632018000100055&lng=es&nrm=iso)
- Ruiz, J. & Don Anjos, F. ( 2015) Estrategias de reproducción social de la producción familiar en la región fronteriza de Cerro Largo, Uruguay, *Agrociencia Uruguay*, Montevideo , v. 19, n. 2, p. 101-109, recuperado de [http://www.scielo.edu.uy/scielo.php?script=sci\\_arttext&pid=S2301-15482015000200013&lng=es&nrm=iso](http://www.scielo.edu.uy/scielo.php?script=sci_arttext&pid=S2301-15482015000200013&lng=es&nrm=iso)
- Salas, R., Jardón, A., & Murguía, V. (2019). La migración internacional de retorno en el Estado de México. *Región Y Sociedad*, 31, e1085, recuperado de <https://doi.org/10.22198/rys2019/31/1085>

- Schettini, P. & Cortazzo, I. (2015) Análisis de datos cualitativos en la investigación social, Libros de Catedra, Facultad de Trabajo Social, Universidad Nacional de Plata recuperado de <file:///C:/Users/Ana%20Jard%C3%B3n/Desktop/451-3-1497-1-10-20151019.pdf>
- Tecglen, C. (2018) El trabajo social en la atención a la salud una profesión desconocida, Convives, recuperado de <https://www.convives.net/2018/02/el-trabajo-social-en-la-atencion-a-la-salud-una-profesion-desconocida/>
- UPM, (2019) V Repatriación de mexicanos, 2019, recuperado de <http://portales.segob.gob.mx/es/PoliticaMigratoria/CuadrosBOLETIN?Anual=2019&Secc=5>
- Vázquez, O. & González, M. (1996) Trabajo Social E Inmigrantes. Las Intervenciones Del Trabajo Social, p.p. 111-119, recuperado de <https://core.ac.uk/download/pdf/16359399.pdf>
- Villafuerte, D. y García, M.C. (2017) La política antinmigrante de Barack Obama y el programa Frontera Sur: consecuencias para la migración centroamericana Migración y Desarrollo, vol. 15, núm. 28, Zacatecas, p.p. 39-64, recuperado de <https://www.redalyc.org/pdf/660/66053147002.pdf>

## Anexos

### Anexo 1: Población migrante de retorno

Datos Generales del Entrevistado (migrante retornado)		
Nombre _____		
Edad: _____	Ocupación: _____	Sexo: _____
Tiempo de residencia en Estados Unidos: _____		
Migrante Retornado:		
1.- ¿Cuáles fueron los motivos que lo llevaron a migrar a Estados Unidos?		
2.- ¿Cómo fue el proceso para llegar y adaptarse allá?		
3.- ¿Cuál fue su experiencia estando y viviendo allá?		
4.- ¿Tenía un plan o fechas para regresar a México a vivir?		
Retorno Forzado		
6.- ¿Cómo vivió su regreso a México		
7.- ¿Qué aspectos influyeron para que usted fuera regresado?		
8.- ¿Qué siente al ya no estar en Estados Unidos?		
9.- Derivado de la emergencia sanitaria y la crisis económica de hoy en día ¿Cómo visualiza la opción de volverse a ir de mojado?		
Reinserción Laboral		
9.- Al regresar, ¿Cómo solventa los gastos del día a día?		
10.- ¿Cuándo comenzó a buscar un empleo?		
11.- ¿Cómo hizo para conseguir un empleo?		
12.- ¿Cuáles son las dificultades que enfrentó para encontrar trabajo?		

13.- ¿Cuáles fueron las condiciones de este primer empleo, que sí y que no cumplía el trabajo con sus expectativas?

14.- (en caso de haber cambiado de trabajo)

¿Por qué decide cambiar de trabajo?

¿Qué mejoras tiene el trabajo al cual cambió? (No sabes si es el actual)

¿Pensaría en dejar su actual trabajo y por qué?

15.- Con la situación del COVID-19 ¿que afectaciones laborales ha tenido que enfrentar?

#### Estrategias de Reproducción Social

16.- ¿Cómo se da el recibimiento por parte de su familia al ser deportado?

17.- Una vez que estaba de regreso ¿qué es lo primero que hace la comunidad con su persona?

18.- Al reintegrarse laboralmente ¿qué hizo su familia para apoyarlo?

19.- ¿Cómo es que lo apoyan para buscar empleo? (quién)

20.- ¿Cuál era su sentir y el de su familia durante la búsqueda de empleo?

21.- ¿Los vecinos que actitud tuvieron a su llegada?

22.- ¿Cómo le apoyó la comunidad a sentirse parte?

23.- De forma institucional ¿qué apoyo tiene el México para quienes son deportados?

24.- ¿Cuál es su opinión del gobierno ante los compatriotas que son deportados?

## Anexo 2: Líderes comunitarios

<b>Datos Generales de Entrevistado (Autoridad local o Líder comunitario)</b>	
Nombre: _____	
Edad: _____	Ocupación: _____
_____	Sexo: _____
(en caso de ser autoridad) Periodo popular: _____	
<b>Migrante Retornado:</b>	
1.- ¿Qué hace cuando retornan paisanos a la comunidad?	
2.- ¿Toma alguna medida o estrategia para lograr que se sientan aceptados los migrantes?	
3.- Noto algún incremento de retorno a partir de la emergencia sanitaria	
<b>Retorno Forzado</b>	
4.- Considera que la comunidad tiende a rechazar a los migrantes deportados	
5.- Al intentar reintegrarse los migrantes ¿qué apoyo se le brinda? Ya sea moral o en especie	
6.- ¿Qué responsabilidad asume como líder de la comunidad para atender a los migrantes?	
<b>Reinserción Laboral</b>	
7.- Al reintegrarse laboralmente ¿Qué tipo de apoyo le brinda como líder al os migrantes?	
8.- Considera que los migrantes son personas que saben trabajar.	
<b>Estrategias de Reproducción Social</b>	
9.- ¿Cuáles son las necesidades de los migrantes al retorno?	
10.- ¿Qué experiencias ha tenido sobre cómo se vive el proceso de deportación?	
11.- ¿Qué cambiaría del estado para atender los migrantes?	
12.- y ¿de la comunidad?	

### Anexo 3: Funcionarios públicos

Datos Generales de Entrevistado (Funcionario Público)		
Nombre _____	_____	
_____	Ocupación: _____	
Dependencia: _____		
Periodo _____	de _____	cargo: _____
Migrante Retornado:		
1.- ¿Cuál es el cargo que tuvo en relación con el tema de personas migrantes?		
2.- ¿Que es un migrante retornado?		
3.- ¿Cómo atienden al migrante?		
4.- En caso de brindar apoyo ¿Cómo se brinda, en qué consiste?		
5.- ¿Cuáles son los requisitos para que se les apoye?		
6.- ¿Cuál es su experiencia al trabajar con migrantes?		
Retorno Forzado		
7.- ¿Reciben algún tipo de capacitación respecto al trato con las personas migrantes?		
8.- en caso de ser sí (cuestionar referente a la capacitación)		
9.- ¿Qué hacen cuando un migrante es deportado?		
10.- ¿Desde la institución se tiene idea de cómo es el proceso de deportación?		
11.- ¿El trato es diferente de un migrante que es deportado y uno que regresa voluntariamente?		
Reinserción Laboral		
12.- ¿Qué hacen para facilitar la reinserción laboral de los migrantes?		
13.- Tienen vínculos con alguna institución para lograr la reinserción		

(como se da seguimiento a recursos

Como se identifica a los candidatos

Como se presenta el proyecto de cada migrante

Como le hacen para ver que sea accesible

Cuál es el seguimiento que se les da )

14.- Me podría platicar de casos de migrantes que pueda ejemplificar que aún laboren o tengan el sustento económico gracias a esta dependencia.

15.- Existe un área de Trabajo Social que sea el medio para canalizar programas

Estrategias de Reproducción Social

16.- ¿Conoce cuáles son las necesidades de los migrantes a su retorno?

17.- ¿Qué medidas toma para atender esas necesidades?

18.- ¿Cuentan con un diagnóstico social?

19.- De forma institucional ¿cuáles son las fortalezas para apoyar a los migrantes deportados? y ¿cuáles son las debilidades?