



ACTUALIDAD | NEGOCIOS | MERCADOTECNIA | TECNOLOGÍA | ESTILO | CONSULTORÍA | CARRERA | EMPRENDEDOR | RSE

**DÓLAR INTERBANCARIO** compra -0.00 venta 0.00 **EURO** compra 18.45 venta 19.01 **IPC** 43,290.86 / 00.37 **DOW JONES** 16,643.01 / 00.07 **NASDAQ** 4,828.32 / 00.32 Actualizado a las 22:00 28/08/2015

Compartir 169 Me gusta 169 +1 5 179 Share 39 RSS 39

SÍGUENOS:

PLANES DE NEGOCIO • MUNDO EMPRENDEDOR

## Mitos y realidades de la consultoría para Pymes

La consultoría es costosa, no es para las Pymes y no la necesito son algunos mitos que se deben superar para tener un verdadero motor de crecimiento.



Las Pymes son el futuro del país... ¿Qué hacemos por cuidarlas?

22-03-2013

POR: TATIANA GUTIÉRREZ

Imprimir @altonivel

Si eres dueño de una **Pyme**, este artículo te interesará. ¿Cuántas veces te has preguntado si tu empresa necesita algún tipo de asesoramiento? ¿Sabes que existen consultoras con alta experiencia que te podrían ayudar? ¿Sabes cuál es su costo-beneficio? ¿Qué ha hecho por el capital humano de otras Pymes? De acuerdo con registros federales y privados, la pequeña y mediana empresa del país genera alrededor del 72% del empleo, constituye el 52% del **Producto Interno Bruto** de México y son el 99.8% de las unidades empresariales que existen en territorio mexicano. Con este peso e importancia, ¿qué hace el empresario para cuidarlas?

Samanta tiene 22 años, desde que tiene 17 trabaja para una empresa productora de medias y ropa interior en el centro de la ciudad. Con más de 30 años en el mercado, la empresa cuenta con más de 10 puestos establecidos y una nómina de más de 50 empleados, de los cuales, ni uno sólo tiene prestaciones o beneficios empresariales. Todos los días, Samanta llega cansada y desmotivada al trabajo. En promedio, la empresa de Samanta tiene ingresos por más de 250,000 al mes.

Al respecto, Octavio Aguilar Valenzuela, Consultor internacional de **Door International**, asegura que las pequeñas y medianas empresas son el futuro del país, por lo que empresarios y asesores deberían de poner mayor énfasis en el cuidado de sus procesos administrativos y en el cuidado de su **capital humano**.

“Se ha creado un inmenso mito entre las Pymes y las consultoras, las pequeñas y medianas empresas creen que hablar de consultoría es hablar sólo de empresas grandes con ayuda y asesoría.

“La situación debería ser al revés, estamos hablando de que una gran empresa llega a tener

SUSCRÍBETE AQUÍ AL NEWSLETTER

PUBLICIDAD

AGENDA DEL DÍA

### PARA COMENTAR RANKING +LEÍDO

- 1 ¿Cuáles son las ciudades más habitables de México?
- 2 Inteligencia emocional: Ningún infeliz llega a CEO
- 3 Protocolo de etiqueta rigurosa: cómo no cometer errores
- 4 5 lecciones de inteligencia emocional de tu perro

### BLOGS

VER+



**Zona de Negocios, Sergio Castañeda**  
¿Qué hizo Kia para superar a su maestro Hyundai?



**Jorge A. Monjarás**  
Ni México ni EU subirán las tasas este año: Monex

MULTIMEDIA

VER+

arriba de 3 mil empleados en nómina, una Pyme con 10 o 20 empleados puede tener una gestión de sus capital humano mucho más personalizada, con menos inversión y para las consultoras... mucho menos chamba”, comenta el experto.

## ¿Cuáles son los principales problemas de las Pymes y las consultoras?

**El mito de los costos.** La mayoría de los empresarios y emprendedores creen que solicitar asesoramiento externo es un gasto y no una inversión. “En México no hay una cultura de pagarles a los consultores, por desgracia, el pequeño y mediano empresario es muy codo. Cree que pedir asesoría sólo involucra a las grandes empresas, las cuales pueden invertir miles de pesos. La mentalidad del emprendedor debe cambiar”, asegura Aguilar.

**El mito del saber.** “Creen que no hay nadie que les enseñe algo nuevo, creen que el dueño de la empresa siempre sabe todo”, comenta el experto. Uno de los grandes problemas de las Pymes es la falta de conocimiento en temas de gestión de capital humano, inversión, comportamiento del mercado y administración de su empresa.

“Los empresarios creen que las decisiones se toman por certeza propia, creen que sólo ellos, como dueños, tienen el poder de decidir sobre el futuro de las empresas, aunque esto involucre decisiones complejas, de las cuales, crecen de conocimiento. Las pequeñas y medianas empresas deberían de ser mucho más flexibles, el gran problema, es que a veces actúan peor que las grandes”.

**El miedo al cambio.** Bien dicen que para estar y competir en el mercado, hay que tener el factor diferenciador y para la pequeña y mediana empresa, es lo mismo. Por desgracia, el empresario o emprendedor, lo último que quiere es saber de cambios, el miedo a cambiar de giro o cambiar de producto es mucho más grande que ver pérdidas cada mes. De acuerdo con los expertos, la alta competencia de las Pymes, llegan a afectarlas a tal grado que muchas de ellas no duran más de dos años en el mercado.

## Pero... ¿Qué tan rentable es asesorarse cuando eres una Pyme?

Definitivamente es una inversión, comenta Aguilar Valenzuela. De acuerdo con investigaciones realizadas por [AltoNivel.com.mx](http://AltoNivel.com.mx), las empresas consultoras llegan a cobrar entre 15 y 40 mil pesos por asesorar a una pequeña y mediana empresa. Sin embargo, asegura el experto, es un riesgo que se debe correr.

“Las Pymes tienen un problema de **reclutamiento**, de servicios, de compensaciones para sus trabajadores, hay un retraso en la operación. Las Pymes deberían de estar trabajando en ser mucho más **atractivas** para el trabajador y para el cliente”, indica el consultor con experiencia internacional.

“Uno de los grandes problemas de las Pymes son su talento. Yo trabajé en **Banco Santander** cuando recién llegó a México (...) para hacer que el talento de la competencia se fuera con nosotros, teníamos que pagarles mucho más, el banco no era conocido. Pero qué pasó después... ahí está el banco, esa es la inversión que una Pyme debe seguir. En verdad, los jóvenes se irían a las Pymes si les dieran opciones de aprendizaje, crecimiento y oportunidades laborales. ¡Señores! Hay que invertir para ver las ganancias, es imposible querer manejar las empresas como se hacía hace 20 años”.

## Como consejo...

El experto asegura que una Pyme debe poner atención en los siguientes tres puntos para ver hacia el futuro:

**Objetivos claros.** “Es necesario ponerse uno, dos o máximo tres objetivos a mediano plazo. Saber hacia dónde hay que ir y cómo hay que hacerlo, es lo esencial para orientar el camino de tu empresa”.

**Haz bien tus cuentas.** Este es uno de los puntos donde las Pymes no pueden dejar de

Jorge Ramos habl...



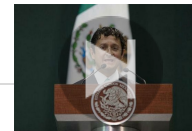
El candidato republicano defendió su decisión de expulsar de una conferencia al presentador de Univisión, cuando trataba de hacer una pregunta.

VIDEOS

ver+

GALERÍA

ver+



No hay conflicto de interés en compra de casas: SFP



Fidel Castro: EU debe cuantiosa indemnización a Cuba

OPINIÓN

VER+



REGRESAN NIÑOS A CLASES Y TU FORMA DE COMPRAR CAMBIA  
Por: Fabián Ghirardelly, KWPMéxico

REVISTA EN LÍNEA



REVISTA AGOSTO 2015

No más derroche del gasto público

Cisco Soluciones   
IoT

Sector público camino hacia la internet de las cosas.  
Conozca más!



invertir. Tener un asesoramiento adecuado en las finanzas de las empresas, es necesario para el buen manejo y crecimiento de las mismas. Saber qué se gasta, dónde, cuándo y por qué; es muy importante.

**Siempre busca el factor diferenciador.** En una competencia atroz, lo único que queda es ser único. "Siempre hay que buscar un plus, si te dedicas al negocio de entregas, busca siempre ser o el más rápido, o el que entrega con mejor calidad, o el que lo hace de la manera más eficiente, inclusive el más caro, pero con mejor servicio... siempre hay que buscar ese factor diferenciador", finaliza Aguilar.

**Si eres una Pyme ¿por qué invertirías en una consultoría? ¿Crees que es necesario el asesoramiento en tu empresa? ¿Por qué no lo harías?**

Para saber más:

[Multinacionales buscan 'emprendedores de alto impacto'](#)

[¿Tienes perfil para ser un emprendedor?](#)

[Claves de éxito del líder creativo de Leo Burnett México](#)

[Transformación humana para empresas competitivas](#)

## Padre Rico Padre Pobre

Salga de La Carrera de Ratas Trabajar Con Entrenador  
Padre Rico



TE RECOMENDAMOS

|  |  |  |  |   |
|--|--|--|--|---|
|  |  |  |  |  |
| ¿Cuáles son las ciudades más habitables de México?                                 | Continúa a la baja tasa de desempleo en julio: INEGI                               | 5 tendencias del consumo de smartphones en México                                  | ¡Cuidado con la depresión! Causa discapacidad laboral                              | 5 lecciones de inteligencia emocional de tu perro                                   |

LO MÁS RECIENTE

|   |   |   |   |  |
|---|---|---|---|--|
|  |  |  |  |  |
| Protocolo de etiqueta rigurosa: cómo no cometer errores                             | Pausas dinámicas para una vida saludable en la oficina                              | ¿Ejercicio en el trabajo? Sí se puede y CMR es ejemplo                              | ¡Cuidado con la depresión! Causa discapacidad laboral                               | Ruta del Maratón de la Ciudad de México 2015   |

COMENTARIOS

SÍGUENOS:



SUSCRIPCIONES

PUBLICIDAD