



# Universidad Autónoma del Estado de México

## Facultad de Enfermería y Obstetricia



### UA: Liderazgo en enfermería

### Evolución histórica, prospectiva y estilo de liderazgo en enfermería



*Dra. María Dolores Martínez Garduño*



# Presentación

- ▶ Una de las UA de aprendizaje del plan de estudio de Licenciatura en enfermería es la de Liderazgo en Enfermería, que se imparte como curso taller, en donde se pretende que el estudiante adquiera conocimientos acerca de los elementos teórico para: Desarrollar actividades que le permitan potencializar su capacidad de líder en beneficio del cuidado de la salud del individuo y los intereses gremiales.

# Encuadre

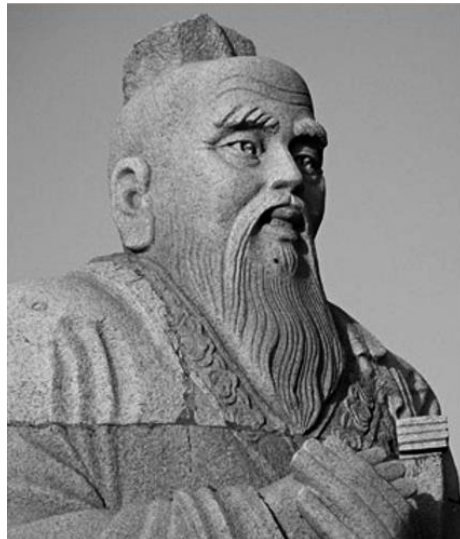


# Objetivo de la unidad de competencia IV (inciso 4,5)

- ▶ **Analizar la evolución y prospectiva de liderazgo en enfermería.**
- ▶ **Conocer los estilos de liderazgo que ejerce el personal de enfermería**

# Desarrollo y evolución del liderazgo a lo largo de la historia

Confucio recorrió gran parte de China para persuadir a señores feudales de como liderar sus reinos e la mejor forma (año 500 a.C.)



---

**“Cuando el objetivo te parezca difícil, no cambies de objetivo, busca un nuevo camino para llegar a él”.**

**Confucio**

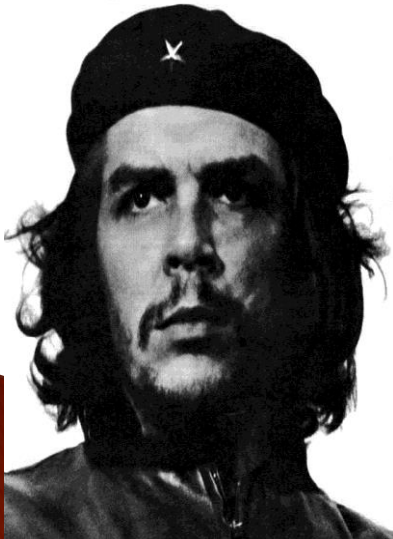
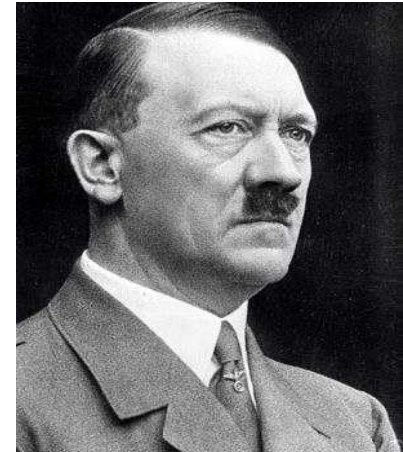
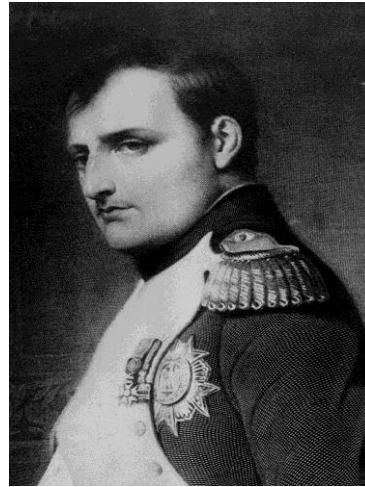
---



# El éxodo. Moisés



# Otros líderes





# Florence Nightingale (1820-1910)

Enfermera

Aportaciones a la  
epidemiología



Aportaciones a la  
estadística

Aportaciones a la  
nutrición

# Otras líderes en enfermería

▶ Irena Sendler (1910–2008)

Salvo cientos de niños en el holocausto



# Algunas teóricas de la enfermería



# Algunas lideres de enfermería en México





# Necesidad de liderazgo en enfermería



(Souza, Ferreira, Nunes de Aguiar, Veloso, Vieira, & Ramos, 2013).

**Históricamente**

**Enfermera líder surge por:**

**Capacidad de  
desarrollo  
visión del ser  
humano,**

**Cuidado y  
salud**

**Conocimientos  
Habilidades  
Actitudes  
Valores**

***Calidad del cuidado***

# Retos para ejercer un liderazgo en enfermería

## ► México en transición



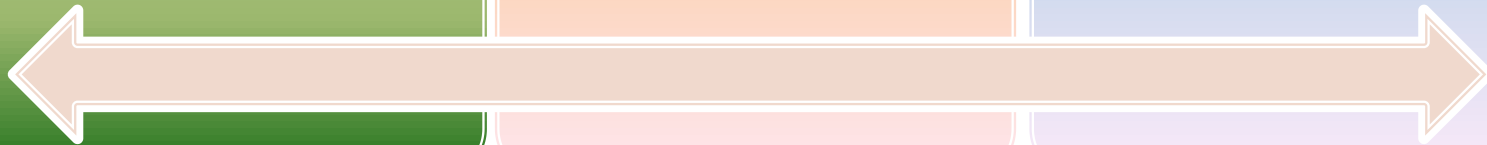
Demográfica



Epidemiológica



Prob Sociales



# SEGURO GRAVE

SI QUE ESTÁS MAL... TE DARÍA UNA CAMA PERO  
NO TENEMOS DISPONIBLES... TE DARÍA ALGÚN  
CALMANTE PERO NO TENEMOS MEDICINAS...  
MEJOR TE DOY CITA PARA DENTRO DE 3 MESES



**KIDIS**



# Otros retos gremiales para ejercer liderazgo

The screenshot shows a web browser window with the URL [www.dof.gob.mx/nota\\_detalle.php?codigo=5312523&fecha=02/09/2013](http://www.dof.gob.mx/nota_detalle.php?codigo=5312523&fecha=02/09/2013). The page header includes the logo of the Secretaría de Gobernación (SEGOB) and the text "DIARIO OFICIAL DE LA FEDERACIÓN". A navigation menu contains links for "Ejemplar de hoy", "Trámites", "Servicios", "Leyes y Reglamentos", and "Preguntas Frecuentes". The main content area displays the date "DOF: 02/09/2013" and a highlighted title: "NORMA Oficial Mexicana NOM-019-SSA3-2013. Para la práctica de enfermería en el Sistema Nacional de Salud." The text below the title states: "Al margen un sello con el Escudo Nacional, que dice: Estados Unidos Mexicanos.- Secretaría de Salud. LUIS RUBÉN DURÁN FONTES, Subsecretario de Integración y Desarrollo del Sector Salud y Presidente del Comité Consultivo Nacional de Normalización de Innovación, Desarrollo, Tecnologías e Información en Salud, con fundamento en lo dispuesto por los artículos 39, de la Ley Orgánica de la Administración Pública Federal; 4, de la Ley Federal de Procedimiento Administrativo; 3o., fracción XI, 38, fracción II, 40, fracciones III y XI, 41, 43 y 47, fracción IV, de la Ley Federal sobre Metrología y Normalización; 3o., fracciones I, III y VII, 13, apartado A, fracciones I y IX, 34, 45, 48, 78, 79, 80, 81, 82, 83, 90, 91, 92 y 93, de la Ley General de Salud; 28, del Reglamento de la Ley Federal sobre Metrología y Normalización; 3o., 4o., 5o., 7o., 8o., 9o., 10, 21, 22 y 28, del Reglamento de la Ley General de Salud en materia de prestación de servicios de atención médica y 2, apartado A, fracción I, 8, fracción V y 9, fracción IV Bis, del Reglamento Interior de la Secretaría de Salud; he tenido a bien expedir y ordenar la publicación en el Diario Oficial de la Federación de la Norma Oficial Mexicana NOM-019-SSA3-2013, Para la práctica de enfermería en el Sistema Nacional de Salud." The "CONSIDERANDO" section follows, detailing the approval process and public consultation. The browser's taskbar at the bottom shows icons for Google Chrome, VLC media player, Windows Explorer, and other applications.

www.dof.gob.mx/nota\_detalle.php?codigo=5312523&fecha=02/09/2013

Más visitados copaes Primeros pasos Planificación

Google Búsqueda personalizada de Google

Usuario  Ingresar ¿Olvidó su clave? ¿Olvidó su usuario? Inicio | Dire

SEGOB SECRETARÍA DE GOBERNACIÓN

DIARIO OFICIAL DE LA FEDERACIÓN

Ejemplar de hoy Trámites Servicios Leyes y Reglamentos Preguntas Frecuentes

DOF: 02/09/2013

**NORMA Oficial Mexicana NOM-019-SSA3-2013. Para la práctica de enfermería en el Sistema Nacional de Salud.**

Al margen un sello con el Escudo Nacional, que dice: Estados Unidos Mexicanos.- Secretaría de Salud.

LUIS RUBÉN DURÁN FONTES, Subsecretario de Integración y Desarrollo del Sector Salud y Presidente del Comité Consultivo Nacional de Normalización de Innovación, Desarrollo, Tecnologías e Información en Salud, con fundamento en lo dispuesto por los artículos 39, de la Ley Orgánica de la Administración Pública Federal; 4, de la Ley Federal de Procedimiento Administrativo; 3o., fracción XI, 38, fracción II, 40, fracciones III y XI, 41, 43 y 47, fracción IV, de la Ley Federal sobre Metrología y Normalización; 3o., fracciones I, III y VII, 13, apartado A, fracciones I y IX, 34, 45, 48, 78, 79, 80, 81, 82, 83, 90, 91, 92 y 93, de la Ley General de Salud; 28, del Reglamento de la Ley Federal sobre Metrología y Normalización; 3o., 4o., 5o., 7o., 8o., 9o., 10, 21, 22 y 28, del Reglamento de la Ley General de Salud en materia de prestación de servicios de atención médica y 2, apartado A, fracción I, 8, fracción V y 9, fracción IV Bis, del Reglamento Interior de la Secretaría de Salud; he tenido a bien expedir y ordenar la publicación en el Diario Oficial de la Federación de la Norma Oficial Mexicana NOM-019-SSA3-2013, Para la práctica de enfermería en el Sistema Nacional de Salud.

**CONSIDERANDO**

Que con fecha 13 de agosto de 2012, fue publicado en el Diario Oficial de la Federación el proyecto de esta norma, en cumplimiento a la aprobación del mismo por parte del Comité Consultivo Nacional de Normalización de Innovación, Desarrollo, Tecnologías e Información en Salud, de conformidad con lo previsto en el artículo 47, fracción I, de la Ley Federal sobre Metrología y Normalización, a efecto de que en los 60 días naturales posteriores a dicha publicación, los interesados presentaran comentarios ante el Comité Consultivo Nacional de Normalización de Innovación, Desarrollo, Tecnologías e Información en Salud.

Que durante el periodo de Consulta Pública de 60 días, que concluyó el 12 de octubre de 2012, fueron recibidos en la sede del mencionado Comité, comentarios respecto del proyecto de la presente norma, razón por la que con fecha previa fueron publicadas en el Diario Oficial de la Federación, la respuesta a los comentarios recibidos por este Comité, en los términos del artículo 47, fracción III, de la Ley Federal sobre Metrología y Normalización.

Que en atención a las anteriores consideraciones, contando con la aprobación del Comité Consultivo Nacional de Normalización de Innovación, Desarrollo, Tecnologías e Información en Salud, se expide la siguiente:

**NORMA OFICIAL MEXICANA NOM-019-SSA3-2013. PARA LA PRÁCTICA DE ENFERMERÍA EN EL**

# Retos para ejercer un liderazgo en enfermería

- ▶ Participación de la propia opresión
- ▶ Débil identidad profesional
- ▶ Falta de interés por ejercer el rol profesional

(Guerrero-Núñez, Cid-Henríquez, 2015).

# Definición de Autonomía profesional

- ▶ Condición de quien, para ciertas cosas, no depende de nadie (Real Academia Española).

# Autonomía profesional

Funciones



Independientes

Interdependientes



# Autonomía en enfermería

- ▶ En este sentido, se entenderá por autonomía en enfermería a la toma de decisiones, y la ejecución de actos del cuidar, en que no medie la necesidad de supervisión por parte de un profesional del equipo interdisciplinario.
- ▶ Para ello, la enfermera fundamentará su actuar con el conocimiento de su disciplina, y también se apoyará en otras que permitan un abordaje integral de la persona, la familia, el grupo o la comunidad receptora de dicho cuidado.

# Estilos de liderazgo en enfermería

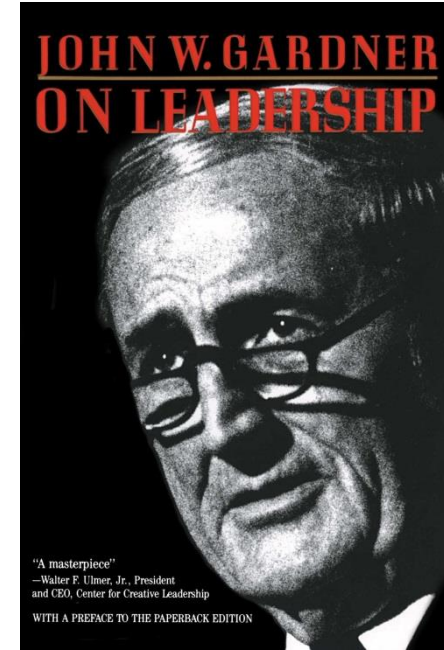


- ▶ El estudio de los estilos de liderazgo iniciaron desde los años 40´ s, por Rensis Likert

# Estilo de liderazgo

Los estilos de liderazgo abarcan

- ✓ Forma en que se relacionan los líderes con otros dentro y fuera de la organización.
- ✓ Autoconcepto y su posición, como líderes.
- ✓ Forma y capacidad de solucionar problemas
- ✓ Forma de manejar situaciones emergentes y urgentes. Forma en que moviliza al grupo



# Necesidad de determinar estilo de liderazgo en enfermería



**El estilo de liderazgo es la base de las relaciones entre los enfermeros y los demás integrantes del equipo**

# Resultados estudio en Brasil

Aumento de la productividad



Amplian los conflictos y lagunas existentes en las relaciones \*interpersonales

(De Lima, Coelho, Adyles, Biolchi, Pires & Schubert; 2011).



# Liderazgo transformacional

Se centra en las personas

Logra objetivos

Trabaja en equipo

Es visionario



# Liderazgo orientado a la tarea

- Ventajas
- Los líderes definen trabajo y logros a obtener.
- EL líder planifica, organiza y controla el equipo.
  
- Desventajas
- Presentan problemas de motivación y no se involucran más allá de la tarea

Orientado al cumplimiento de metas



(Aguilar, Calvo, & García2007).

# Visión del liderazgo en enfermería



(Souza, Ferreira, Nunes de Aguiar, Veloso, Vieira, & Ramos 2013).

# Líder de enfermería del futuro



(Souza, Ferreira, Nunes de Aguiar, Veloso, Vieira, & Ramos 2013).

# Referencias

- ▶ Aguilar-Luzón, Ma del Carmen, Calvo-Salguero, Antonia, & García-Hita, Miguel Ángel. (2007). Valores laborales y percepción del estilo de liderazgo en personal de enfermería. *Salud Pública de México*, 49(6), 401-407. Disponible en: [http://www.scielo.org.mx/scielo.php?script=sci\\_arttext&pid=S0036-36342007000600006&lng=es&tlng=es](http://www.scielo.org.mx/scielo.php?script=sci_arttext&pid=S0036-36342007000600006&lng=es&tlng=es)
- ▶ Andrews D, Richard D, Robinson P, Celano P, Hallaron J. (2012) The influence of staff nurse perception of leadership style on satisfaction with leadership: A cross-sectional survey of pediatric nurses. *Int J Nurs Stud*. [49(9):1103-11. Disponible en: <http://www.sciencedirect.com/science/article/pii/S0099176707004680>
- ▶ Caja de herramientas comunitarias (s/f). Estilos de liderazgo. Disponible en: <http://ctb.ku.edu/es/tabla-de-contenidos/liderazgo/ideas-y-liderazgo/estilos-de-liderazgo/principal>
- ▶ De Lima Trindade, L., Coelho Amestoy, S., Adyles Muniz, L., Biolchi, T., Pires de Pires, D.E., & Schubert Backes, V.M.. (2011). Influencia de los estilos de liderazgo del enfermero en las relaciones interpersonales del equipo de enfermería. *Enfermería Global*, 10(22) Recuperado en 12 de octubre de 2017, de [http://scielo.isciii.es/scielo.php?script=sci\\_arttext&pid=S1695-61412011000200014&lng=es&tlng=en](http://scielo.isciii.es/scielo.php?script=sci_arttext&pid=S1695-61412011000200014&lng=es&tlng=en)
- ▶ Guerrero-Núñez, Sara; Cid-Henríquez, Patricia; (2015). Una reflexión sobre la autonomía y el liderazgo en enfermería. *Aquichan*, Abril-Sin mes, 129-140. Disponible en: <http://www.redalyc.org/html/741/74137151012/>
- ▶ García-Solarte, Mónica; (2015). Formulación de un modelo de liderazgo desde las teorías organizacionales. *Entramado*, Enero-Junio, 60-79. Disponible en: <http://www.redalyc.org/html/2654/265440664005/>
- ▶ Guevara-Cabrera RM. Baltazar-Tellez R.M.(2010) Liderazgo en enfermería. *Desarrollo científico*. 8(10). Disponible en: <http://www.index-f.com/dce/18pdf/18-265.pdf>
- ▶ Lanzoni, Gabriela Marcellino de Melo, & Meirelles, Betina Hörner Schlindwein. (2011). Liderazgo del enfermero: una revisión integradora de la literatura. *Revista Latino-Americana de Enfermagem*, 19(3), 651-658. <https://dx.doi.org/10.1590/S0104-11692011000300026>.
- ▶ Secretaria de Salud. la NORMA Oficial Mexicana NOM-019-SSA3-2013, Para la práctica de enfermería en el Sistema Nacional de Salud.
- ▶ Serzo Hery (s/f). Rensis Likert y Douglas McGregor. Reddin Consultants, Disponible en: <http://reddinconsultants.com/espanol/wp-content/uploads/2012/12/Rensis-Likert-y-McGregor.pdf>
- ▶ Soria-Sarnago M. (2012). Diseño de una Escuela de Liderazgo Enfermero Proyecto final Máster en Gestión de Cuidados de Enfermería. Univ. Pública de Navarra. Disponible en: <http://academica.e.unavarra.es/bitstream/handle/2454/7807/Master%20Gestion%20Cuidados%20Enfermeria%20Maria%20Teresa%20Soria.pdf?sequence=1>
- ▶ Souza e Souza, L.P., Ferreira-Cordeiro, A.L., Nunes de Aguiar, R. Veloso-Dias, O., Vieira, M.A. & Ramos-Laís H.. (2013). El liderazgo en la visión de Enfermeros Líderes. *Enfermería Global*, 12(30), 268-280. Recuperado en 29 de septiembre de 2017, de [http://scielo.isciii.es/scielo.php?script=sci\\_arttext&pid=S1695-61412013000200013&lng=es&tlng=es](http://scielo.isciii.es/scielo.php?script=sci_arttext&pid=S1695-61412013000200013&lng=es&tlng=es)





E mail: [dolmaga@hotmail.com](mailto:dolmaga@hotmail.com)

WA: 7222404878